



# 2020 進度 報告





# 關於本報告

本報告是氣候行動 100+ 倡議發布的第二份最新進展。它總結了該倡議的總體進展，包括衡量和基準方式更新、重點公司針對該倡議目標的承諾、簽署方的增長以及依照一組與該倡議目標一致的指標對公司表現進行產業層級的資訊更新。

## 感謝氣候行動 100+ 資助方

五個投資人網絡感謝我們慈善合作夥伴的支持：

彭博慈善基金會、兒童投資基金會（英國）、ClimateWorks 基金會（宜家基金會出資）、格蘭瑟姆環境保護基金會、KR 基金會、紐約社區信託基金——Lise Strickler and Mark Gallogly 慈善基金會、國際海洋變化基金會、Martha Records and Richard Rainaldi、Wellspring 氣候倡議以及我們的匿名支持者。

## 氣候行動 100+ 受到五個投資人協調網絡支持



註

除非另有說明，否則所有值均以美元為單位。

除非另有說明，否則報告期間（「今年」）為 2019 年 10 月 1 日至 2020 年 11 月 30 日。有關 2019 年數據，請參閱 2019 進度報告。





1

關於我們

5

報告簡介和重點

6

重點：2020 年公司承諾

9

Mark Carney 前言

10

執行委員會前言

11

報告結論執行摘要



2

進度衡量方式

15

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

16

揭露指標

21

資本配置指標



3

公司進展情況

25

公司進度回顧

29

石油和天然氣產業

35

礦產和金屬產業

41

公用事業產業

49

工業產業

54

交通運輸產業

61

消費品產業

圖例



4

我們的進展領域

66

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況

68

Ceres 北美工作小組最新情況

70

IGCC 澳洲工作小組最新情況

71

IIGCC 歐洲工作小組最新情況

73

PRI 全球工作小組最新情況



5

2020 年關鍵問題

76

2050 年前淨零排放轉型

78

2020 年產業協會遊說情況

79

公正轉型



6

受治理方式

82

倡議治理情況

86

2021 年優先事項



7

附錄

88

A：本報告使用的數據指標

90

B：技術諮詢小組

91

C：致謝

關於我們

1

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



1

# 關於我們



545

全部簽署方  
代表

簽署方資產管理規模總額

52

兆美元



## 什麼是氣候行動 100+？ 倡議背後的推動力量是誰？

氣候行動 100+ 於 2017 年啟動，現已成為有史以來最大的氣候變遷投資人議合倡議。該倡議將投資人的議合重點放在溫室氣體排放量大和/或對實現淨零排放轉型及《巴黎協定》目標至關重要的 160 家全球公司。

透過與這些重點公司議合，氣候行動 100+ 的簽署投資人協助其加速邁向淨零排放的未來業務轉型，並確保全球經濟對氣候變遷更具韌性。

欲知更多詳情，請訪問：  
[www.ClimateAction100.org](http://www.ClimateAction100.org)  
並關注：[@ActOnClimate100](https://twitter.com/ActOnClimate100)。

該倡議是由參與的投資人制訂和主導，尤其決定每個重點公司所採用的議合策略，並根據進度更新倡議計畫。

倡議計畫的日常管理和投資人議合工作是由五個投資人網絡提供協助：亞洲投資人氣候變遷聯盟 (Asia Investor Group on Climate Change, AIGCC)、Ceres、投資人氣候變遷聯盟 (Investor Group on Climate Change, IGCC)、氣候變遷機構投資人團體 (Institutional Investor Group on Climate Change, IIGCC) 和責任投資原則 (Principles for Responsible Investment, PRI)。

投資人網絡為投資人提供秘書處支援、協助召開會議、提供技術援助，並創造機會以提升議合技能。投資人網絡還負責帶領區域重點工作小組，這些小組支援與一部分重點公司的議合工作，並協助確保議合的有效性。

有關倡議計畫的治理和運作詳情，請造訪網站和 [2019 進度報告](#)。

### 氣候行動 100+ 概覽

 **545**  
位投資人已簽署

簽署人的資產管理規模總額<sup>1</sup>  
 **52**  
兆美元

簽署的投資人涵蓋  
 **32** 個市場

 **160**  
家重點公司，涵蓋 32 個市場<sup>2</sup>

被倡議所議合的公司約占  
 **80%+**  
的全球工業排放量<sup>3</sup>

所有重點公司的總市值為  
 **8.4**  
兆美元<sup>4</sup>

#### 關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

#### 進度衡量方式

2

#### 公司進展情況

3

#### 我們的進展領域

4

#### 2020 年關鍵問題

5

#### 受治理方式

6

#### 附錄

7

1 截至 2020 年 11 月 30 日。

2 代表 2019 年和 2020 年的有效議合，不包括氣候行動 100+ 重點列表的新增內容。有關 2020 年加入重點列表的公司詳情，請參見第 85 頁。

3 根據氣候行動 100+ 所有重點公司的 2018 年排放總量（CDP 數據），並與 2018 年全球排放量（全球碳計畫數據）相比。

4 彭博數據，截至 2020 年 11 月 30 日。





# 重點：2020 年公司承諾

這些要點只是 2020 年以來公司承諾的一小部分

## 按產業劃分的 重點公司<sup>1</sup>



39

石油和天然氣公司



23

礦產和金屬公司



31

公用事業公司



26

工業公司



26

交通運輸公司



14

消費品公司



## 石油和天然氣

### 英國石油

英國石油制訂了新的願景目標，希望在 2050 年之前成為範疇 1、範疇 2 和範疇 3 的淨零排放公司，在 2050 年前將其銷售產品的碳強度降低 50%。它也成為第一家宣布在 2030 年之前減產 40% 的石油巨擘。

### ENEOS 控股公司

ENEOS 透過最新版 2040 願景，更新了 2040 年前的碳中和管理計畫和公司願景，包括將社會和環境目標與管理階層薪酬掛鉤，以及投資 140 億美元於業務轉型計畫。

### 西方石油公司

西方石油公司宣布 2040 年前實現營運淨零排放的目標，以及 2050 年前實現與產品使用相關的淨零排放願景。

### 中國石油

中國石油宣布 2050 年前實現近零排放的目標，並計劃將天然氣銷售獲得的 380 億美元中的一部分用來發展風能和太陽能。

### 信實工業

信實工業宣布要在 2035 年前達到淨零碳排放量的目標。

### 西班牙國家石油公司

西班牙國家石油公司宣布了一項願景目標，希望在 2050 年之前達到範疇 1、範疇 2 和範疇 3 淨零排放，成為全球首家實現這一目標的石油和天然氣公司。

### 荷蘭皇家殼牌

殼牌制訂了新的長期願景目標，要在 2050 年前將能源產品的淨碳足跡減少 65%，2035 年之前減少約 30%。為實現總體淨零排放，殼牌將致力於服務符合其淨零願景的客戶。

### SK INNOVATION CO LTD

SK Innovation 重申 2030 年之前實現 2030 綠色平衡的承諾，最終目標是在 2050 年前在重要的範疇 1、範疇 2 和範疇 3 實現淨零排放。

<sup>1</sup> 重點列表中有一家公司被歸類在「其他」，因此並未納入這份列表中。

## 關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

## 進度衡量方式

2

## 公司進展情況

3

## 我們的進展領域

4

## 2020 年關鍵問題

5

## 受治理方式

6

## 附錄

7





礦產和金屬

英國石油

必和必拓在產業協會和氣候遊說方面採取了重大措施，以確保其所屬協會的氣候政策立場得到改善，並讓不一致之處和重大情況能夠及時獲得揭露。該公司還制訂了中期目標，要在 2030 年之前將營運排放量減少 30%。



公用事業

AGL ENERGY LTD

AGL 的目標是在 2050 年之前實現淨零排放，除了制訂對再生能源進行更多投資的計畫外，並對該計畫在 1.5°C 氣候路徑情境下的韌性進行了測試。

波蘭能源集團 (PGE)

PGE 發布了一項新策略，其中包括在 2050 年之前實現碳中和的承諾。該公司的長期策略目標是，在 2050 年之前，PGE 出售的能源完全來自再生能源。該公司還將減少煤炭投資。PGE 並制訂了過渡時期目標和里程碑。具體而言，在 2030 年之前，再生能源在該公司產品組合中的比重將增至 50%，二氧化碳排放量將減少 85%。

美國南方電力公司

美國南方電力公司重申其中期目標，在 2030 年之前將溫室氣體排放量減少 50%，並制訂在 2050 年之前實現淨零碳排放的新長期目標。該公司透過「淨零轉型實施和行動」報告來進一步說明這項承諾。該目標未涵蓋範疇 3 排放。



消費品

聯合利華

聯合利華宣布，除了現有的科學碳目標，即在 2030 年之前將範疇 1 和範疇 2 的排放量減少 100% 外，其所有產品的淨排放在 2039 年之前都將達到零。該公司並打算設立 €10 億美元的氣候與自然基金，用於投資造林、碳吸存和保育計畫。

XCEL能源公司

Xcel 能源公司發布了《電動汽車願景》，宣布有意在 2030 年前在其服務區域為 150 萬輛電動汽車提供動力，並投資 3 億美元以加速其社區採用電動汽車。

WEC能源集團公司

WEC 能源將其 2030 年減排目標從 40% 提升至 70%，並將 2050 年目標從 80% 減排提升至淨碳中和發電。該目標尚未涵蓋範疇 3 排放。

沃爾沃斯集團有限公司

沃爾沃斯制訂了一項中期科學碳目標，在 2030 年之前將其營運排放量減少 63%，並將範疇 3 排放量減少 19%，這項目標得到了科學碳目標倡議 (Science Based Targets Initiative, SBTi) 的認可。

關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7





CEMEX S.A.B. DE C.V.	鴻海科技集團
Cemex 承諾在 2050 年之前交付淨零二氧化碳 (CO <sub>2</sub> ) 混凝土，並將其目標/績效與管理階層的薪酬掛鉤。該公司並將制訂 2030 年科學碳目標。	鴻海致力於確保其整個價值鏈中的溫室氣體排放政策與《巴黎協定》的目標保持一致，以期在 2050 年之前實現溫室氣體淨零排放。這項承諾顯見該公司對氣候行動 100+ 制訂目標的認可與回應。
康明斯 (CUMMINS INC.)	LAFARGEHOLCIM LTD
康明斯宣布了一項新的永續發展策略，承諾在2050 年之前實現公司營運的淨零排放。該公司還制訂了新的減排目標，包括科學碳目標，這包括範疇 3 排放、承諾將新銷售產品的排放量減少 25%，並與客戶攜手合作，在 2030 年之前減少 5,500 萬噸的排放量。	LafargeHolcim 制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的目標，並致力於訂立 2030 年科學碳減排目標。它還宣布將與科學碳目標倡議 (Science Based Targets Initiative, SBTi) 合作，率先在水泥產業制訂 1.5°C 的未來氣候目標。



美國航空	達美航空	福特汽車公司
美國航空於 2020 年 10 月發布了一份新的環境、社會及公司治理 (Environmental Social and Governance, ESG) 報告，正式承諾公司將在 2050 年之前實現淨零排放。該公司打算藉助燃料效率、營運效率、機隊更新、新型飛機、永續航空燃料、碳補償，並透過在公司設施中使用再生能源，來實現這一目標。	達美航空宣布致力於碳中和並補償自 2020 年 3 月起的所有排放量。該公司並宣布投資 10 億美元，用以實現其新目標。	福特宣布了 在 2050 年之前實現碳中和的願景目標，並與加州簽署了一項折衷協議（「加州協議」），同意遵守比川普政府車輛排放標準更嚴格的標準。
澳洲航空公司	勞斯萊斯	
澳洲航空宣布 2050 年前實現淨零排放的目標，成為全球第一家做到這一點的航空公司，包括將其排放量限制在 2019 年水準，投資 5,000 萬美元於先進生質燃料研發，並將碳補償計畫擴大一倍。	勞斯萊斯宣布在 2030 年之前實現營運淨零排放的承諾，並將帶領整個產業在 2050 年前實現淨零排放。該公司打算在 2020 年底前發布一份路線圖，其中包含實現這些目標的過渡時期目標。	

關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# MARK CARNEY 前言

在我們從疫情危機中恢復的過程中，人們高度期望企業以考慮人類和地球最緊迫問題的方式調整策略。確實，這場危機增強了社會對永續未來的需求，這需要考慮到氣候變遷。淨零溫室氣體排放轉型既是氣候物理現象的當務之急，也是126個國家的承諾。因此，至關重要的是，各企業做出的這一策略調整必須採用與淨零未來一致的策略。

氣候變遷以及社會對它的反應正在創造無與倫比的風險和機遇。作為該解決方案的一部分並正在向淨零排放轉型的那些公司有機會發展壯大，並將為其股東創造巨大的價值。那些不這樣行動的公司將變得愈加缺乏競爭力，或會失去其營運所需的社會許可證。在2021年格拉斯哥聯合國氣候變遷大會之時，針對大公司的轉型計畫將日益成為一種常態，如果不公佈這些計畫，要麼表明公司有意在未來幾年內結束該業務，要麼能肯定該業務在某種意義上已脫離其營運所在的社會。前者可能合乎邏輯，但後者不可原諒。

投資人愈加注重透過確定哪些公司在氣候歷史中做出了正確或錯誤的選擇，來評估公司在氣候變遷和淨零轉型方面的立場。氣候行動100+一直在主導這項工作，提供動力、管理和分

析，以支持全球排放量最大的一些公司進行必要的策略重置。各公司顯然在關注此事。正如這份進度報告所揭示的，2020年的淨零宣布數量激增，其中許多承諾是由投資人議合推動的。僅在過去的一年裡，尤其在考慮到新冠疫情大流行的背景下，我為進展動能感到非常驚訝。

但是還有一段距離要走。現在是每個公司參與此對話的時候了。該進度報告強調了有必要建立淨零和過渡時期目標，並覆蓋整個業務價值鏈中的排放量，從適當水準的願景開始入手。它還概述了公司需要如何採取更多措施來統一積極對話與行動，包括在其策略和投資渠道的各個方面嵌入淨零排放，並讓產業協會負責以其名義開展的氣候遊說活動。

隨著我們朝著淨零目標永續發展邁進，我們對轉型計畫的集體期望以及公司和投資組合轉型路徑立場的衡量方法將繼續發展和提升。而且，隨著投資人對公司策略的需求越來越高，給他們「氣候話語權」或是理想實踐，即針對轉型計畫的年度自動諮詢投票，正如在某些司法管轄區存在「薪酬話語權」諮詢一樣。這將在責任、永續發展和問責制之間建立重要聯繫。

新的《氣候行動100+淨零公司基準評估》指標可根據主要投資人對公司的要求，提供具有里程碑意義的清晰度和透明度。但隨著時間的流逝，投資人不僅會評判公司的轉型計畫。他們也應根據自身計畫及其與淨零排放的一致情況接受評判。透過持續關注公司和金融機構的轉型，我們可以構建一個淨零未來，滿足公民的要求，並庇蔭子孫後代。



**MARK CARNEY**，  
聯合國氣候行動和金融問題特使，以及《聯合國氣候變遷綱要公約》第二十六屆締約方會議英國首相財務顧問

## 關於我們

報告簡介和重點  
重點：2020年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

## 進度衡量方式

## 公司進展情況

## 我們的進展領域

## 2020年關鍵問題

## 受治理方式

## 附錄



# 執行委員會前言

在我們關於氣候行動 100+ 的第二份進度報告中，我們很高興地介紹該倡議從 2019 年 10 月到 2020 年 11 月的最新成果。該報告還包含近期發布的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》的詳細資訊，提供了公司在產業層面上的進展摘要，並列出了來年的倡議優先事項。

毫無疑問，2020 年對全球而言是充滿挑戰的一年。由於疫情肆虐，失業率和財務壓力不斷上升導致經濟衰退，以及在世界某些地區社會動盪加劇，社區持續面臨恐懼和不明朗因素。儘管面臨這些挑戰，氣候變遷仍是企業和投資人迫切解決的問題。

一個繁榮的淨零排放世界越來越接近我們：15 個最大的經濟體中有 9 個已制訂淨零排放目標，正如本報告所示，全球排放量最大的許多公司都制訂了雄心勃勃的目標，力求在本世紀中葉前實現脫碳。隨著人們越來越認識到，在零碳和低碳產業、技術和基礎設施領域引發新投資可幫助各國刺激經濟、推動成長並創造新就業機會，人們對永續復甦的呼聲日益高漲。

立即採取行動的理由非常明確。澳洲、美國、亞馬遜河和西伯利亞前所未有的野火，亞洲破紀錄的洪水和颱風，破紀錄的大西洋颶風季，以及極地冰原迅速退縮加速海平面上升，這些都清楚地提醒我們氣候變遷的影響真實存在。儘管我們還沒有得出解決脫碳問題的所有方法，但我們知道現在是時候增強集體野心了。

投資人一直在呼籲採用一致的指標來評估公司在氣候風險方面的績效，在新發佈的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》已介紹該指標。該基準將為公司提供更多具體揭露和目標方面的內容，並且是投資人評估和比較公司績效的有用工具。氣候行動 100+ 於 2020 年 8 月宣布了淨零公司基準評估，並且很高興迄今為止議合效果良好，有 117 家公司表明了支持態度，並打算根據框架進行揭露。

我們感謝投資人簽署方、投資人協調網絡中的氣候行動 100+ 員工以及我們的資助者，感謝他們持續支持我們應對氣候變遷風險的努力。

“全球排放量最大的許多公司都制訂了雄心勃勃的目標，力求在本世紀中葉前實現脫碳。”

## 氣候行動 100+ 執行委員會

AustralianSuper ESG 和管理主管 **Andrew Gray**

CalPERS 董事會治理與永續發展投資董事總經理  
**Anne Simpson**

IGCC 執行長 **Emma Herd**

責任投資原則執行長 **Fiona Reynolds**

Ircantec Groupe Caisse des Dépôts 總裁 Jean-Pierre Costes  
顧問 **Laetitia Tankwe**

Ceres 執行長兼總裁 **Mindy Lubber**

亞洲投資人氣候變遷聯盟執行董事  
**Rebecca Mikula Wright**

三井住友信託資產管理高級管理官 **Seiji Kawazoe**

匯豐銀行全球資產管理責任投資主管 **Stephanie Maier**

IIGCC 執行長 **Stephanie Pfeifer**

關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 報告結論 執行摘要

《氣候行動 100+ 2020 進度報告》提供了有關該倡議及其活動的整體最新資訊，並根據一系列基準指標評估了公司在產業層面的重點進展。

## 簽署方成長

氣候行動 100+ 正在壯大。該倡議已吸引到 545 位投資人簽署方，包括新加入的著名公司貝萊德和道富環球資產管理公司（分別是全球第一和第三大資產管理公司）。氣候行動 100+ 簽署方資產管理規模目前共計 52 兆美元。

## 公司進度衡量新方法

該倡議於 2020 年制訂了《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》，該基準將用於對重點公司進行公開基準分析。首批公司記分卡將於 2021 年初發布。基準包括以下指標：

- 2050 年前實現淨零排放的願景。
- 短期、中期和長期溫室氣體減排目標，以及這些目標是否符合 1.5°C 的氣候情境<sup>1</sup>。
- 脫碳策略。
- 資本配置一致性。
- 氣候政策議合工作。

- 治理，包括與氣候目標相關的高管薪酬。
- 公正轉型。
- 氣候變遷相關財務揭露工作小組 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 報告，包括情境分析。

在本報告中，這些指標的一部分已用於評估產業層面的公司績效。目前正在針對新基準中的所有指標進行全面的公司層面評估，並將在 2021 年初以公司記分卡的形式發布。

公認的是，要根據這些指標提高公司作為一個地區的績效，由政府和政策制定者主導或鼓勵的行動是對話的重要組成部分。對於參與該倡議的許多公司而言，政策制訂將是推動轉型的關鍵。

## 根據選定指標的公司進度

參與氣候行動 100+ 倡議的 160 家公司<sup>2</sup> 佔全球工業排放量的 80% 以上，不管是作為整體還是分開而言，他們對 2050 年前全球經濟實現淨零排放都至關重要。根據 IPCC<sup>3</sup> 的看法，這種層次的願景對於將全球暖化維持在工業化前水平 1.5°C 以下，並避免氣候變遷帶來最大災難性影響是至關重要的。

在本報告中，我們已根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分新指標對公司進行了評估，這些指標包括轉型路徑倡議提供的揭露評估以及碳追蹤倡議和 2 度投資倡議提供的資本配置評估。

該報告顯示，儘管一些公司正在採取脫碳措施，以符合在 2050 年之前實現淨零排放的軌跡，但還有很長的路要走。

“ 2020 年氣候行動 100+ 進度報告顯示，儘管一些公司正在採取措施實現脫碳，以符合在 2050 年之前實現淨零排放的軌跡，但還有很長的路要走。 ”

將近一半 (43%) 的公司以某種形式制訂了 2050 年淨零目標或願景，這對投資人發出了一個重要信號，即公司已經了解轉型並正在為此做準備。但是，只有 10% 的重點公司的淨零目標明確涵蓋了公司最重要的範疇 3 排放。

同樣，儘管超過一半的重點公司 (51%) 制訂了短期（在 2025 年之前）減排目標，低於一半 (38%) 的公司制訂了中期目標（2026 至 2035 年），但這些目標通常不會同時涵蓋公司的營運範疇 1 和 2 的排放以及最重要的上游和下游範疇 3 排放。

在產業層面，評估石油和天然氣、公用事業和交通運輸（汽車）產業公司的指標顯示，公司計畫的資本配置和技術組合間仍存在差距。例如，儘管近一半 (54%) 的石油和天然氣重點公司都以某種形式制訂了 2050 年前實現淨零排放的目標，但碳追蹤計畫分析顯示，今年批准的 194 個新的石油和天然氣計畫並不符合 <1.75°C 氣候情境。

## 關於我們

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

## 進度衡量方式

## 公司進展情況

## 我們的進展領域

## 2020 年關鍵問題

## 受治理方式

## 附錄

1 《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》在第一次評估中，將僅針對遠低於 2°C 的氣候情境評估重點公司的溫室氣體減排目標。將來，該報告將在適用情況下以 1.5°C 氣候情境進行評估。

2 在 2020 年 11 月，氣候行動 100+ 重點列表又增加了 9 家公司並剔除 2 家公司。這些公司的進度報告不包括在本報告的範圍內。

3 參見 IPCC 關於 1.5°C 全球變暖影響的特別報告 <https://www.ipcc.ch/sr15/>



碳追蹤計畫評估的大部分石油和天然氣資本支出 (68%) 也不屬於這種氣候情境。碳追蹤計畫分析還顯示，只有 26% 的電力重點公司制訂了與 <1.75°C 氣候情境一致的煤炭淘汰計畫（高於 2019 年的 13%）。

2 度投資倡議分析同樣表明，汽車公司未能達到所需的投資額，以適當速度將技術從內燃機轉換為混合動力電動汽車。

制訂 2050 年淨零目標或願景至關重要，但要與這些長期計畫保持一致，目標覆蓋率、願景、資本支出、策略和規劃仍存在明顯差距。

2020 年關鍵問題

該報告還包括投資人在 2020 年公司議合中提出的重要問題摘要，包括：

- 淨零排放願景，公司需要調整資本支出、短期和中期目標，以及公司針對長期淨零排放行動的策略和規劃。

- 公正轉型並提高投資人對公司的期望，以適當制訂針對員工和社區的轉型計畫，這是最佳實踐，反映了廣泛的諮詢意見，並且已明確揭露。
- 透過產業協會遊說，包括於 2020 年透過氣候行動 100+ 議合在全球範圍內取得的進展，以及由於疫情制訂和發布經濟復甦提案，對化石燃料遊說活動增多進行的一些分析。

新公司增加

氣候行動 100+ 重點列表進行了 9 項策略性增加並刪除了 2 家公司，現在包括 167 家公司。該進度報告評估了該倡議在 2019/2020 年議合的 160 家公司，其中包括最近從名單中刪除的兩家公司（Southern Copper Corporation 和 Wesfarmers）。今年列入重點列表的 9 家公司將在 2021 年進度報告中進行評估。

未來的優先事項

在 2021 年，該倡議將重點關注幾個關鍵優先事項：

- 《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》公司議合並推出首批公司記分卡。
- 編制全球產業脫碳立場文件。
- 遊說、公正轉型和《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》其他指標的進一步發展。
- 在倡議中改善簽署方體驗並增強簽署方責任。

這些是區域議合工作小組提出的優先事項和計畫的補充，以及簽署方正在主導的與全球重點公司進行的議合情況。



關於我們

1

報告簡介和重點  
重點：2020 年公司承諾  
Mark Carney 前言  
執行委員會前言  
報告結論執行摘要

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 進度衡量方式



氣候行動 100+ 執行委員會和投資人協調網絡組織已努力確保與公司議合的投資人可獲得最佳數據和研究，並確保有足夠資訊用於評估公司與投資人期望和倡議目標的一致性。

該倡議在 2020 年制訂了《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》。它利用兩種不同的分析方法和數據集，用於評估公司績效並為投資人提供更高透明度。

### 揭露評估

該框架有十項指標，反映了總體倡議目標。它將評估公司與特定要點的一致性，包括與《巴黎協定》目標、溫室氣體減排目標、脫碳策略、資本一致性、氣候政策支持、治理、公正轉型和揭露保持一致的願景。我們已選擇轉型路徑倡議 (Transition Pathway Initiative, TPI) 對公司的揭露資訊進行研究和分析，並以此為基礎對每家公司進行評分。

### 資本配置評估

碳追蹤倡議和 2 度投資倡議也將分析公司的資本支出和一系列氣候變遷情境相關的產出，以使投資人進一步了解公司行動的相對充分性及其與《巴黎協定》目標的一致性。這些額外的第三方分析對應公司按照基準中指標

6 進行的揭露，納入後將用於上游石油和天然氣公司、電力公司（煤炭和天然氣發電資產）和汽車公司。未來還會增加對其他產業公司的類似分析。

氣候行動 100+ 技術諮詢小組由碳追蹤倡議 (Carbon Tracker Initiative, CTI)、InfluenceMap (IM)、轉型路徑倡議 (TPI) 和 2 度投資倡議 (2DII) 組成，是發展新基準和用於評估重點公司一致性的各種方法的核心。

### 氣候行動 100+ 倡議的主要目標是什麼？

氣候行動 100+ 認識到全球經濟脫碳過程的複雜性，並且需要不同公司、地區和產業提出獨特的策略和方法。但是，投資人同意應該有一個共同的全球議合議程，以尋求董事會和高階管理團隊對以下方面的承諾：



改善對氣候風險和機會的治理



根據《巴黎協定》目標減少溫室氣體排放



根據氣候變遷相關財務揭露工作小組 (TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES, TCFD) 的建議，強化資訊揭露

關於我們

1

進度衡量方式

2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 氣候行動 100+ 淨零公司基準評估



**氣候行動 100+ 淨零公司基準評估在 2020 年期間制訂，藉由近 50 位簽署方投資人、投資人網絡專家、領先氣候研究和數據非政府組織以及企業利害關係人的合作和意見回饋，以建立可靠、公平並適用於本地市場和不同產業的指標。**

## 基準評估目的

《氣候行動 100+》旨在將投資人的行動集中在全球溫室氣體排放量最高的公司上，包括整個價值鏈的排放，以及對投資人投資組合造成最大氣候相關風險，或有重大機會推動更廣泛淨零排放經濟轉型的公司。《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》透過為投資人提供透明強大的工具來促進重點公司議合，從而支持這一目標。該框架可用於：

- **正在進行的議合：**該基準重置並闡明了對公司需要採取何種措施的期望，以保持與該倡議目標的一致性，並提供進度追蹤機制。

- **議合工作推進：**重點公司評估結果將為氣候行動 100+ 重點公司提供包括投票在內的推進決策。
- **決策制訂：**簽署方將使用公司評估的結果來指導該倡議第五年（氣候行動 100+ 的原始時間範圍）內的行動，特別是對於未予回應或表現不佳的公司。
- **倡議透明度和報告：**公司評估結果將成為倡議進度報告的關鍵輸入，並用於評估倡議的整體有效性。
- **評估一致性或不一致性：**公司公佈的願景、規劃的投資、活動和計畫之間。



關於我們 1

進度衡量方式 2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



揭露指標依賴於公司公開揭露的資訊。共有十項指標，每個指標都受到一項或多項子指標的支持。

轉型路徑倡議 (TPI) 受其研究和數據提供者——倫敦經濟學院格蘭瑟姆氣候變遷與環境研究所——支持，並且富時羅素被任命為負責為《氣候行動100+ 淨零公司基準評估》中的揭露指標提供公司數據的研究機構。TPI 會收集公司揭露的公共資訊，並根據揭露指標對每個重點公司進行評估和評分。這項研究和評分的結果將在 2021 年初於氣候行動 100+ 網站上公佈。在本報告中，一部分揭露指標是在產業層面上報告的。

揭露指標		
1	在 2050 年（或更早）之前實現淨零溫室氣體排放願景 <sup>1</sup>	
1.1	公司的願景是在 2050 年或更早之前實現淨零溫室氣體排放。	TPI
1.1a	公司已做出定性淨零溫室氣體排放願景聲明，明確包含至少 95% 的範疇 1 和範疇 2 排放。	TPI
1.1b	公司的淨零溫室氣體排放目標涵蓋了公司產業（如適用）最重要的範疇 3 溫室氣體排放類別。	TPI
2	長期（2036 至 2050 年）溫室氣體減排目標	
2.1	公司制訂了長期（2036 至 2050 年）目標，在明確的排放範疇內減少其溫室氣體排放。	TPI
2.2	長期（2036 年至 2050 年）溫室氣體減排目標至少涵蓋範疇 1 和範疇 2 排放的 95% 以及最重要的範疇 3 排放（如適用）。	TPI
2.2a	公司已確定，該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%。	TPI
2.2b	如果公司制訂了範疇 3 溫室氣體排放目標，則其涵蓋了公司產業（適用產業）最重要的範疇 3 排放類別，並且公司已發布用於設立任何範疇 3 目標的方法。	TPI
2.3	長期目標與《巴黎協定》目標實現軌跡相一致，將全球升溫幅度限制在 1.5°C 內，且幾乎沒有或完全沒有用力過猛現象（相當於 IPCC 特別報告中 1.5°C 攝氏度路徑 P1 或在 2050 年之前實現淨零排放） <sup>3</sup> 。	TPI
3	中期（2026 至 2035 年）溫室氣體減排目標	
3.1	公司制訂了中期（2026 至 2035 年）目標，在明確的排放範疇內減少其溫室氣體排放。	TPI
3.2	中期（2026 年至 2035 年）溫室氣體減排目標至少涵蓋範疇 1 和範疇 2 排放的 95% 以及最重要的範疇 3 排放（如適用）。	TPI
3.2a	公司已確定，該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%。	TPI

關於我們

1

進度衡量方式

2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



“ TPI 會收集公司揭露的公共資訊，並根據揭露指標對每個重點公司進行評估和打分。這項研究和評分的結果將在 2021 年初公佈。 ”

揭露指標		
3.2b	如果公司制訂了範疇 3 溫室氣體排放目標，則其涵蓋了公司產業（適用產業）最重要的範疇 3 排放類別，並且公司已發布用於設立任何範疇 3 目標的方法。	TPI
3.3	中期目標與《巴黎協定》目標實現軌跡相一致，將全球升溫幅度限制在 1.5°C 內，且幾乎沒有或完全沒有用力過猛現象（相當於 IPCC 特別報告中 1.5°C 攝氏度路徑 P1 或在 2050 年之前實現淨零排放） <sup>3</sup>	TPI
4	短期（2020 至 2025 年）溫室氣體減排目標	
4.1	公司制訂了短期（2020 至 2025 年）目標，在明確的排放範疇內減少其溫室氣體排放。	TPI
4.2	短期（2020 年至 2025 年）溫室氣體減排目標涵蓋範疇 1 和範疇 2 排放的 95% 以上以及重要的範疇 3 排放（如適用）。	TPI
4.2a	公司已確定，該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%。	TPI
4.2b	如果公司制訂了範疇 3 溫室氣體排放目標，則其涵蓋了公司產業（適用產業）最重要的範疇 3 排放類別，並且公司已發布用於設立任何範疇 3 目標的方法。	TPI
4.3	短期目標與《巴黎協定》目標實現軌跡相一致，將全球升溫幅度限制在 1.5°C <sup>2</sup> 內，且幾乎沒有或完全沒有用力過猛現象（相當於 IPCC 特別報告中 1.5° 攝氏度路徑 P1 或在 2050 年之前實現淨零排放） <sup>3</sup>	TPI
5	脫碳策略	
5.1	公司已制訂脫碳策略，以實現其長期、中期和短期溫室氣體減排目標。 <sup>4</sup>	TPI
5.1a	公司明確了在目標時間內打算開展的一系列行動，以實現其溫室氣體減排目標。這些措施顯然涉及其溫室氣體排放的主要來源，包括範疇 3 排放（如適用）。	TPI
5.1b	公司根據主要排放源量化了該策略的關鍵要素，包括範疇 3 排放（如適用）（例如，不斷變化的技術或產品結構、供應鏈措施、研發支出）。	TPI
5.2	公司的脫碳策略包括對低碳產品和服務的「綠色收入」承諾。 <sup>5</sup>	TPI

關於我們 1

進度衡量方式 2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



揭露指標		
5.2a	公司已經產生了「綠色收入」，並揭露了它們在總銷售額中的比重。	TPI
5.2b	公司制訂了一個目標，以增加綠色收入在其總體銷售額中的比重，或揭露綠色收入比重高於產業平均水平。	TPI
6	資本配置一致 <sup>6</sup>	
6.1	公司正在努力實現未來資本支出的脫碳。	TPI
6.1a	公司明確承諾使未來資本支出與其長期溫室氣體減排目標保持一致。	TPI
6.1b	公司明確承諾使未來資本支出與《巴黎協定》目標保持一致，即將全球變暖限制在1.5°C以內。	TPI
6.2	公司揭露了用於確定其未來資本支出與《巴黎協定》一致性的方法。	TPI
6.2a	公司揭露了用於使未來資本支出與脫碳目標相一致的方法，包括關鍵假設和關鍵績效指標 (KPI)。	TPI
6.2b	該方法量化了關鍵成果，包括與1.5° 攝氏度情境一致的未來資本支出比重，以及碳密集型資產中資本支出達到峰值的年份。	TPI
7	氣候政策議合工作 <sup>7</sup>	
7.1	公司具有與《巴黎協定》一致的氣候遊說立場，並且其所有直接遊說活動均與此一致。	TPI
7.1a	公司具有明確的承諾/立場聲明，以按照《巴黎協議》目標進行所有遊說活動。	TPI
7.1b	公司列出了氣候相關遊說活動，例如會議、政策提交等。	TPI
7.2	公司針對其產業協會具有與《巴黎協定》一致的遊說期望，並且揭露了其產業協會的會員資格。	TPI
7.2a	公司具有明確的承諾，以確保公司所屬的產業協會符合《巴黎協定》目標。	TPI
7.2b	公司揭露了其產業協會的會員資格。	TPI
7.3	公司制訂了流程來確保其產業協會按照《巴黎協定》進行遊說。	TPI



揭露指標		
7.3a	公司對產業協會的氣候立場/與《巴黎協定》的一致情況進行審查。	TPI
7.3b	公司說明了審查後所採取的措施。	TPI
8	氣候治理	
8.1	公司董事會對氣候變遷進行明確監督。  公司透過以下至少一種方式，揭露董事會或董事會委員會對氣候變遷風險控管進行監督的證據：  • 制訂了一位高管人員或執行委員會成員專門負責氣候變遷（不僅是永續發展績效），並且該高管人員向董事會或董事會級別委員會報告，和/或；  8.1a  • 執行長負責氣候變遷，並就氣候變遷問題向董事會報告，和/或；  • 設立了一個委員會（不一定是董事會級別的委員會）負責氣候變遷（不僅是永續發展績效），並且該委員會向董事會或董事會級別的委員會報告。	TPI
	公司已透過以下方式任命一個負責氣候變遷的董事會級別職位：	
8.1b	• 對氣候變遷負有明確責任的董事會職位；或  • 若執行長是董事會成員，則被認定為對氣候變遷負責。	TPI
8.2	公司的高管薪酬計畫結合了氣候變遷績效要素，	TPI
8.2a	公司的執行長和/或至少一名其他高管人員的薪酬安排明確涵蓋了氣候變遷績效，將其作為確定績效掛鉤薪酬的 KPI（提及 ESG 或永續發展績效仍然不夠）。	TPI
8.2b	公司的執行長和/或至少一名其他高管人員的薪酬安排明確涵蓋了氣候變遷績效，將其作為確定績效掛鉤薪酬的 KPI（要求滿足重要目標指標 2、3 和/或 4）。	TPI
8.3	董事會具有足夠的能力來評估和管理與氣候相關的風險和機會。	TPI



揭露指標		
8.3a	公司已評估其董事會在控管氣候風險方面的能力，並揭露了評估結果。	TPI
8.3b	公司詳細介紹了用於評估董事會氣候風險控管能力的標準，和/或為增強這些能力而採取的措施。	TPI
9	公正轉型 <sup>8</sup>	
9.1	公司考慮了向低碳商業模式轉型對其員工和社區的影響。	TPI
10	TCFD 揭露	
10.1	該公司已承諾實施氣候變遷相關財務揭露工作小組 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 的建議。	TPI
10.a	公司明確承諾使其揭露內容與 TCFD 建議保持一致，或者公司在 TCFD 網站上被列為支持者。	TPI
10.1b	公司在年度報告中明確表明與 TCFD 一致的揭露，或在 TCFD 報告中發佈。	TPI
10.2	公司採用氣候情境計畫來測試其策略和營運韌性。	TPI
10.2a	公司已進行氣候相關情境分析，包括定量要素，並揭露了其結果。	TPI
10.2b	定量情境分析明確包括 1.5° 攝氏度情境，涵蓋了整個公司，揭露了使用的關鍵假設和變量，並報告了已確定的關鍵風險和機會。	TPI

1 公司實現淨零溫室氣體排放的必要時限因產業而異。某些產業的一些公司，例如電力公司，可能有望制訂更宏偉的目標，並在 2040 年或更早時候實現溫室氣體淨零排放。淨零公司基準評估的未來版本將反映這些產業差異。

2 請注意，子指標 2.3、3.3 和 4.3 將基於轉型路徑倡議破績效的方法，該方法應用產業脫碳方法，這是一種科學碳方法，可為公司制訂必要的溫室氣體減排目標以將升溫限制在較工業化前水準低於 2°C 以下。

3 在沒有可靠 1.5°C 情境的情況下，我們將根據低於 2°C 的情境對公司進行衡量。當出現 1.5°C 情境時（最有可能在下一個報告週期中），我們將對公司評估進行調整。

4 如果完全適用，應避免並限制使用碳補償或碳信用。在具備可行脫碳技術的產業中營運的公司不應使用碳補償或二氧化碳移除。例如，若將碳補償用於補償燃煤電廠排放，碳補償則不被認為可信，因為燃煤電廠存在可行的替代方案。

5 評估將利用歐盟綠色分類法標準對總部位於歐盟的公司的營業額（或收入）進行評估。總部位於歐盟以外的公司不會按照 2021 年第一季版本的框架進行評估。評估非歐盟公司的標準將是不斷發展的領域，屬於綠色收入分類系統和區域分類法使用是廣泛討論的一部分。

6 與指標 6 相關，公司記分卡中還將有一組資本分配指標，由 CTI 和 2DII 提供。CTI 和 2DII 將分析近期重點公司的資本支出和一系列替代性氣候變遷情境相關產出，從而為投資人提供與公司資本分配計畫相關的更多見解。最初，這些將適用於上游石油和天然氣、電力和汽車產業的重點公司。

7 請注意，目前的基準指標，特別是有關氣候政策議合的指標 7 將受到強化，會隨著時間推移而不斷發展，並在下一個評分週期之前進行更新。

8 該指標將得到進一步發展，並且不會在 2021 年公司記分卡中對公司進行評估。



資本分配指標旨在透過為投資人提供有關公司資本分配計畫的充分性以及與公司聲明的減排目標的相對一致性的進一步見解，來補充揭露指標。這些指標由 CTI 和 2DII 提供，目前適用於部分氣候行動 100+ 公司<sup>1</sup>。

資本配置指標

本報告中介紹的資本配置指標是 CTI 和 2DII<sup>2</sup> 制訂的指標的一部分。

這些指標依賴於國際能源署 (International Energy Agency, IEA) 提供的多種氣候情境<sup>3</sup>來評估公司，包括：

- IEA 超過 2 度情境 (B2DS)
- IEA 既定政策情境 (STEPS)
- IEA 永續發展情境 (SDS)

上游石油和天然氣公司

指標	數據提供者
重點公司在 IEA B2DS 之外的情境下，於 2019 年批准了多少常規和非常規油氣計畫？	CTI
如果公司提供了減值價格假設， -那麼它們是持平、下降還是上升？	CTI
B2DS 情境下，石油、天然氣和全部潛在資本支出總額（低於 STEPS 上限）的百分比。	CTI
B2DS 情境之外，石油和天然氣潛在資本支出總額（低於 STEPS 上限）的百分比。	CTI

電力事業

指標	數據提供者
使公司目前和未來的資本存量以及資本支出與氣候情境保持一致。	2DII
公司未來（2025 年）技術組合與市場平均水準的對比。	2DII
公司是否已宣佈在 2040 年之前全面淘汰燃煤裝置，與 CTI 對 IEA B2DS 情境的解釋保持一致？	CTI
公司是否已宣佈在 2040 年之前完全淘汰天然氣裝置，與 CTI 對 IEA B2DS 情境的解釋保持一致？	CTI

汽車公司（運輸產業）

指標	數據提供者
使公司目前和未來的資本存量以及資本支出與氣候情境保持一致。	2DII
公司未來（2025 年）技術組合與市場平均水準的對比。	2DII

1 CTI 指標涵蓋上游油氣公司和電力公司，而 2DII 指標涵蓋汽車公司和電力公司。  
2 欲詳細了解 2DII 對氣候行動 100+ 重點公司列表的可用分析，請至：<https://2degrees-investing.org/resource/pacta-company-profiles-engaging-with-companies-to-pursue-climate-action/> 欲詳細了解 CTI 對氣候行動 100+ 重點公司列表的可用分析，請至<https://carbontracker.org/reports/making-it-mainstream-cal100-power-utility-profiles/>  
3 氣候行動 100+ 計畫在評估公司時採用 1.5 度情境，要求在 2050 年之前實現淨零排放。IEA 於 2020 年 10 月發布了在 2050 年之前實現淨零排放的情境，這與《政府間氣候變遷專門委員會全球升溫 1.5°C 特別報告》（IPCC SR1.5）所採用的路徑相一致。IEA 尚未在更詳細的產業層面上提供淨零分析，這是評估各產業公司一致性的要求。



# 淨零公司基準評估 下一步

啟動並完成第一個公司評估週期後，我們將根據投資人的優先事項以及最新的可用資訊和方法，評估公司的氣候轉型準備情況，繼續更新和修訂淨零公司基準。尤其是，有五個關鍵主題是優先事項，需要包含在淨零公司基準的未來版本中：

- **1.5°C 情景**：鑑於沒有 1.5°C IEA 情景，氣候行動 100+ 及其研究提供者 TPI 將評估可用方案，並根據需要開始制訂替代方法。

- **擴展的產業一致性方法**：目前，尚沒有足夠的方法來評估某些產業（包括化學品、消費品、其他工業和服務業）公司的溫室氣體目標一致性。氣候行動 100+ 和 TPI 將尋求為基準的未來版本制訂這些內容。

- **氣候會計**：其中一個優先事項就是，制訂新的揭露指標，評估公司的會計慣例和相關揭露是否針對一系列可能的氣候情境，反映了對轉型風險的考量。

- **公正轉型**：雖然不會在 2021 年對公司進行公正轉型評估，但氣候行動 100+ 將與公正轉型的主要倡導者和專家合作，制訂適當的揭露要求和相關評分方法，待下個報告週期內應用。

- **擴大的綠色收入指標**：目前指標 5.2 針對總部位於歐盟的公司，在營業額（或收入）方面應用了歐盟的綠色分類法標準。因此，2021 年基準評估期間不會對總部位於歐盟以外的公司進行評估。該指標的未來版本將使用適當的綠色收入分類系統和可用的區域分類法來評估非歐盟公司。

預計我們將針對 2022 年基準評估及時制訂這些其他方法和指標。

117

重點公司對該信函給予了  
正式回覆

## 新基準評估框架向重點公司傳達的效果如何？

2020 年 9 月，致執行長、董事長或相關重點公司聯繫人的信函正式向重點公司介紹了淨零公司基準。該信函確認，許多公司運營所在的司法管轄區中，其政府應提高國家自主貢獻 (Nationally Determined Contributions, NDC)，這些目標目前尚未達到 1.5°C 或遠低於 2°C 的標準，因此該信函邀請這些公司：

1. 努力提供與新《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》一致的揭露資訊，其中包括針對 TCFD 進行的揭露，以使投資人能夠評估公司的長期價值潛力；
2. 確認公司是否將概述超越目前 NDC 的策略，和/或實施適當的資本投資決策，以在 2050 年或更早前於重要零溫室氣體實現淨零排放，並制訂與 2030 年前較 2010 年水準全球減排 45% 一致的中期目標；<sup>1</sup>
3. 與透過氣候行動 100+ 工作的投資人一起，制訂和實施淨零排放轉型行動計畫，為公司所在產業或整個價值鏈提供實現淨零排放的路徑。

<sup>1</sup> 2018 年 10 月發布的《IPCC 全球升溫 1.5°C 特別報告》發現，將全球變暖限制在 1.5°C，需要土地、能源、工業、建築、交通和城市進行快速而深遠的轉變。在 2030 年之前，全球人為造成的二氧化碳 (CO<sub>2</sub>) 淨排放較 2010 年水準需下降約 45%，到 2050 年達到淨零排放。實現這一目標所需的 2030 年溫室氣體減排目標因產業而異。有關更多資訊，請參見此處。

關於我們

1

進度衡量方式

2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

該基準如何與國家自主貢獻、其他揭露框架和目標制訂方法保持一致？

國家自主貢獻 (NDC)

一些重點公司正將其減排目標與其所列國家 NDC 的目標保持一致，後者根據《聯合國氣候變遷框架公約》<sup>1</sup> 流程，隨後將變得更具雄心。《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》旨在評估公司的目標和其他指標，並與 2050 年或更早實現淨零排放的可靠路徑進行比較，以將全球變暖限制在 1.5°C 以內。該基準評估還要求公司確定在各自產業和地區解決此問題所需的路徑。在某些情況下，公司的目標雖然與各自 NDC<sup>1</sup> 保持一致，但一旦以該基準進行評估，可能就無法與 1.5°C 的路徑保持一致。

公認的一點是，某些產業在制訂適當脫碳路徑方面存在差距；因此，對於公司和投資人而言，要具體了解如何在實踐中實現淨零排放是一件具有挑戰性的事。隨著時間的推移，投資人將繼續與公司議合，以了解他們選擇溫室氣體目標所採用的路徑，以及該路徑與投資人期望的一致性。

其他領先的框架和機制

有許多氣候報告機制（例如 CDP）、目標制訂機制（例如科學碳目標倡議）和公司低碳轉型準備情形的評估框架（例如 TPI）以及 TCFD 框架。《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》旨在補充這些倡議、機制和框架。它旨在詳細介紹投資人希望在公司報告範圍內查看哪些具體揭露內容，尤其強調公司打算如何根據淨零排放未來進行業務轉變。

<sup>1</sup> 注：透過《巴黎協定》中概述的《聯合國氣候變遷框架公約》進程，將在 2020 年 11 月的《聯合國氣候變遷綱要公約》第二十六屆締約方會議上宣布更多具雄心的 NDC；但是由於疫情，這項工作已推遲到 2021 年。



關於我們 1

進度衡量方式 2

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估  
揭露指標  
資本配置指標

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



# 公司進展情況

該報告顯示，儘管重點公司制訂的 2050 年淨零排放目標的數量和願景急劇提升，但目標覆蓋範圍（尤其是範疇 3 排放）仍存在明顯差距。公司還需要做很多工作，讓自身資本支出和策略與淨零目標保持一致。



## 43%

的氣候行動 100+ 倡議重點公司制訂了淨零目標。



## 10%

的氣候行動 100+ 倡議重點公司制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的目標，且該目標涵蓋了公司最重要的範疇 3 排放。

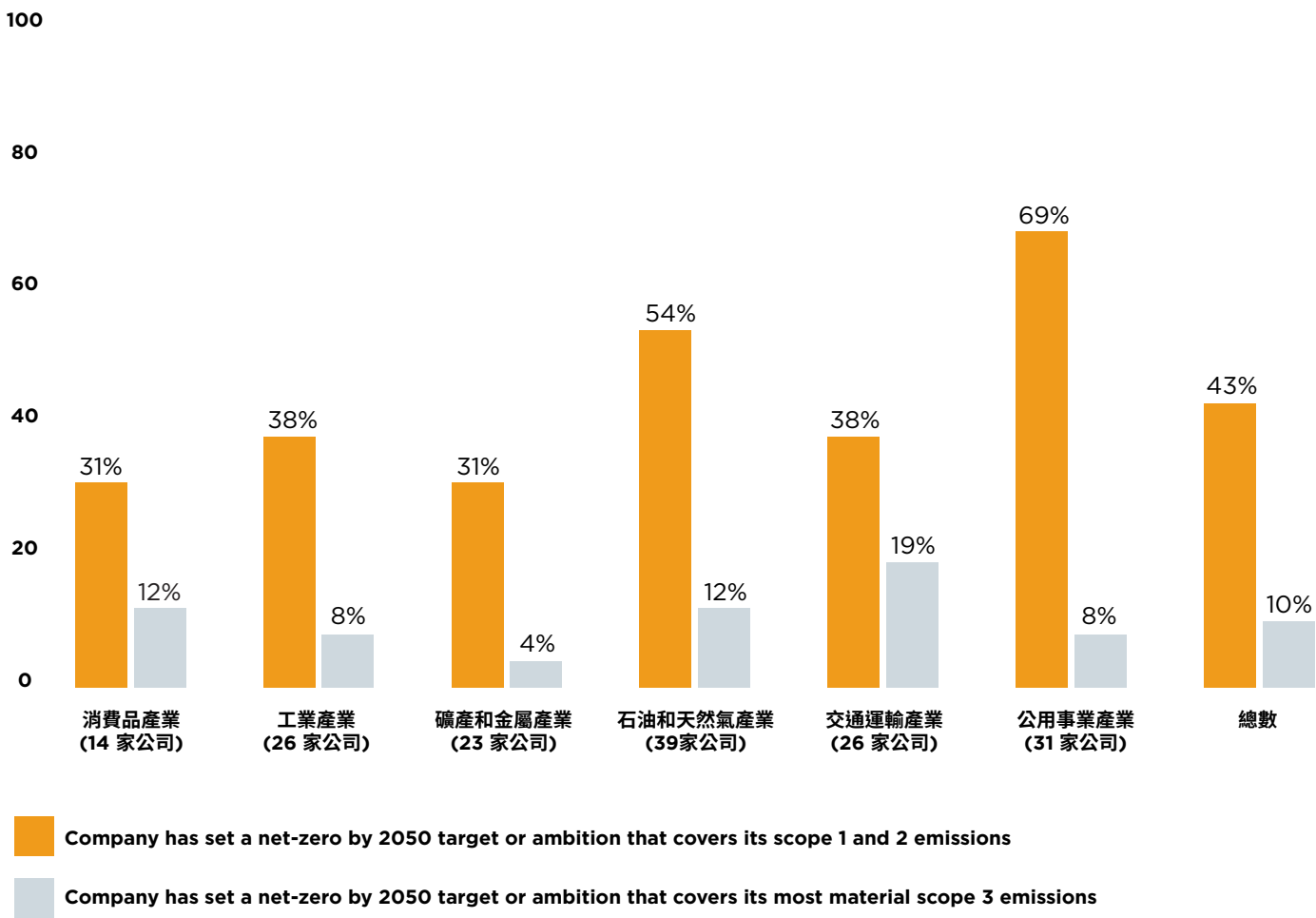


轉型路徑倡議 (Transition Pathway Initiative, TPI) 提供了此處列示的揭露指標。這些結果按照《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分指標，顯示了所有重點公司的績效。

淨零目標。TPI 在 2020 年 11 月評估了這些公司。

現在，將近一半 (43%) 的重點公司已明確提出在 2050 年之前實現淨零溫室氣體排放的願景，這是一個有希望的開端。但是，分析表明，很少有公司 (10%) 制訂的目標涵蓋其所在產業最重要的範疇 3 排放。

公司的目標或願景是減少溫室氣體排放，在 2050 年之前實現淨零



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

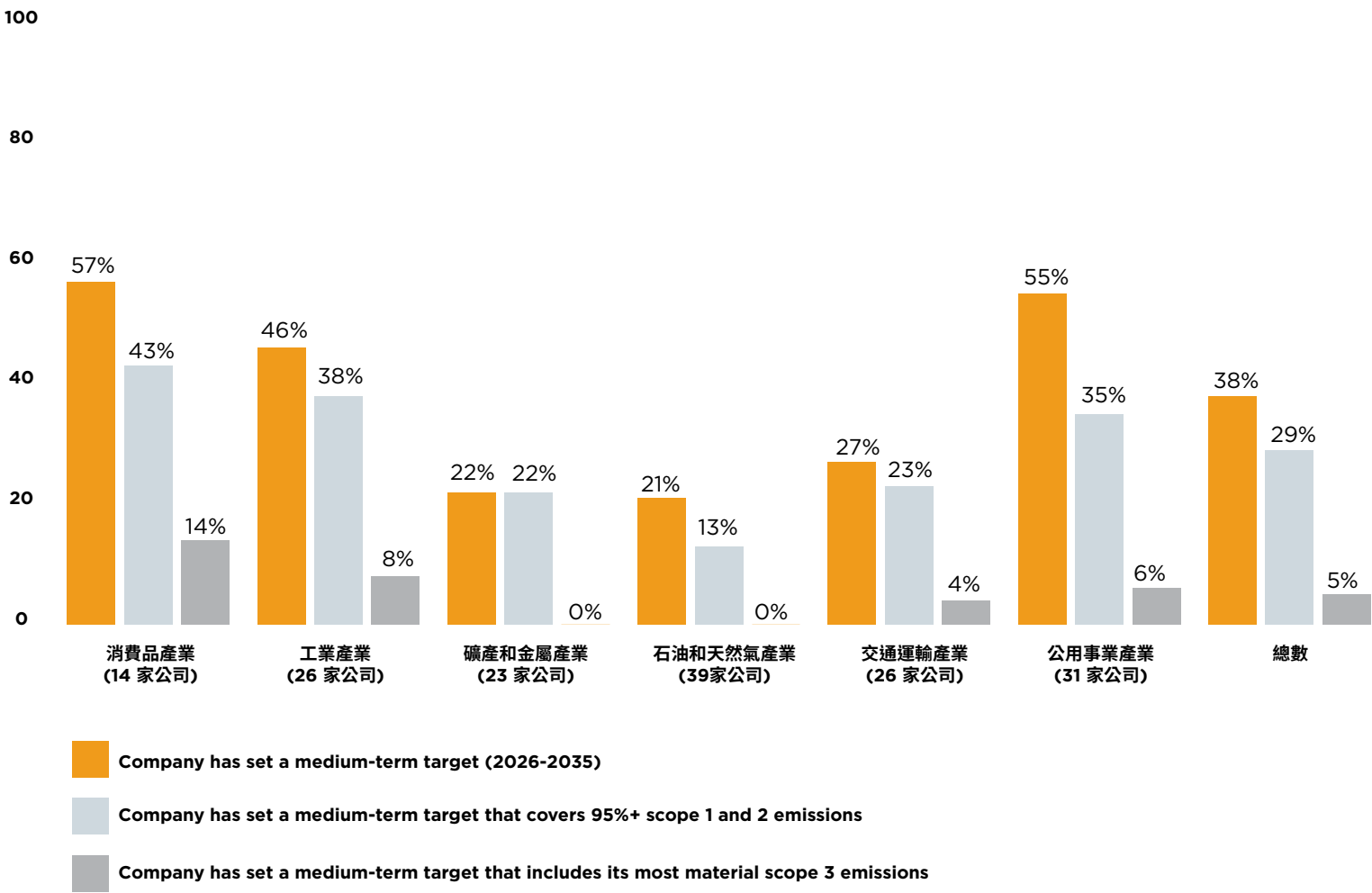
附錄 7



中期目標。TPI 在 2020 年 3 月評估了這些公司。

超過三分之一 (38%) 的重點公司制訂了中期目標，其中 29% 的公司至少覆蓋了公司營運排放的 95% (範疇 1 和 2)。只有二十分之一 (5%) 的公司具有涵蓋重要範疇 3 排放的中期目標。

公司是否制訂了中期 (2026-2035年) 溫室氣體減排目標？



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

- 公司進度回顧
- 石油和天然氣產業
- 礦產和金屬產業
- 公用事業產業
- 工業產業
- 交通運輸產業
- 消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

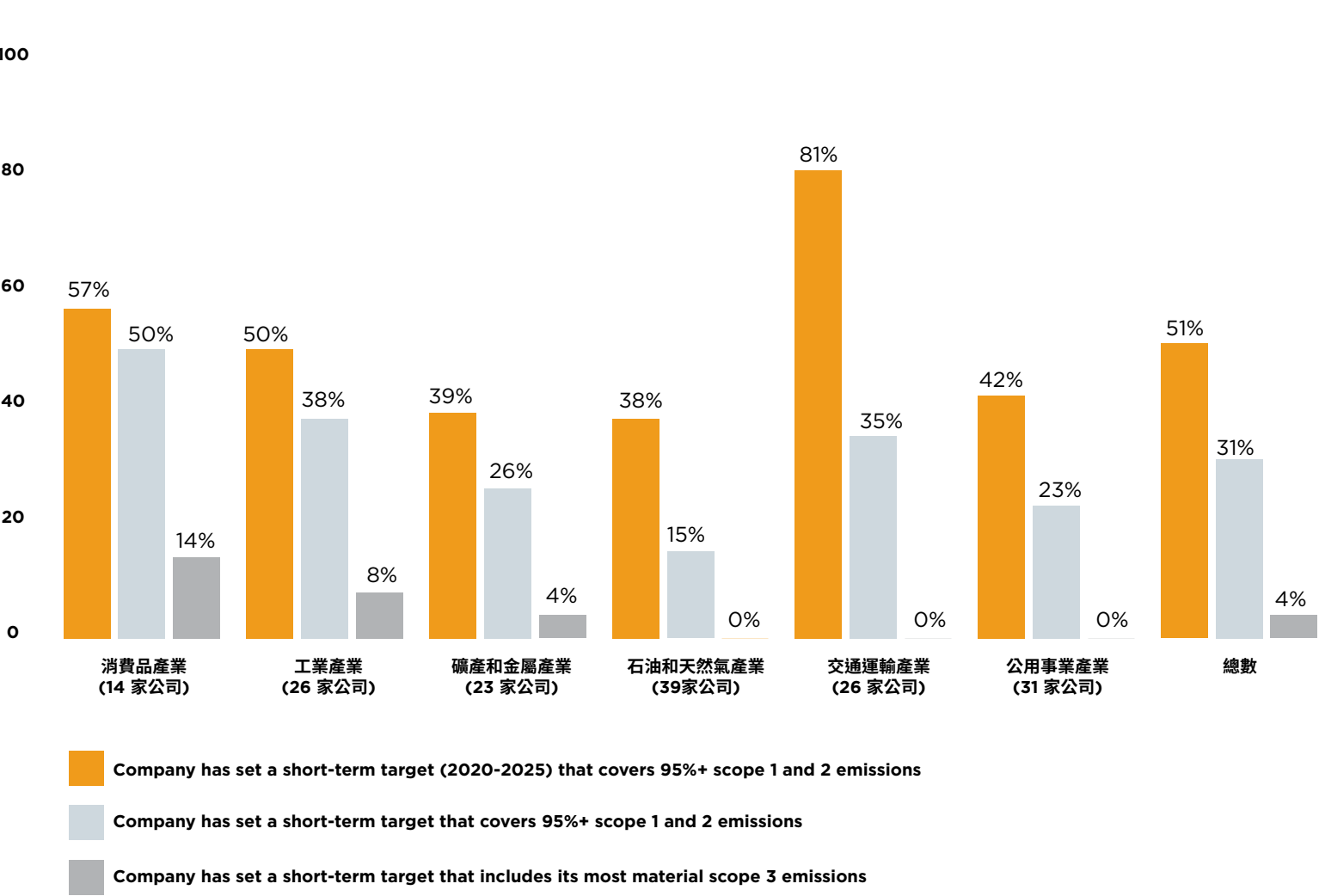
附錄 7



短期目標。TPI 在 2020 年 3 月評估了這些公司。

超過一半 (51%) 的重點公司制訂了短期減排目標。近三分之一的公司 (31%) 制訂目標時至少覆蓋了公司營運的 95% (範疇 1 和 2 排放)，但仍然只有極少數公司 (4%) 的目標包括了重要範疇 3 排放。

公司是否制訂了短期 (2020-2025 年) 溫室氣體減排目標？



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

- 公司進度回顧
- 石油和天然氣產業
- 礦產和金屬產業
- 公用事業產業
- 工業產業
- 交通運輸產業
- 消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

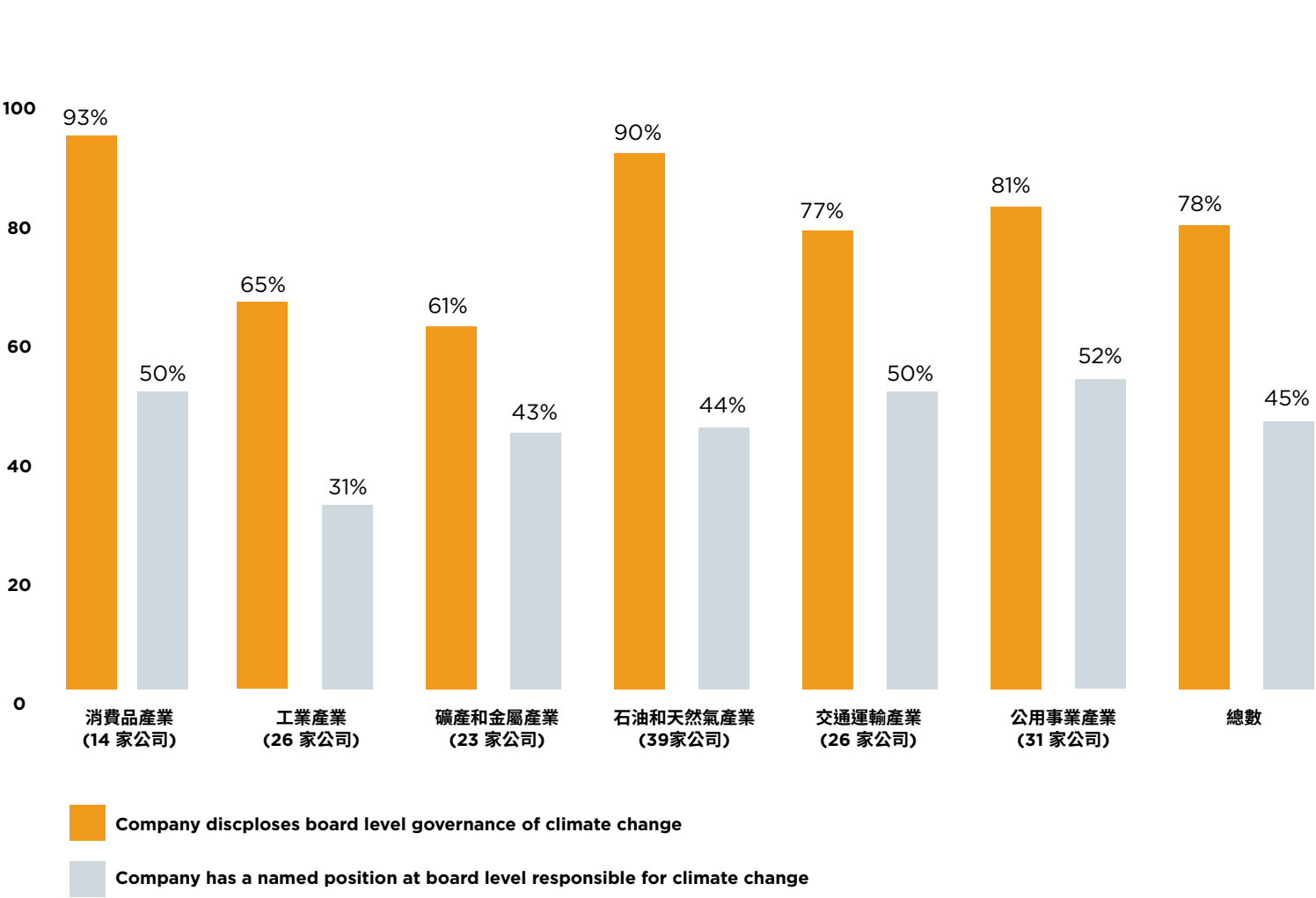
附錄 7



董事會氣候變遷治理。TPI 在 2020 年 3 月評估了這些公司。

超過四分之三 (78%) 的重點公司已揭露明確證據，表明董事會或董事會委員會對氣候變遷風險控管進行監督。近一半 (45%) 的公司也制訂了現任董事會級別職位，負責氣候風險。

公司董事會是否對氣候變遷進行了明確監督？



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

- 公司進度回顧
- 石油和天然氣產業
- 礦產和金屬產業
- 公用事業產業
- 工業產業
- 交通運輸產業
- 消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



# 石油和天然氣產業

氣候行動 100+ 重點公司列表上的 39 家石油和天然氣公司由上、中、下游生產商組成，還有許多綜合能源公司。

據估計，若包括範疇 3 的排放量<sup>2</sup>，石油和天然氣產業約佔全球排放量的 53%。該產業最重要的排放來自：

- 終端用戶產品使用——燃燒石油和天然氣用於能源、運輸和工業製程。
- 開采、鑽探和燃燒產生的上游排放，以及通風和洩露產生的逸散排放。
- 交通運輸產生的中游排放。
- 下游排放，包括將石油和天然氣加工成其他產品所消耗的電力。

鑑於這些公司的排放量非常高，投資人看到了巨大的轉型風險，並且鑑於本世紀中葉需要轉向脫碳，因此石油和天然氣產品的需求前景存在很大的不明朗因素。投資人正在尋求使公司的長期目標與 2050 年淨零排放保持一致，並確保其業務計畫、治理結構、投資批准活動和策略與這一總體目標保持一致。每個重點公司都是獨一無二的，因此投資人正在尋求了解公司如何看待自己的未來轉型，以及公司運用了哪些假設來支撐油氣勘探和生產的未來資本支出決策。該產業的另一個關鍵問題是氣候遊說：代表石油和天然氣產業的產業協會在遊說反對環境法規（包括碳定價、排放交易計畫以及政府優惠政策遊說）方面的過往記錄尤其不佳。投資人認為這種不一致之處是公司的主要風險。

石油和天然氣產業

39  
重點公司

1.9 兆美元  
市值<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。  
<sup>2</sup> <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2019>

關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



2020 年，幾家公司在符合氣候行動 100+ 要求方面取得了進展：

- **西班牙國家石油公司**承諾在 2050 年之前實現範疇1、範疇2 以及部分範疇3 排放的淨零排放。該公司是第一家致力於實現範疇3 目標的油氣公司。<sup>1</sup>
- **英國石油、殼牌、奧地利石油天然氣公司以及道達爾**<sup>2</sup>承諾在 2050 年之前實現淨零排放，包括範疇1 和 2 的排放，以及部分範疇3 排放。<sup>3</sup>
- **引能仕**成為亞洲第一家制訂在 2040 年前淨零排放目標的油氣公司。
- **中國石油**制訂了一項氣候變遷策略，表明該公司有意使其氣候政策與《巴黎協定》的目標保持一致，並承諾在 2050 年之前實現接近零排放目標。
- **伍德賽德能源公司、康菲石油公司和安橋公司**承諾在 2050 年之前實現營運淨零排放。
- **西方石油公司**宣布了 2040 年前實現營運淨零排放的目標，並計劃 2050 年前實現產品使用相關的淨零排放願景。



油氣重點公司

英國石油加拿大自然資源有限公司  
雪佛龍  
中國海洋石油集團有限公司（中海油）  
中國石油化工化學公司（中石化）  
康菲  
戴文能源公司  
哥倫比亞國家石油公司  
安橋  
ENEOS 控股公司  
Eni  
挪威能源公司  
埃克森美孚公司

台塑石化  
俄羅斯天然氣工業石油公司  
帝國石油  
Kinder Morgan, Inc.  
俄羅斯盧克石油公司  
馬拉松石油  
西方石油公司  
石油和天然氣  
奧地利石油天然氣公司  
Origin 能源  
中國石油  
巴西石油股份有限公司——巴石油

Phillips 66  
PTT  
信實工業  
西班牙國家石油公司  
俄羅斯石油公司  
荷蘭皇家殼牌  
桑托斯有限公司  
Sasol 有限公司  
SK Innovation Co Ltd  
Suncor 能源公司  
TC 能源  
道達爾  
Valero 能源公司  
Woodside 能源



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

1 石油和天然氣的減排量的範疇以及零淨目標差異很大。有必要進一步實現目標的標準化，這將是該倡議的優先進事項。

2 道達爾在 2050 年之前承諾的淨零排放，全球包括範疇1 和 2，在 2050 年之前的淨零排放，歐洲則包括範疇1、2 和 3；在 2050 年之前將全球範疇3 的排放量減少 60%，其中期目標是在 2030 年之前減少 15%，在 2040 年之前減少 35%。

3 這些目標的覆蓋範疇各不相同，並不能在所有情況下覆蓋公司排放的全部範疇。



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

TPI 提供的揭露指標

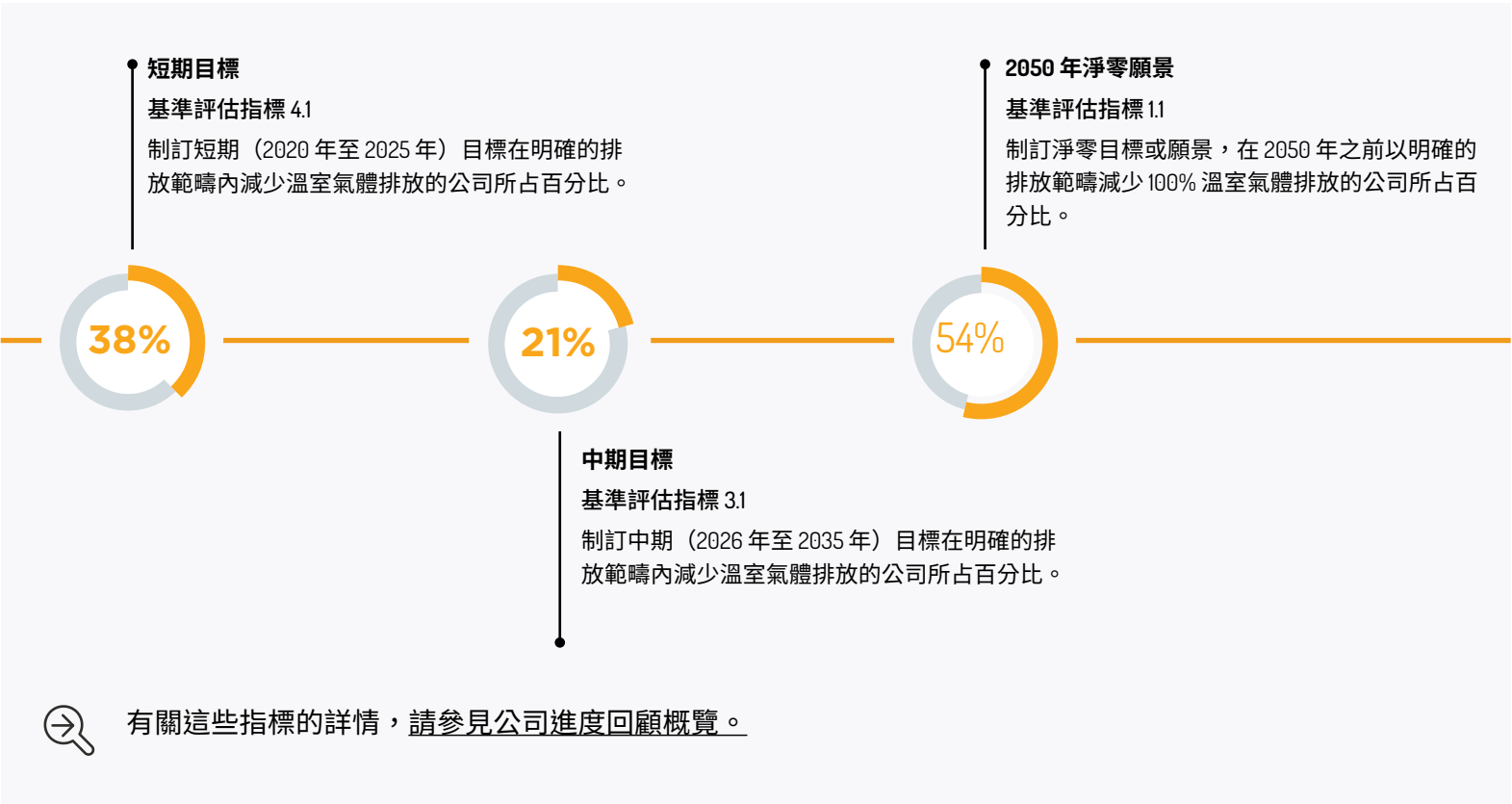
此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

超過一半的油氣重點公司 (54%) 制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的願景或目標，這是向前邁出的重要一步。但是，只有 12% 的公司制訂了淨零排放目標，且該目標涵蓋了大部分來自產品終端使用的最重要排放。只有較少公司制訂了減少溫室氣體排放的中期 (21%) 和短期 (38%) 目標；但公司制訂的短期和中期目標都沒有涵蓋最重要的範疇 3 排放。

在治理方面，有很大一部分石油和天然氣重點公司 (90%) 已在董事會層級公佈了明確的氣候風險治理方案，還有 44% 的公司也制訂了現任董事會級別職位，負責氣候問題。

90%

的公司提供了證據，表明董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管  
基準評估指標 8.1



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

資本配置指標

氣候情境之外批准的計畫

根據碳追蹤計畫的分析，四分之三 (76%) 的上游石油和天然氣重點公司已經批准了 2019 年常規或非常規勘探計畫，這些計畫被評估為處在 IEA B2DS 情境範圍之外。共涵蓋 25 家公司的 194 個計畫，相當於 645 億美元的資本支出。

重點公司於 2019-2020 年批准了 IEA B2DS 情境之外的常規和非常規油氣計畫

194  
25 個公司中的  
批准計畫

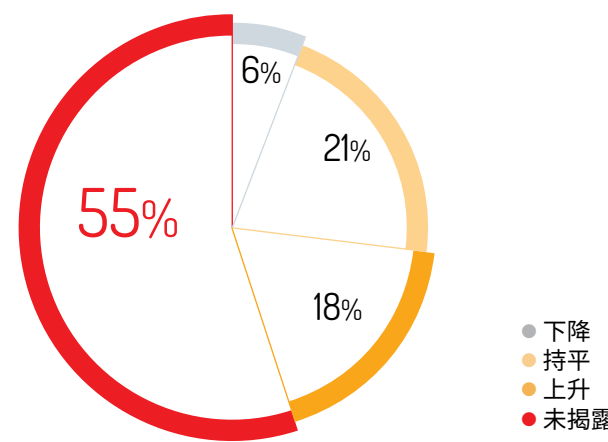
1 在國際能源署的超越 2 度情境中，能源產業應在 2060 年之前達到碳中和，以限制未來升溫幅度在 2100 年之前處於 1.75°C 以內。參見：<https://www.iea.org/reports/energy-technology-perspectives-2017>。  
2 既定政策情境的目的是提供詳細的方向，說明現有政策框架和當今的政策願景將把能源產業推向 2040 年的方向。參見：<https://www.iea.org/reports/world-energy-model/stated-policies-scenario>

減值價格假設

用於上游資產減值測試的未來商品價格平台代表著公司對未來需求的看法，因此是投資人的重要指標。

2020 年，33 家上游石油和天然氣重點公司中的 15 家（占 45%）提供了減值價格假設（相比之下，2019 年為 14 家，占 42%）。重點公司 (21%) 中減值價格假設持平軌跡的公司比例最大，成長的公司占 18%，下降的公司占 6%。其餘 55% 沒有透露。

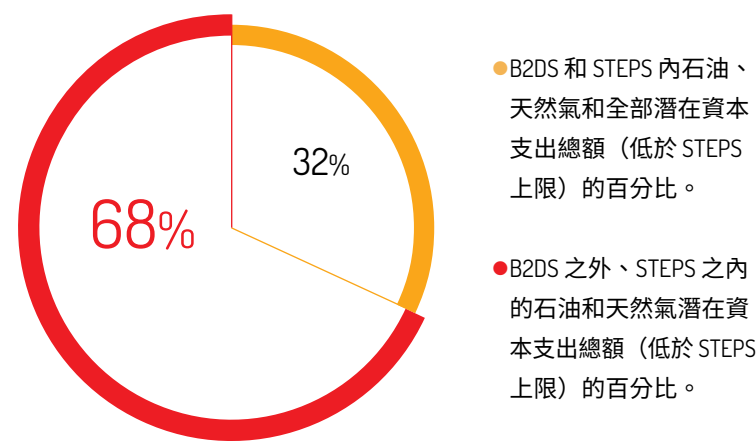
公司提供了減值價格假設——持平、下降或上升



資本支出一致性

該指標評估了所有上游油氣公司（33 家）在 2020 年至 2030 年間未批准的油氣計畫以及 2020 年至 2040 年間相關生產的潛在資本支出，以及這與 IEA B2DS 需求約束的一致性，並與依照 IEA STEPS 情境<sup>2</sup>中假定的基線方法公司相比較。碳追蹤計畫的評估顯示，上游油氣重點公司未經批准的石油和天然氣計畫資本支出中，平均有 32% 符合 B2DS 情境中的需求限制，而其餘 68% 的需求限制都不滿足。該指標自 2019 年以來未更改。

符合 IEA STEPS 和 IEA B2DS 情境 的石油和天然氣重點公司潛在總資本支出的百分比



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



案例研究

# 西班牙國家石油公司

西班牙國家石油公司<sup>1</sup>是一家能源公司，總部位於馬德里，業務範圍涉及上游和下游的石油和天然氣、化工、再生能源和其他能源服務。氣候行動 100+ 與該公司進行的議合工作已由法國巴黎銀行資產管理公司、聯邦愛馬仕 EOS 和瑞銀資產管理主導，並由 IIGCC 協調。

自 2017 年下半年發起該倡議以來，氣候行動 100+ 簽署人與該公司之間一直在進行建設性對話。此次議合工作主要由執行長、董事長、技術開發、資源與永續發展應急主管以及投資人關係主管領導。它還包括氣候變遷內部專家和其他永續發展高階主管。

在過去的 12 個月中，已與該公司進行了四次議合工作，該公司參加了兩次 IIGCC 召集的圓桌會議，以尋求油氣脫碳方法標準化和報告方式。在該公司的 2020 年年度股東大會上，主要簽署人發表了一份聲明，祝賀該公司提出新的淨零排放承諾，並詢問目前的石油價格狀況和疫情危機是否會對氣候變遷策略和投資於低碳解決方案的承諾產生重大影響。執行長重申了公司對淨零排放和引領能源轉型的承諾，並確認詳細的策略和路線圖將在今年下半年發布。

迄今為止看到的進展包括：

- 西班牙國家石油公司於 2019 年 12 月成為第一家致力於在其產生能源的範疇 1、2 和 3 排放方面實現淨零目標的石油和天然氣公司，並透過具

有過渡時期目標的脫碳路徑予以支援。這為業界在氣候行動承諾上樹立了更高的基準。

- 該公司假設新的石油和天然氣價格情境與符合《巴黎協定》目標的情境一致。
- 該公司將 TCFD 建議納入其揭露，並繼續精進其氣候報告。在 2018 年和 2019 年的綜合管理報告中，該公司提供了從低碳轉型情境到 2040 年的短期、中期和長期風險和機會的細節。
- 該公司進行了內部評估，以確保其所參與的產業協會和倡議與《巴黎協定》的目標及其自身的氣候變遷策略保持一致，並於 2020 年 5 月發布了結果。

2021 年議合工作將涵蓋氣候行動 100+ 基準評估的關鍵要素：

- 關於重要範疇 3 排放的衡量、承諾和行動。
- 承諾的履行，包括統一的業務計畫和資本配置，以及與歐盟分類法的一致性。

- 考慮與 IEA 巴黎協定一致的 1.5°C 情境。
- 將過渡時期目標納入管理階層薪酬。
- 與產業協會採取的行動在氣候政策上明顯不一致。



攝影：tanaonte - stock.adobe.com

<sup>1</sup> 撰寫此案例研究後，西班牙國家石油公司的 2021-2025 年策略計畫已於 11 月 26 日發布。



## 案例研究

# 中國石油

中國石油是一家石油和天然氣公司，總部位於中國，並在上海證券交易所、香港證券交易所和紐約證券交易所上市。聯邦愛馬仕 EOS 聯合領導了氣候行動 100+ 議合工作，富達國際於 2020 年初加入領導。

考慮到 2020 年的情況，主導和合作投資人今年與公司舉行了一次正式的小組會議，同時進行了幾次支持性對話。

該公司今年的議合優先事項包括：

- 氣候變遷治理。
- 範疇 1 和範疇 2 排放揭露。
- 制訂具雄心的溫室氣體減排目標。

2020 年，中國石油在以下幾個方面取得了進展：

- 該公司在其 2019 年環境、社會及公司治理 (Environmental Social and Governance, ESG) 報告中首次揭露了範疇 1 和 2 的溫室氣體排放量。
- 致力於在 2050 年之前將生產的新能源和再生能源比例提高到新高度。
- 在新疆和長慶油田進一步開發碳捕捉、利用與封存 (Carbon capture, utilisation and storage, CCUS) 示範計畫。

2020 年 8 月，中國石油承諾在 2050 年之前將碳排放量減少至接近零，並宣布計劃投資地熱、風能、太陽能 and 氫能試點計畫。該計畫要求 2021-2025 年的資本支出為每年 4-7 億美元，此後每年增至 14 億美元。值得注意的是，這是中國一家大型國有企業做出的第一個接近零的承諾，隨後是中國在 2020 年 9 月做出的在 2060 年之前實現碳中和的承諾。

2021 年議合工作將集中於進一步明確邁向接近零排放的轉型計畫，尤其是支援中期減排目標、資本支出和脫碳路徑。議合工作還將鼓勵中國石油透過情境分析並使報告和基本流程與 TCFD 建議保持一致，將氣候變遷納入風險管理流程。



攝影：Игорь Головнёв - stock.adobe.com



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7





# 礦產和金屬產業

氣候行動 100+ 議合的 23 家礦業和金屬公司包括主要鋼鐵製造商、多元化礦業公司及多家從事金屬業務的工業公司。他們是一個多元化的群體，具有不同的排放量、商品和/或產品組合以及脫碳挑戰。

該產業最重要的排放源來自：

- 能源產品，包括燃料煤和冶金煤以及石油和天然氣<sup>2</sup>。
- 需要加工的礦石，例如將鐵礦石加工成鋼，將鋁土礦加工成鋁。
- 包括金屬加工在內的營運中從化石燃料和電力中消耗的能源。

鑑於這些公司的排放量非常高，投資人看到了巨大的轉型風險，但也認識到該產業對經濟和全球淨零排放轉型的重要性。礦業公司生產的材料幾乎用於現代社會的所有方面，包括住房、醫療保健、基礎設施和科技。它們還為低碳轉型提供了必要的商品，例如用於電子零件的銅和用於電池的鋰。

與其他產業一樣，與這些公司議合時，投資人希望的是找到強有力的氣候治理實踐，看到 TCFD 揭露反映了該產業的最佳實踐，並看到具雄心的減排目標，包括考慮範疇 3 的排放。產業協會的遊說仍然是許多礦業和金屬公司面臨的重大挑戰，因為代表該產業的許多協會在歷史上一直在遊說反對有效氣候政策方面扮演不利的角色。

## 礦產和金屬產業

23  
重點公司

\$6,660 億美元  
市值<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。

<sup>2</sup> 當公司的主要業務是石油和天然氣時，石油和天然氣產業一章已涵蓋這些公司。





全球投資者議合的另一個重點是了解這些公司如何制訂脫碳策略。根據公司的不同，策略可能專注於：鑑於燃料煤在全球能源結構中預計下降，將擺脫其開採業務；透過電源脫碳（轉換為再生能源）和為關鍵金屬發展零排放生產途徑（例如用氫代替冶金煤），減少或消除金屬加工過程中的排放。投資人還對更廣泛的價值鏈風險感興趣，例如全球商品海運和運輸產生的排放。

2020 年，幾家重點公司取得了與投資人期望一致的進步：

- 瑞典鋼鐵公司 **SSAB AB** 啟動了世界上第一個使用再生電力和氫氣的無化石鋼試點工廠。
- 安賽樂米塔爾** 宣布了一項過渡時期目標，在 2030 年之前將總排放量減少 30%，並於 6 月發布了首份氣候行動報告。它還宣布了 2050 年之前實現淨零排放的目標。
- 英美資源集團** 致力於透過一項計畫來確保其遊說活動與《巴黎協定》保持一致，該計畫將逐步升級其政策立場與產業協會之間的不一致之處，其中包括公布其所有所屬的產業協會，包括每個協會所支付的會員費用和理由。它還宣布了 2040 年之前將其營運排放量減少至淨零的願景，其中八個工廠將在 2030 年之前實現碳中和。

- 嘉能可** 公布了在 2035 年之前實現範疇 3 減排 30% 的預測，並且投資人期望該公司今年發布與《巴黎協議》保持一致的範疇 1 和範疇 2 長期目標。
- 力拓** 對減排目標進行了資產逐項審查，該審查已在其 2020 年年度報告中揭露。該公司還宣布了在 2050 年之前將溫室氣體減至零排放的計畫，並承諾斥資 10 億美元實現這一新目標。
- 泰克資源有限公司** 承諾在 2050 年之前在自身營運中實現淨零排放（範疇 1 和 2），並宣布在 2030 年之前實現 33% 的強度減排目標。該公司還以氣候變遷和環境問題為由，撤回了一項耗資 150 億美元的艾伯塔省油砂計畫的申請，並沖銷了相關成本。



礦產和金屬重點公司

Aneka Tambang Tbk (ANTAM)	印度煤炭公司	秘魯南方銅業公司 <sup>1</sup>
英美資源集團	嘉能可公司	SSAB AB
安賽樂米塔爾	日本製鐵株式會社	泰克資源有限公司
必和必拓	諾里爾斯克鎳業公司	蒂森克虜伯股份公司
博思格鋼鐵公司	浦項鋼鐵公司	United Tractors
Bumi Resources	力拓	巴西淡水河谷公司
中國神華能源	俄羅斯謝韋爾鋼鐵公司	Vedanta Ltd
中國鋼鐵公司	South32	

關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

1 秘魯南方銅業是墨西哥集團的子公司，並於 2020 年從氣候行動 100+重點公司名單中刪除。墨西哥集團將成為氣候行動 100+議合的未來重點公司。



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

TPI 提供的揭露指標

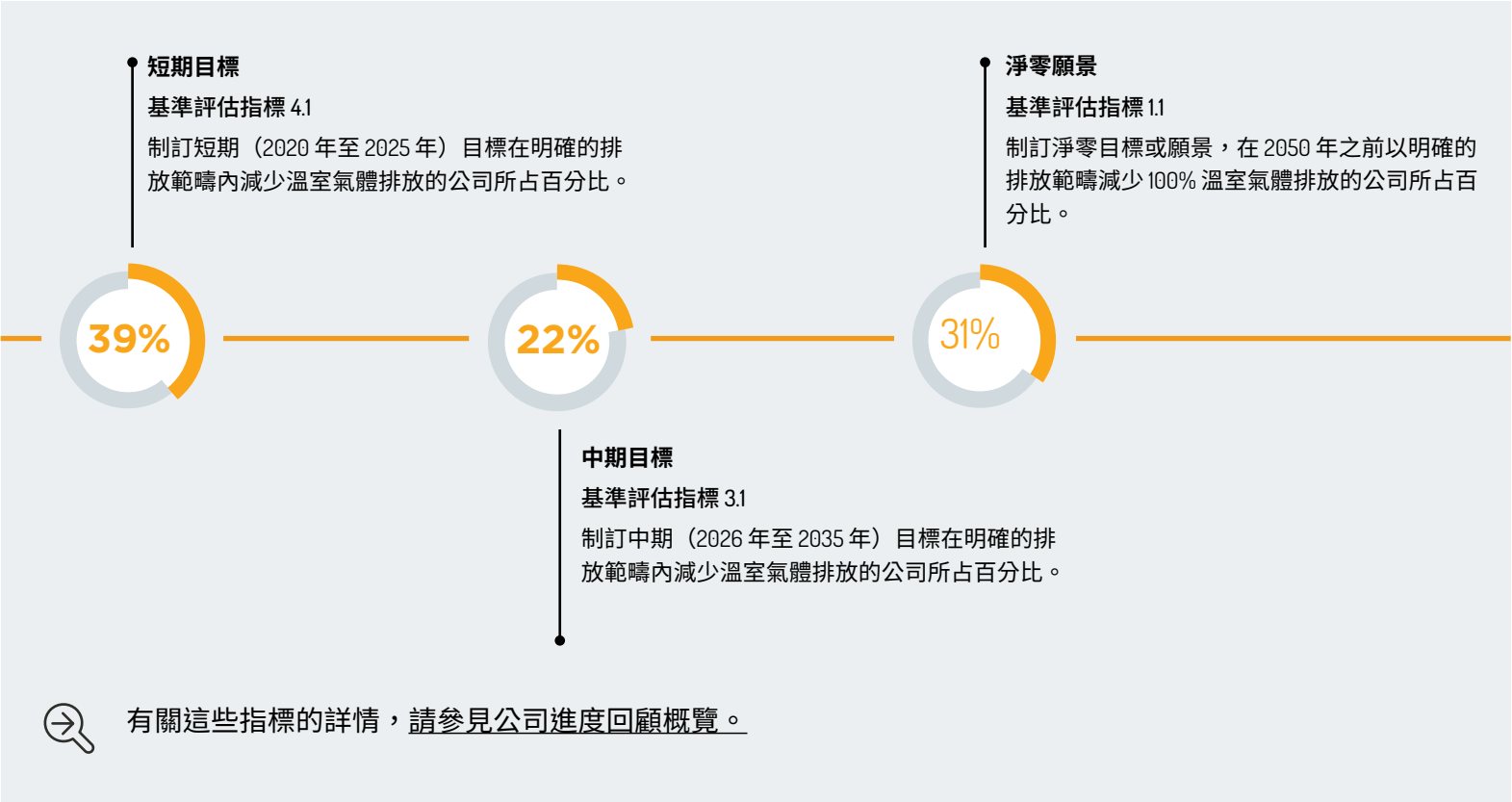
此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

近三分之一的公司 (31%) 制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的目標，但只有 4% 的公司目標包括了重要的範疇 3 排放。少數公司制訂了中期目標 (22%) 和短期目標 (39%)，但是一些公司制訂的目標並未涵蓋其範疇 1 和 2 的所有排放量。此外，這些公司的中期目標都沒有涵蓋重要範疇 3 排放的大部分，而只有不到二十分之一的公司 (4%) 的短期目標涵蓋此內容。

該產業中有近三分之二 (61%) 的重點公司已揭露明確的氣候風險治理框架，並受到董事會或董事會委員會的監督，還有 43% 的公司董事會級別制訂了負責氣候風險的現任職位。

61%

的公司提供了證據，表明董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管  
基準評估指標 8.1



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

# 案例研究 必和必拓

必和必拓是一家多元化礦業公司，總部位於倫敦和墨爾本，並在倫敦證券交易所和澳洲證券交易所同時上市。AMP Capital 和匯豐銀行全球資產管理公司在 BMO 全球資產管理公司的支援下，以及在 IGCC 和 IIGCC 的投資人網絡支援下，共同領導了氣候行動 100+ 的議合工作。

除許多較非正式會議外，投資人今年與公司舉行了五次正式會議。他們還舉行了一些關於特定主題的圓桌會議。

與該公司在 2020 年的主要議合優先事項包括：

- 與必和必拓進行產業協會政策審查。
- 制訂中期範疇 1 和 2 排放指標。

- 必和必拓針對範疇 3 排放的方法。
- 管理階層薪酬與氣候變遷之間的連結更加明確。
- 更新情境分析，包括 1.5 度情境。
- 權益法為基礎的排放揭露。
- 資本支出、4 億美元的氣候投資計畫，以及試圖了解該公司將如何確保以上措施與《巴黎協定》目標承諾保持一致。

2020 年 7 月，該公司宣布了產業協會方法的最新情況，其中包括：

- 為其所屬協會制訂最低標準的承諾。
- 分配產業倡導責任制的協議。
- 要求協會提前發布年度倡導計畫。
- 制訂重大情況即時流程以處理產業協會不一致之處。

- 加強自身對產業協會及公司影響的揭露。

2020 年 10 月，該公司發現昆士蘭州資源委員會在昆士蘭州選舉中針對選民進行直接廣告宣傳，這與其新政策不一致，於是暫停了自身在該協會的會員資格。

2020 年 9 月，它還宣布：

- 旨在減少其範疇三排放的一系列計畫和里程碑。
- 交通運輸電氣化和再生能源的進一步承諾。
- 將三個轉型情境應用於公司產品組合的情境分析。這表明它在 1.5°C 的情境中利潤最高，而在顛覆性後期轉型中利潤最低。
- 對範疇 1 和 2 排放量而言，在 2030 年之前中期減排 30% 的目標。

- 2030 年範疇 3 的目標，以協助開發技術和方法，使煉鋼的碳密集度降低 30%，海運碳密集度降低 40%。必和必拓還建立了兩個鋼鐵價值鏈合作夥伴關係，根據與鋼鐵生產商中國寶武的合作備忘錄，投資金額高達 3,500 萬美元。
- 加強現金和遞延計畫記分卡中與氣候變遷的連結，其中 10% 的權重用於減少營運排放以及實現範疇 1、2 和 3 減排的關鍵行動和里程碑。

2021 年議合工作將專注於監控公司新產業協會政策的實施情況，包括進一步詳細介紹如何應對不一致之處，進一步明確其轉型計畫，包括資本支出、制訂實體風險報告，以及進一步討論範疇 3 計畫。



攝影：Alexander Sánchez - stock.adobe.com



案例研究

# 安賽樂米塔爾

**安賽樂米塔爾是一家鋼鐵和礦業公司，總部位於盧森堡。與該公司的議合工作由全球保險集團、地方政府養老基金論壇和 Ruffer 領導，並由 IIGCC 協調。**

迄今為止，投資人已與安賽樂米塔爾管理層舉行了多次會議，該公司還參加了 IIGCC 召開的鋼鐵產業脫碳圓桌會議。到目前為止，該公司對議合一直很積極，且反應迅速。

迄今為止看到的進展包括：

- 2020 年 10 月，安賽樂米塔爾宣布了一項全集團範圍的承諾，在 2050 年之前實現碳中和，這是基於該公司在 2019 年做出的承諾，即讓其歐洲業務在 2030 年之前減排 30%，並在 2050 年之前實現碳中和。

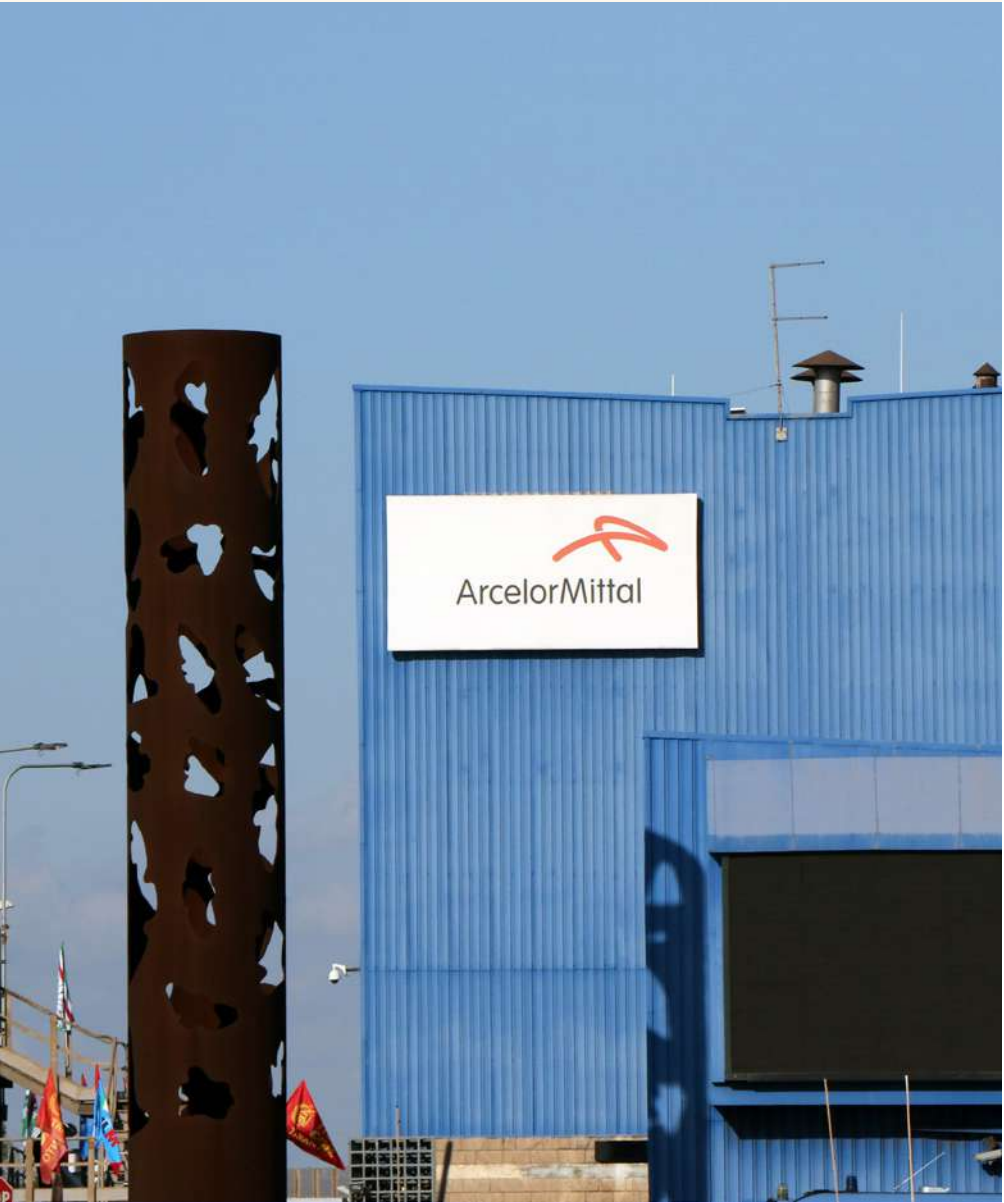
- 2020 年中期，該公司還發布了對其產業協會會員資格的最新遊說評論，其中考慮了投資人回饋的意見。
- 致力於碳中和煉鋼的各種試驗技術，並將從 2020 年起在鋼生產過程中使用再生能源氫。
- 加入能源轉型委員會，是淨零路徑的推動力。
- 該公司於 2019 年發布了第一份氣候行動報告，其中包括情境分析。

投資人打算未來在以下領域與安賽樂米塔爾議合：

- 該公司的第二份氣候行動報告訂於 2020 年 12 月或 2021 年 1 月發布，其中將包括有關如何實現 2050 年碳中和目標的詳細資訊。
- 該公司計劃如何減少營運中的排放，包括確保其轉型計畫與《巴黎協定》目標保持一致。

- 治理氣候變遷風險和公司轉型計畫。
- 將溫室氣體減排目標的實現與管理階層薪酬掛鉤。
- 其他揭露與 TCFD 保持一致。

投資人將繼續議合該公司轉型計畫，並監督其溫室氣體減排目標的執行情況。



攝影：Massimo Todaro – stock.adobe.com

關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

案例研究

# 泰克資源有限公司

**泰克資源有限公司（泰克）是加拿大最大的多元化礦業公司，總部位於不列顛哥倫比亞省溫哥華。與泰克議合的氣候行動100+ 由不列顛哥倫比亞投資管理公司和研究與教育股東協會聯合領導，並有另外三個合作投資人。**

自倡議開始以來，氣候行動 100+ 簽署人與該公司的高級管理層和獨立董事舉行了四次全集團會議，與會投資人與該公司進行了個別互動以強化對企業的希望。

與泰克的議合優先事項包括：

- 為公司的 2020 年後排放目標制訂過程提供意見和支援，包括強調應建立具有過渡時期里程碑的長期淨零排放目標，並鼓勵該公司為某些採礦作業制訂更具雄心的替代能源發電目標。
- 要求加強氣候情境分析，包括進一步揭露與泰克現有能源組合及其審閱中的擬議 Frontier 油砂開採計畫有關的氣候因素。
- 提倡泰克評估其所屬產業協會的氣候遊說活動與其自身內部氣候立場的一致性。

- 強調管理階層薪酬和激勵結構對支援氣候策略的重要性。

迄今為止的進展包括：

- 自 2018 年 9 月以來，泰克一直是 TCFD 的正式支持者，是北美極少數採掘公司之一的 TCFD 支持者，其隨後發表了兩份與 TCFD 框架一致的報告。
- 2020 年 2 月，泰克承諾在 2050 年之前在自身營運中實現淨零排放（範疇1和2），並宣布在 2030 年之前實現 33% 的強度減排目標。
- 泰克提前實現了 2030 年的替代能源發電目標，並將智利業務制訂 100% 的清潔能源目標。
- 除了加強對氣候情境的揭露外，泰克還在 2020 年 2 月 宣布將從聯邦審查中撤回 Frontier 油砂計畫的監管申請，並沖銷相關成本。

- 2020 年 5 月，泰克宣布將不續簽在某家加拿大大型能源產業協會的會員資格，以此作為削減成本的舉措。這一變化大幅解決了投資人先前對氣候遊說的擔憂。

從目前富有成效的議合為基礎，在 2021 年持續與泰克對話將有益於應對機會和挑戰，以在未來的目標制訂過程中捕獲一些範疇 3 排放，並進一步評估公司為激勵員工和管理階層實現氣候目標所採取的方法。

關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



**透過氣候行動 100+ 議合的 31 家電力重點公司是電力和天然氣發電公司。**

由於能源組合中化石燃料（燃料煤和天然氣）的普遍性，電力生產僅佔全球排放總量<sup>2</sup>的不到三分之一。氣候行動 100+ 與電力公司議合工作的重點是從天然氣和煤炭等排放密集型電力，轉型至再生能源等零排放技術。投資人正在尋找該領域的公司來加大對再生能源計畫和基礎設施（包括電池儲存）的投資，並為在 2050 年之前實現淨零排放提供明確路徑。

投資人正在與公用事業公司議合，以了解投資決策和轉型計畫如何與《巴黎協定》的目標保持一致，包括化石燃料基礎設施除役、維護或擴展的投資。他們還呼籲制訂宏偉的減排目標。

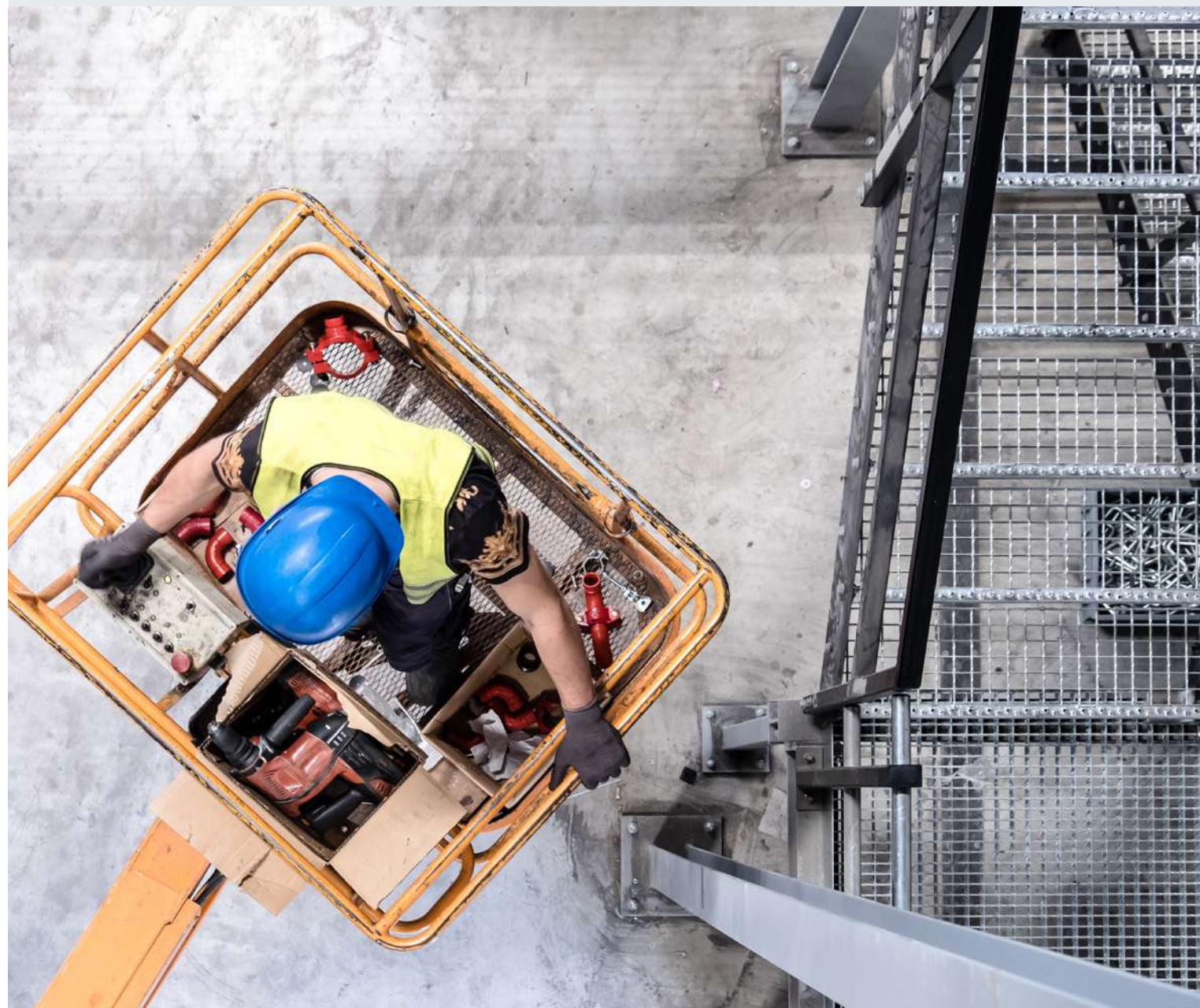
發電和配電受到嚴格監管，因此與政策制訂者議合的問題對於投資人而言仍然很重要，不論是公司層面和產業協會層面。投資人也渴望了解公司的轉型計畫，因為在未來幾十年關閉燃煤和天然氣發電站將對員工和社區產生影響。

儘管美國、亞洲部分地區和澳洲的政策制訂面臨挑戰，但今年該產業發展動能強勁。美國已經取得了顯著進展，目前有六家電力公司承諾在 2050 年之前實現淨零排放：道明尼能源公司、杜克能源公司、NRG 能源公司、美國南方電力公司、WEC 能源集團公司和 Xcel 能源公司。

公用事業產業

31  
重點公司

1 兆美元  
市值<sup>1</sup>



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。

<sup>2</sup> 世界資源研究所氣候數據瀏覽器 <http://cait.wri.org/>。



其他公司的承諾包括：

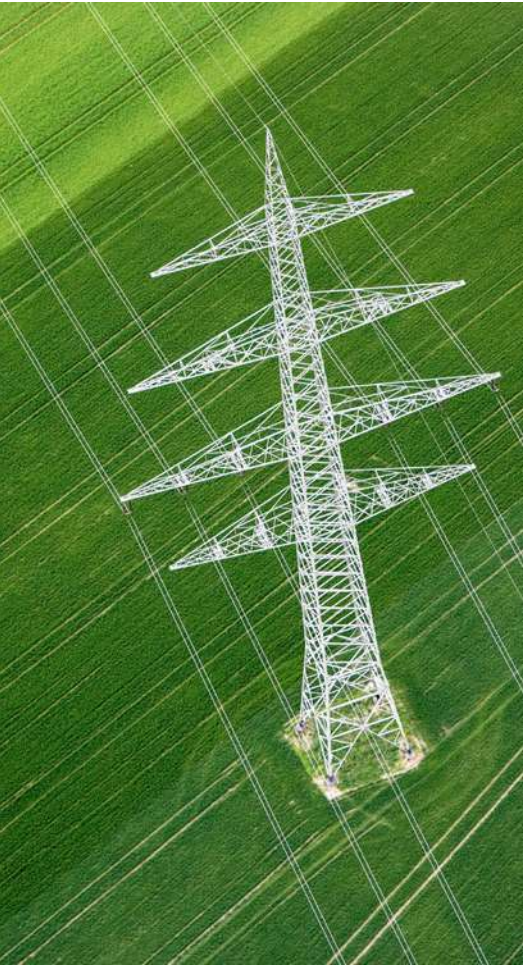
- **AES 公司**承諾在 2030 年之前實現 70% 的減排目標。
- **Vistra 能源集團**宣布，中西部燃煤機組將於 2027 年除役，新的減排目標是在 2030 年之前降低 60%，並制訂在 2050 年之前實現淨零排放的長期目標。
- 在花費了數十億美元和數年延誤之後，**杜克能源公司**和**道明尼能源公司**放棄了擬議的大西洋海岸管道。
- **道明尼能源公司**宣布將其大部分天然氣資產出售給伯克希爾·哈撒韋公司，並將自己定位為「注重永續發展的公用事業公司」。

- 澳洲排放量最大的企業 **AGL 能源有限公司**已將管理階層薪酬與其在 2050 年之前實現新淨零排放的目標相掛鉤。
- 印度最大的發電商**印度國家熱電公司**和印度最大的石油和天然氣生產商 ONGC 已同意在印度建立再生能源合資企業，其中將包括印度和海外的再生能源資產，例如離岸風電。



公用事業重點公司

AES 公司	Eskom 控股公司	PGE – Polska Grupa Energetyczna S.A.
AGL 能源有限公司	Exelon 公司	Power Assets Holdings Limited
美國電力公司	第一能源公司	PPL Corporation
Centrica	富騰	RWE Aktiengesellschaft
CEZ 公司	Naturgy 能源	SSE PLC
道明尼能源公司	伊比德羅拉	The Southern Company
杜克能源公司	韓國電力公司	Vistra Energy Corp.
意昂集團	英國國家電網公司	WEC Energy Group, Inc.
法國電力集團	NextEra 能源	
Enel	NRG 能源公司	
ENGIE	印度國家熱電公司	



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

TPI 提供的揭露指標

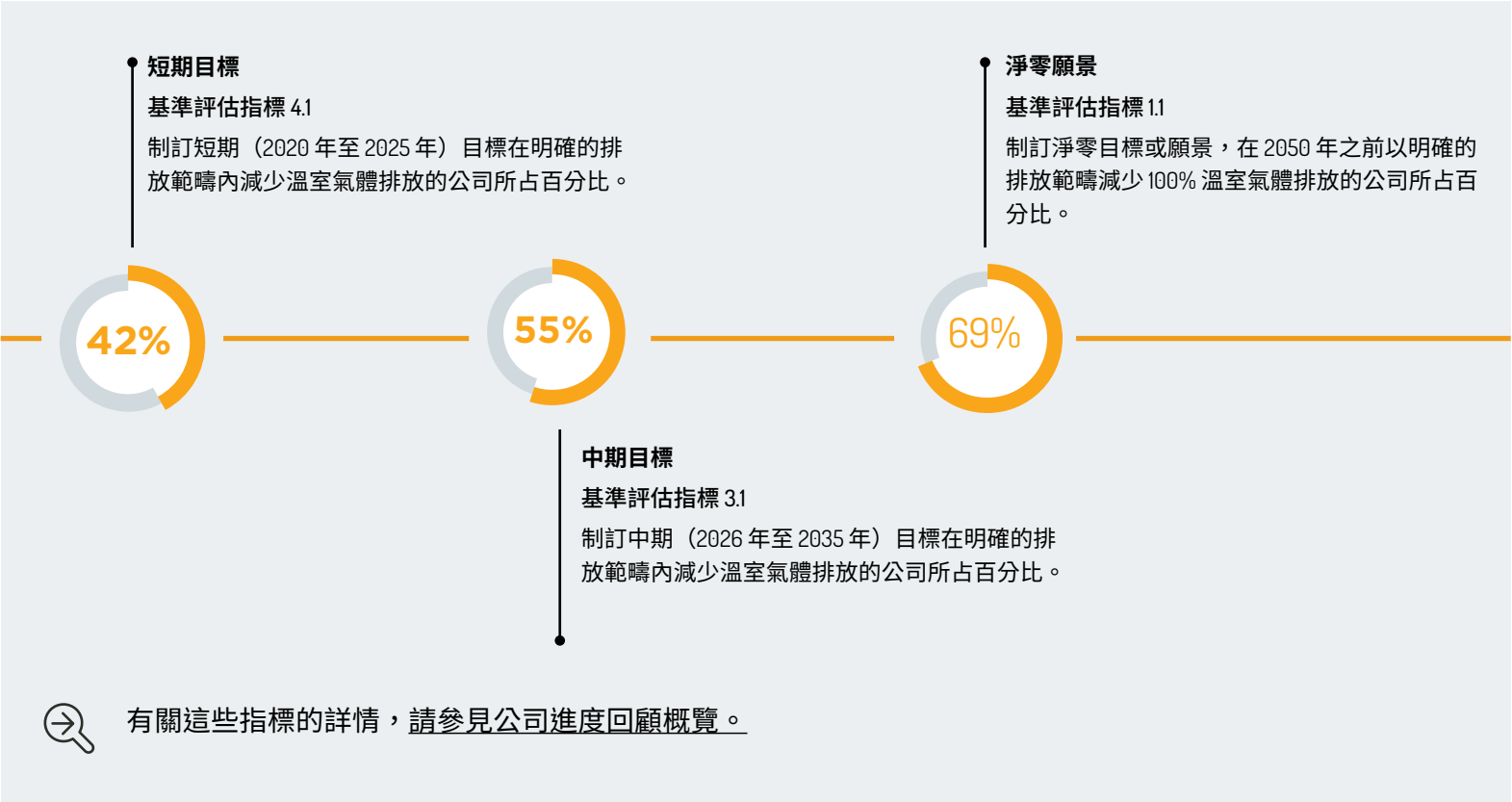
此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

目前，超過三分之二 (69%) 的公用事業重點公司設定了淨零排放的願景或目標，儘管其中只有 8% 涵蓋了重要範疇 3 的排放。超過一半 (55%) 的公司設定了中期溫室氣體減排目標，但其中只有 35% 的公司覆蓋了公司營運（範疇 1 和 2）至少 95% 的排放量，只有 6% 的公司設定的目標涵蓋了最重要的範疇 3 排放<sup>1</sup>。42% 的公司制訂了短期溫室氣體減排目標，但其中只有一半 (23%) 的公司至少涵蓋了範疇 1 和 2 排放的 95%。公司均未設定短期目標，僅 6% 的公司設定了涵蓋最重要範疇 3 排放的中期目標。五分之四的公司 (81%) 揭露了董事會級別對氣候風險管理的責任，一半 (52%) 的公司揭露了針對這一監督的現任董事會級別職位。

81%

證據，表明董事會或董事會  
委員會監督氣候變遷風險  
基準評估指標 8.1

1 有關《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》範疇 3 排放的完整列表，請造訪：  
<https://climateaction100.wpcomstaging.com/wp-content/uploads/2020/12/Climate-Action-100-Benchmark-Indicators-December-2020-FINAL-1.pdf>。  
氣候行動 100+ 2020 進度報告



關於我們	1
公司進度衡量方式	2
公司進展情況	3
公司進度回顧 石油和天然氣產業 礦產和金屬產業 公用事業產業 工業產業 交通運輸產業 消費品產業	
我們的進展領域	4
2020 年關鍵問題	5
受治理方式	6
附錄	7

碳追蹤計畫

到本世紀中葉，必須逐步淘汰燃煤和天然氣發電，以實現全球淨零排放。碳追蹤計畫的驗證工作將檢查公司是否正在及時淘汰這些發電來源。碳追蹤計畫會檢查實際和宣布的除役情況，因為這些是公司減排必須採取的關鍵現實步驟。該模型跟踪了鍋爐層級約 95% 的運行中、建設中和計劃中的全球燃煤發電產能，以及約 45% 的天然氣發電產能<sup>1</sup>。

煤炭和天然氣發電的除役時間表對於確保公司集體達到《巴黎協定》中規定的溫度目標至關重要，原因有以下三個：

- 1. 氣候變遷是關於絕對排放量而非 排放強度。
- 2. 長期除役時間表或會最大程度地減少場外付款。

3.在不淘汰化石能源產能的情況下增加清潔能源產能，或會在未來產生負面投資信號。

要使公司與《巴黎協定》保持一致，就需要發布並宣布：

- 1. 與可靠的氣候情境（如 IEA B2DS 或 IEA 永續發展情境 (Sustainable Development Scenario, SDS)）<sup>2</sup> 相一致的煤炭和天然氣發電除役時間表。
- 2. 分配給每個煤炭或天然氣機組的除役日期。

公司將屬於以下四類之一；

- 1. 宣布所有機組的完整除役時間表，並為其指定除役年限，與《巴黎協定》溫度目標一致。
- 2. 宣布所有機組的完整退休時間表，並為其指定退休年限，與《巴黎協定》溫度目標不一致。

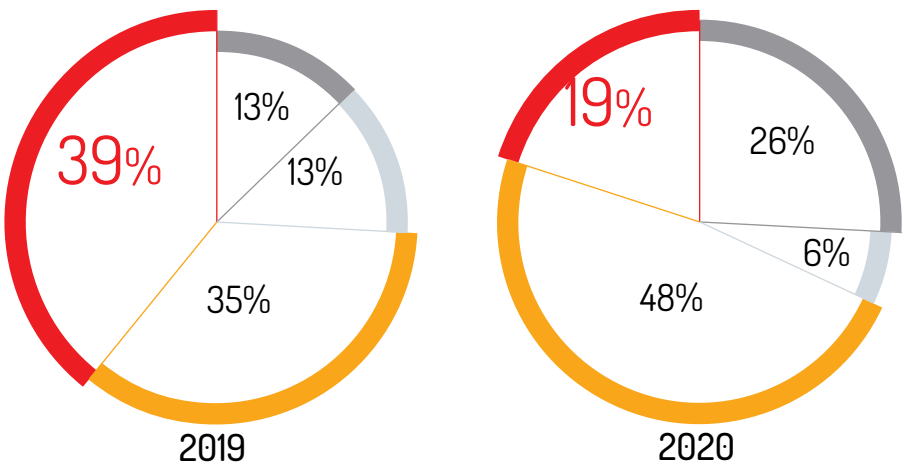
3.宣布部分運行機組的部分除役時間表，並為部分運行工廠指定了除役年限。

4. 資訊不足或未提供。

2020 年淘汰燃煤和燃氣電站

數據顯示出一些令人鼓舞的趨勢——宣布依照 IEA B2DS 完全淘汰煤炭的公司數量自去年以來翻了一番（2019 年為 13%，而 2020 年為 26%）。同樣，開始宣布部分淘汰煤炭的公司比例從 35% 增加到 48%。總體而言，超過 80% 的公用事業公司已宣布煤炭除役計畫。

今年，碳追蹤計畫開始評估燃氣發電商的除役情況。在氣候行動 100+ 目標公司中，只有 3% 的公司宣布與 IEA B2DS 情境一致（或完全沒有天然氣發電能力）的除役計畫。

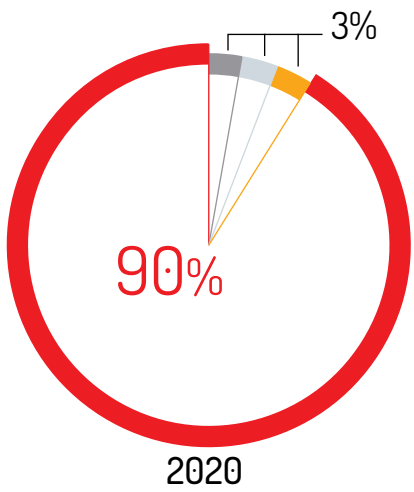


公司是否已宣佈在 2040 年之前全面淘汰燃煤裝置，且與 CTI 對 IEA B2DS 的解釋保持一致？

- 全面除役，與 B2DS 一致
- 全面除役，與 B2DS 不一致
- 部分除役
- 未宣佈/完全不足

公司是否已宣佈在 2040 年之前全面淘汰燃煤裝置，且與 CTI 對 IEA B2DS 的解釋保持一致？

- 全面除役，與 B2DS 一致
- 全面除役，與 B2DS 不一致
- 部分除役
- 未宣佈/完全不足



1 所有假設和建模細節都在碳追蹤計畫的《降低煤炭產能》和《如何浪費超過半兆美元》（2018 年、2020 年）中進行了討論。煤炭產能遍布全球，分析的天然氣產能位於美國、歐盟、澳洲、印度和韓國。其他國家和地區將於 2021 年初加入。

2 IEA 永續發展情境提出的能源轉型與實現三個與能源相關的永續發展目標保持一致。SDS 認為不依賴於全球淨負 CO<sub>2</sub> 排放，升溫幅度保持在 1.8°C 以下的可能性為 66%，而；這等同，將升溫幅度限制在 1.65°C 的可能性為 50%。

- 關於我們 1
- 公司進度衡量方式 2
- 公司進展情況 3
  - 公司進度回顧
    - 石油和天然氣產業
    - 礦產和金屬產業
    - 公用事業產業
    - 工業產業
    - 交通運輸產業
    - 消費品產業
- 我們的進展領域 4
- 2020 年關鍵問題 5
- 受治理方式 6
- 附錄 7



氣候行動 100+淨零公司基準評估

資本配置指標（續）

12%  
的重點公司已將其再  
生能源裝機容量從  
2019 年的 10% 提高到  
2020 年的 12%

14%  
的被分析公司再生能  
源容量符合 IEA B2DS

1 2DII 將 GlobalData 用於公用事業產業。  
2 IEA 永續發展情境為能源與永續發展提供了一種綜合方法，聚焦於實現三個能源相關的永續發展目標。該情景與在 2100 年之前將全球暖化控制在約 1.75°C-2°C 內保持一致。  
3 此列僅評估具有煤炭容量的公司。請注意，氣候行動 100+目標公用事業公司中有 10% 不擁有煤炭容量。

2 度投資倡議 (2° Investing Initiative, 2DII)

2DII 根據商業情報和財務數據提供者評估公用事業公司目前和未來資本的存量，並評估其與氣候變遷情境的一致性。該數據基於公用事業公司的實際資本支出計畫。因此，這可以用於評估公用事業公司聲明的願景和行動是否反映了他們為轉變商業模式所做的努力。

2DII 提供的技術組合表根據公用事業的能源技術組合（再生能源、水電、核能、天然氣、石油和煤炭），依照目前和規劃的 IEA B2DS (<1.75°C) 裝機容量，評估公用事業。它表明，若市場與這種情境相一致，再生能源電力裝機容量比例將在 2025 年之前上升至技術組合的 19%。這顯示公司需要以高於目前規劃 (16%) 的速度改變其發電技術組合，同時減少天然氣和煤炭的裝機容量。從積極的角度來看，第二個表格的確表明重點公司已將其再生能源裝機容量從 2019 年的 10% 增加到 2020 年的 12%。

電力重點公司的規劃和要求（<1.75°C 的情境<sup>2</sup>下）發電能力技術組合，包括再生能源、水力、核能、天然氣、石油和煤炭。

	2025 年要求	2025 年規劃
再生能源容量	19%	16%
天然氣容量	26%	27%
煤炭容量	24%	29%
水力容量	11%	11%
核能容量	16%	14%
石油容量	3%	4%

再生能源、水力發電、核能、天然氣、石油和煤炭的 2019 年和 2020 年電力公司實際發電能力技術組合。

	2019 年實際	2020 年實際
再生能源容量	10%	12%
天然氣容量	32%	28%
煤炭容量	29%	29%
水力容量	9%	11%
核能容量	15%	17%
石油容量	5%	4%

第三個表格顯示在再生能源發電容量和煤炭發電容量方面，與每種 IEA 情境相一致的公用事業公司所占百分比。該表顯示了這些公司是否符合 IEA B2DS、IEA SDS <sup>2</sup>或高於 IEA SDS 的要求。結果表明，只有 14% 的被分析公司具有與 IEA B2DS 一致的再生能源發電容量。

公用事業公司在煤炭和再生能源容量方面與氣候情境的一致性

氣候情境	具備符合再生能源發電容量的公司百分比	具備符合煤炭發電容量的公司百分比 <sup>3</sup>
B2DS (<1.75C)	14%	15%
SDS (1.75C-2C)	3%	4%
高於 SDS (>2C)	83%	81%

關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

案例研究

# WEC 能源集團公司

WEC 能源集團 (WEC Energy Group, Inc., WEC) 公司是一家電力和天然氣公用事業公司，總部位於美國。氣候行動 100+ 的議合工作由瑞銀資產管理和 Wespeth Benefits and Investments 主導，並由 Ceres 支援。

過去的 12 個月中，投資人與該公司舉行了一次小組會議，向該公司致函敦促其增加長期願景，還另外致函概述了投資人對氣候遊說的期望，並在虛擬股東大會上發表了聲明。議合工作的重點是加強中長期目標的願景，討論目標中天然氣輸送的範疇 3 排放，努力進行與 TCFD 一致的揭露，並倡導氣候責任政策議合工作。

過去一年中，WEC 在以下方面取得了進展：

- 2020 年 7 月，WEC 加強了自身中長期目標的願景。該公司將其 2030 年的目標從 40% 的二氧化碳減排量提升到 70%。此外，該公司還將其 2050 年目標從 80% 的二氧化碳減排量提升為淨碳中和發電。

- WEC 發布了《2019 年企業責任報告》。

未來的議合工作將集中在基準評估、明確資本支出與目標的一致性、明確天然氣在該公司產品組合中的作用，以及在州和聯邦層面的氣候責任政策議合工作。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



## 案例研究

# KEPCO

**韓國電力公司 (Korea Electric Power Corporation, KEPCO) 是一家電力公司，總部位於韓國，並在韓國綜合股價指數和紐約證券交易所上市。氣候行動 100+ 議合工作由 APG 資產管理公司和三井住友信託資產管理公司主導，並得到了歐洲合作投資人群體的支援。**

在過去的 12 個月中，投資人舉行了三次正式小組會議，與該公司進行了幾次信函往來，並向其最大股東 - 韓國經濟和財政部發表了公開聲明。

今年與該公司的議合優先事項是讓 KEPCO 參與限制和退出海外煤炭和化石燃料的計畫，投資人對 KEPCO 在印尼（爪哇 9 号和 10 号）和越南（永昂 2 号）的煤電計畫尤其表示關注。

議合工作伴隨的廣泛投資人壓力也引起了國際和當地媒體的關注，並增加了與 KEPCO 正在進行的對話的影響力。APG 資產管理公司、英格蘭教會專員、Legal and General 投資管理公司、三井住友信託資產管理公司和瑞銀資產管理公司已公開表示擔憂，《金融時報》今年 2 月、8 月和 10 月的文章以及韓國當地媒體在《韓國先驅報》和《朝鮮商務》都對此進行引用。

與 KEPCO 進行的小組議合會議中的其他常見主題包括：

- 要求揭露減排目標，並揭露其母公司和獨立電力生產商層面的排放細項資訊。
- 努力使公司揭露與 TCFD 建議保持一致。

- 將減排目標提升至超越韓國 NDC 的水準。

一致的國際壓力導致印尼和越南的海外燃煤電廠的關鍵決定被推遲，但這些決定最終仍得到了 KEPCO 的批准。此後不久，KEPCO 確認將不會繼續在菲律賓和南非進行剩餘的兩個煤電管道計畫。

在韓國國內逐步淘汰煤炭方面，這是一重要的年。在對 KEPCO 的海外煤炭計畫進行部長級質詢時，韓國國會反覆提及投資人。在 2020 年 10 月的一項重要地區公告中，韓國政府承諾在 2050 年之前實現淨零排放，承諾斥資 70 億美元用於綠色成長。這延續了早期國家計畫的動能，該計畫將在 2034

年之前關閉 30 家燃煤電廠，在 2022 年之前關閉 10 家燃煤電廠，逐步淘汰核能，在 2050 年之前將太陽能 and 風能發電裝置的數量增加三倍。由於韓國大多數燃煤電廠均由 KEPCO 持有，因此該計畫或會對加速其溫室氣體減排產生重大影響。在日本最近收緊海外燃煤電廠的融資標準之後，韓國國會也在辯論新立法，以禁止參與建設、營運和維護外國燃煤發電計畫。

根據政府的指令、逐步淘汰海外燃煤電廠的時間表以及致力於使公司揭露與 TCFD 建議完全一致的承諾，2021 年的議合工作將集中於進一步明確燃煤電廠的關閉。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

案例研究

# 與印度國有企業進行議合

**NTPC Limited (NTPC)、印度石油和天然氣公司 (Oil & Natural Gas Corp., ONGC) 和煤炭印度有限公司 (Coal India Limited, CIL) 是總部位於印度的多數國有公司。NTPC 是印度國內最大的電力公司，主要是基於煤炭的火力發電商。CIL 是世界上最大的煤炭生產商，ONGC 則是印度最大的原油和天然氣生產商。這些公司的氣候行動 100+ 議合工作由 SBI Funds Management Private Limited 領導，並得到了 AIGCC 和 PRI 的支援。**

自 2019 年以來，投資人一直與該公司保持聯繫，儘管疫情造成了艱難的環境，但投資人仍能夠在 2020 年與 NTPC 安排三場正式的議合會議。投資人也於今年開始與 ONGC 和 CIL 議合，並與兩家公司各舉行了一次會議。

與這三家公司的議合優先事項包括：提高管理階層對氣候變遷問題的認識，根據 TCFD 的建議改善碳排放揭露，並計劃增加使用再生能源。隨著經濟的成長，印度的電力需求預計將迅速成長，政府將農村地區電氣化，旨在加強當地人口取得能源。在這種情況下，減少火力發電是一個挑戰，而再生能源發電的快速擴張對於防止國內溫室氣體排放量急劇增加至關重要。

迄今為止，這三個議合工作的進展包括：

- 與氣候有關的揭露顯著改善。NTPC 在 2020 年初公開發布了 2019 年 CDP 氣候報告，2020 年 9 月的綜合報告中包括了其範疇 3 排放的揭露，並且 2020 年報告納入了與 TCFD 一致的幾個面向揭露。

- NTPC 在 2020 年 9 月宣布了一項新的永續發展策略，制訂了 2022 年和 2032 年的碳強度和再生能源目標。
- NTPC 於 2020 年 3 月從印度政府手中收購了兩家水力發電公司，以增加其再生能源比重。
- NTPC 和 ONGC 於 2020 年 5 月達成協議，成立一家合資公司，從事新的再生能源業務。
- CIL 大力投資於其煤礦以提高效率，以及西孟加拉邦的一家煤製甲醇工廠。

這三家公司在 2021 年的議合工作將集中於監測 TCFD 實施進度、再生能源投資、引入公正轉型概念，並尋求機會制訂雄心勃勃的減排目標。領導的投資人也願意邀請其他地區的投資人加入，以強化與印度國有企業的全球議合。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



這 26 家工業重點公司包括專注於材料生產的公司，這些材料包括水泥、重型機械設備、建築材料和化學品。

材料排放源因公司和生產產品而異。

- 水泥生產的大部分排放源於化學反應和生產熟料（水泥的核心成分）所需的熱量。
- 化學品公司的排放源於能源密集型操作，包括氨氣生產和蒸汽裂解。許多化學品公司還具有與產品使用相關的重要範疇 3 排放。
- 建築材料和重型設備公司的上游和下游排放源因公司而異，並且許多公司的能源使用也產生了相當大的範疇 2 排放。

這些公司中的許多公司被認為很難減排，因為目前尚沒有具有成本效益的脫碳方法。許多排放密集型流程，特別是水泥熟料的生產和某些化學生產流程，可能需要大量的碳捕集與封存 (carbon capture and storage, CCS) 才能實現淨零排放。與其他能源密集型產業一樣，透過改用再生能源使全球電網快速脫碳，也將是減少該產業排放的關鍵。

與氣候行動 100+ 中的工業公司議合的投資人將根據公司及其產品和營運，確定具體的議合優先事項。從高層次來看，投資人正在尋求公司制訂淨零排放目標，並揭露他們在本世紀中葉之前實現脫碳的方法和行動方式。

工業產業

26  
重點公司

9,560 億美元  
市值<sup>1</sup>



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。



對於許多公司而言，這包括與研究機構、產業機構及其所在產業內其他組織建立伙伴關係，以研究包括 CCS 在內的脫碳方案。其他關鍵重點領域包括公司可加以使用的電力使用和能源效率措施，以在短期內實現減排目標。與其他產業一樣，在董事會層級建立強有力的氣候治理框架，並確保公司內部氣候政策與所屬產業協會的氣候政策保持一致，也是關鍵的優先事項。這些公司極易受到監管要求增加帶來的轉型風險，也受到取決於公司營運地點而遭受的實體風險的影響，因此投資人越來越要求公司建模、評估和揭露這些氣候風險的控管計畫。

今年，工業重點公司已做出許多值得注意的公司承諾和進展：

- **CEMEX、CRH 和大金工業**承諾在 2050 年之前實現所有範疇的淨零排放。
- **LafargeHolcim Ltd** 制訂了科學碳目標，包括範疇 1 和範疇 2 排放以及淨零願景。該公司聲稱是第一家簽署 1.5°C 商業願景承諾的全球建材公司，其中的過渡時期目標已獲得科學碳目標倡議批准，並與淨零路徑保持一致。
- **Boral Limited** 對資產進行了實體風險分析，以辨識其全球營運面臨極端天氣的脆弱度。
- **拜耳公司**制訂了科學碳目標，在 2029 年之前將其排放量減少 42%。
- **康明斯 (Cummins Inc.)** 承諾在 2050 年之前實現所有營運的淨零排放，並訂定在 2030 年之前將絕對溫室氣體排放量（範疇 1 和 2）減少 50% 的科學碳目標。此外，該公司制訂了一項科學碳目標，在 2030 年之前將新銷售產品的排放量減少 25%。



工業重點公司

Adbri Ltd	日立
安徽海螺水泥股份有限公司	鴻海科技集團
巴斯夫	荷蘭皇家飛利浦電子公司
拜耳	LafargeHolcim Ltd
Boral Limited	液化空氣
卡特彼勒	LyondellBasell Industries Cl A
CEMEX S.A.B. de C.V.	Martin Marietta Materials, Inc.
CRH	松下電器
康明斯 (Cummins Inc.)	聖戈班集團
大金工業	西門子能源 <sup>1</sup>
Dangote Cement Plc	東麗株式會社
Dow Inc	Trane Technologies PLC
通用汽車公司	
海德堡水泥股份公司	



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

<sup>1</sup> 請注意，直到 2020 年 9 月業務分拆為止，西門子公司一直是氣候行動 100+ 的初始重點公司。而西門子能源將成為該倡議未來的重點公司。



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

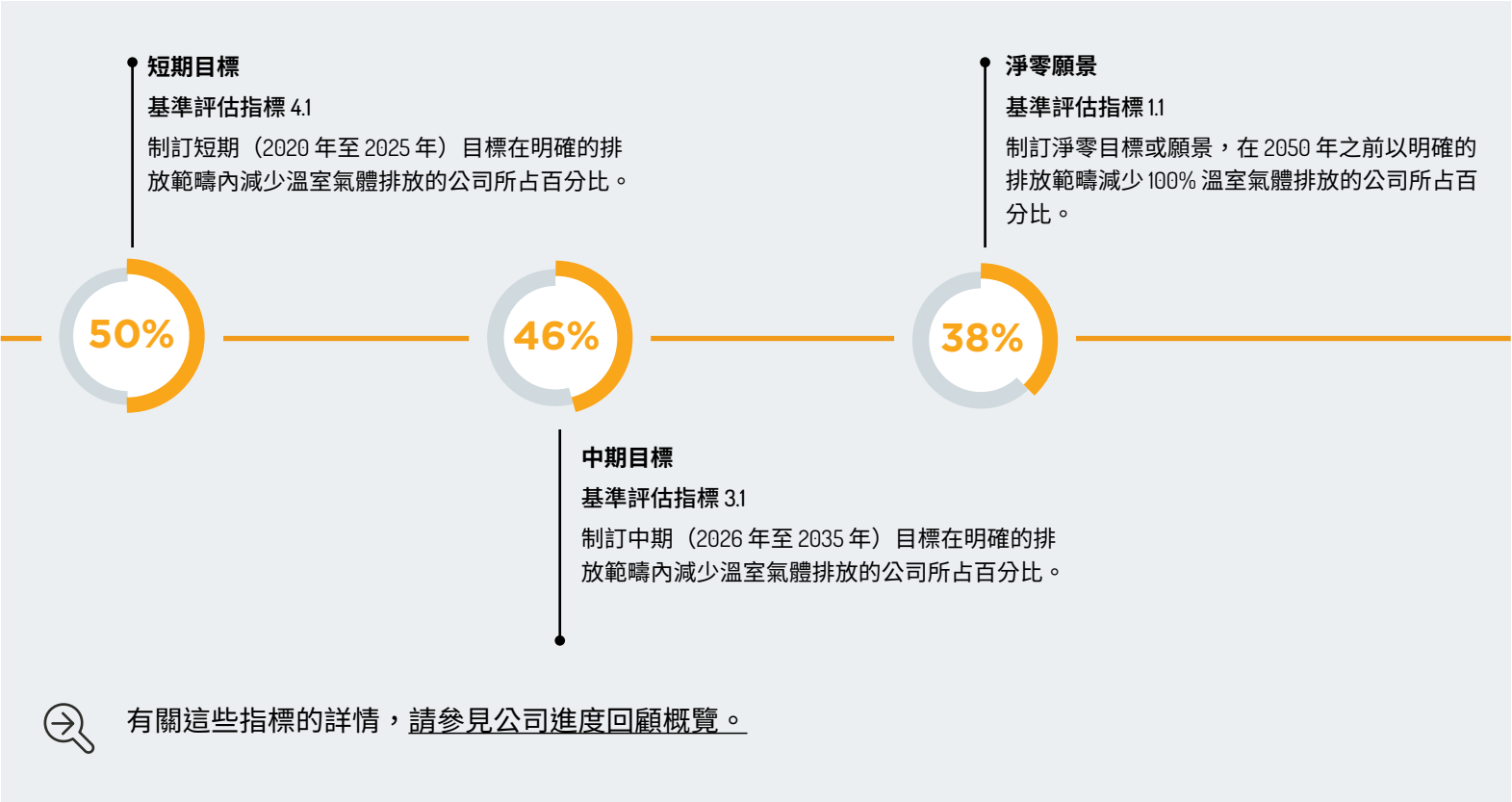
TPI 提供的揭露指標

此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

超過三分之一的工業重點公司 (38%) 制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的願景或目標，但只有 8% 的公司目標包括了最重要的範疇 3 排放。近一半公司 (51%) 制訂了中期減排目標，一半公司 (50%) 制訂了短期目標，但較少公司制訂的目標覆蓋了 95% 以上營運排放的中期 (38%) 和短期 (38%) 目標。只有 8% 的公司制訂了涵蓋其最重要範疇 3 排放的中期目標，短期目標也是如此。該產業中有近三分之二 (65%) 的公司已揭露明確的董事會級別氣候變遷職責，還有近一半 (43%) 的公司在董事會中制訂了負責控管氣候風險的現任職位。

65%

的公司提供了證據，表明董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管  
基準評估指標 8.1



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

## 案例研究

# 康明斯 (CUMMINS INC.)

康明斯是一家引擎、動力系統和工業機械製造公司，總部位於美國印第安納州哥倫布。氣候行動 100+ 與康明斯的議合由 Wespath Benefits and Investments 和 AGF 投資聯合領導，以及另外七個合作投資人。

這份進度報告涵蓋的年份中，氣候行動 100+ 簽署人與該公司舉行了兩次會議。

該公司今年的議合優先事項包括：

- 為康明斯的「地球 2050」新策略以及正在進行的其他永續發展工作提供意見和支援。
- 希望了解該公司在不同業務線內轉型到淨零排放的策略。

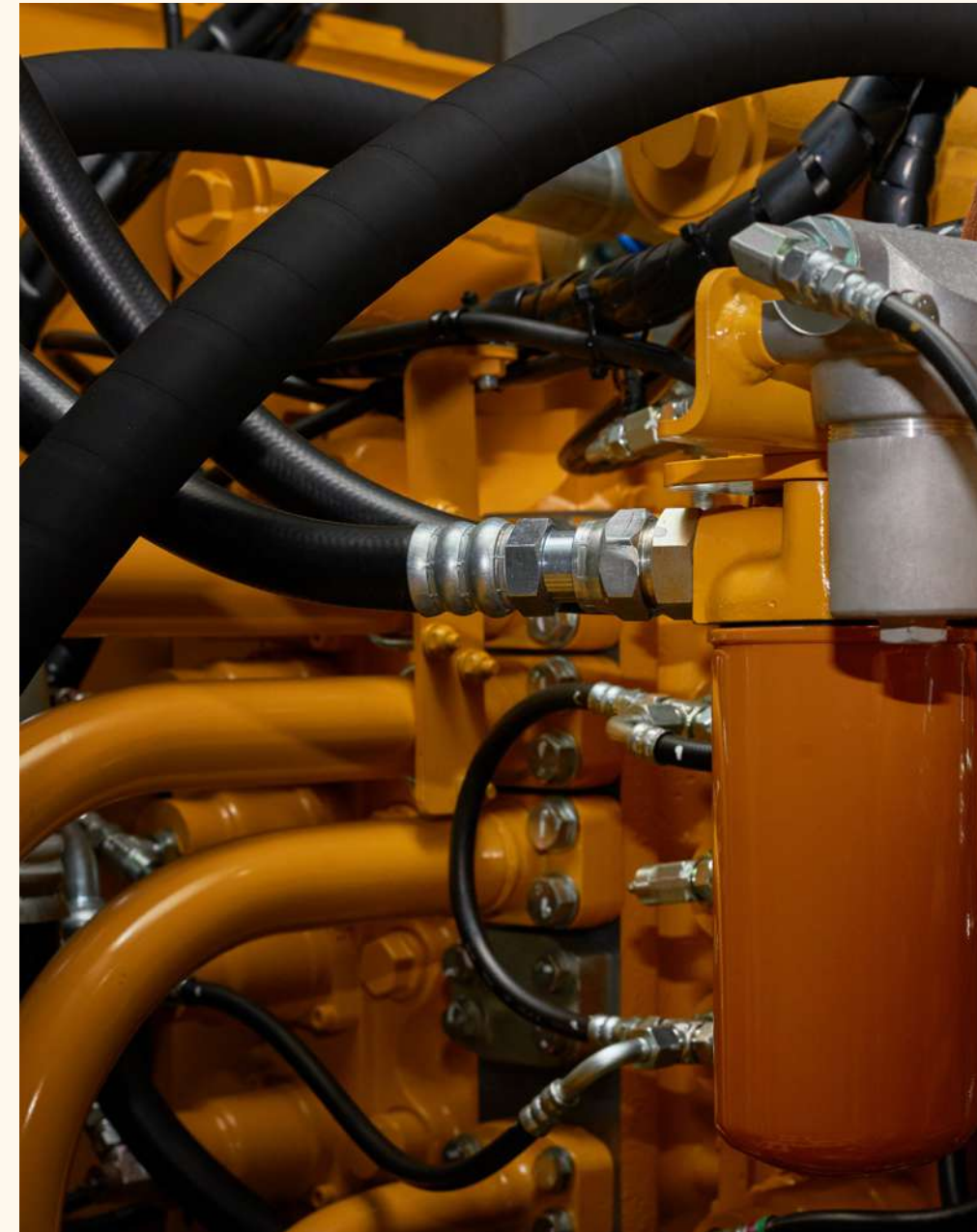
- 鼓勵該公司考慮將管理階層薪酬與氣候變遷績效指標掛鉤。
- 要求該公司評估其氣候遊說做法，並確保其內部氣候變遷政策與其所屬產業協會的遊說活動保持一致。

迄今為止的進展包括：

- 康明斯於 2019 年 11 月宣布了一項新的永續發展策略「地球 2050」，承諾在 2050 年之前實現公司營運的淨零排放。此外，該策略還制訂了 2030 年的幾個過渡時期排放目標，其中包括：
  - 將公司設施和營運中的絕對溫室氣體排放量減少 50%（科學碳目標）。
  - 將新銷售產品的生命週期絕對溫室氣體排放量降低 25%（科學碳目標）。
  - 與客戶合作，將目前產品的溫室氣體排放量減少 5,500 萬噸。

領導投資人認為，與康明斯的議合工作具有高度建設性，該公司即將成為應對氣候變遷風險和機會的產業領導者。

除其他主題外，2021 年的議合工作將重點鼓勵康明斯提供更詳盡的報告，說明其打算採取的行動，以實現在 2050 年之前實現淨零排放的目標（例如：產品組合變更，特定的低碳研發投資）。簽署方繼續提倡該公司將管理階層薪酬與氣候變遷績效指標掛鉤。他們還打算與該公司進行討論，以探討新的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》的重要元素，包括探討康明斯「地球 2050」策略中的公正轉型考慮因素。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 案例研究

## CEMEX S.A.B. DE C.V.

**CEMEX S.A.B. de C.V. (CEMEX) 是一家水泥製造和建築材料公司，總部位於墨西哥。富國銀行資產管理公司領導了氣候行動 100+ 與 CEMEX 的議合工作，並獲得大學退休金計畫 (USS) 和 Alfore XXI Banorte（墨西哥最大的養老基金之一）的支援。**

這份進度報告涵蓋的期間中，氣候行動 100+ 簽署人與該公司舉行了兩次會議。第二次會議的重點是議合聯盟提交的一封詳細信函，其中列出了期望，根據期望評估了 CEMEX 的相對立場，並要求增強清晰度和承諾。

該公司今年的議合優先事項包括：

- 協助 CEMEX 提出的新的 2030 年溫室氣體減排目標，包括要求該公司提供更多詳細資訊，以確立 2030 至 2050 年的過渡時期里程碑，以及實現其目標所需的研發投資。
- 建議該公司在目標制訂過程中考慮比 IEA 的 2 度情景 (2DS) 更為嚴格的核心情境，並評估其對減排目標的影響。
- 由於已實施強有力的董事會級別氣候監督措施，因此鼓勵該公司揭露更多資訊，並提供更多公式化細節，表明管理階層薪酬與氣候績效掛鉤。
- 要求該公司揭露有關範疇 3 排放和供應鏈管理的詳情。
- 提倡該公司發布獨立的 TCFD 報告。

迄今為止的進展包括：

- 2020 年 2 月，CEMEX 承諾在 2050 年之前交付淨零二氧化碳混凝土。該公司還根據科學碳方法為 2030 年制訂了更高的目標。具體而言，CEMEX 增加了在 2030 年之前將淨二氧化碳排放量減少 35%（與 1990 年水準相比）的目標，較其 2019 年的在 2030 年之前減少 30% 的目標增加 5%。
- CEMEX 將其新的溫室氣體減排目標與其執行長和高管人員可變薪酬計畫相掛鉤。
- CEMEX 透過其 2019 年綜合報告根據 TCFD 框架進行報告，並成為墨西哥僅有的八家公司之一、全球建築業中僅有的十家公司之一的TCFD正式支持者（截至 2020 年 3 月）。

除其他主題外，2021 年議合工作或會集中於繼續尋求 CEMEX 氣候相關揭露方面的必要改進，以及進一步討論該公司實現在 2050 年之前達到淨零排放的宏偉計畫。



攝影：Björn Wylezich - stock.adobe.com

關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7





# 交通運輸產業

**氣候行動 100+ 重點列表上有 26 家交通運輸公司。這些包括汽車和卡車製造商、航空航太公司、航空公司和運輸公司。**

對於車輛製造商（汽車和卡車製造商）和飛機製造商而言，由於其產品中使用的燃料，最重要的排放源來自下游排放（範疇 3）。這些公司將需要在未來十年內提高車輛和飛機的效率，並轉向電氣化和零排放技術。

對於航空公司和航運公司而言，最重要的排放源來自交通運輸途中的燃料使用。這些公司通常被認為很難減排——鑑於這些公司缺乏具有成本效益且易於取得的脫碳技術。透過提高海上船舶效率和採用零排放技術以及使用先進的生物燃料，有望顯著減少海上航運的成本。

投資人正在與航空公司和航空航太公司議合，以了解他們如何計劃控管轉型風險，包括增加監管和碳定價的可能性以及實體和聲譽風險。投資人還希望了解，在轉型期間除了使用碳補償和艦隊或機隊升級，還能如何一起使用低碳燃料和替代推進技術的研發投資和商業化措施。實體風險是一個重要問題，尤其是對於航空公司而言，由於氣候變遷導致極端天氣事件發生頻率增加，這或會影響機場、航班模式和其他公司資產。儘管疫情對航空公司和航空航太公司的打擊尤其嚴重，但鑑於該產業溫室氣體排放的長期影響至關重要，投資人仍在尋求這些問題上的進展。

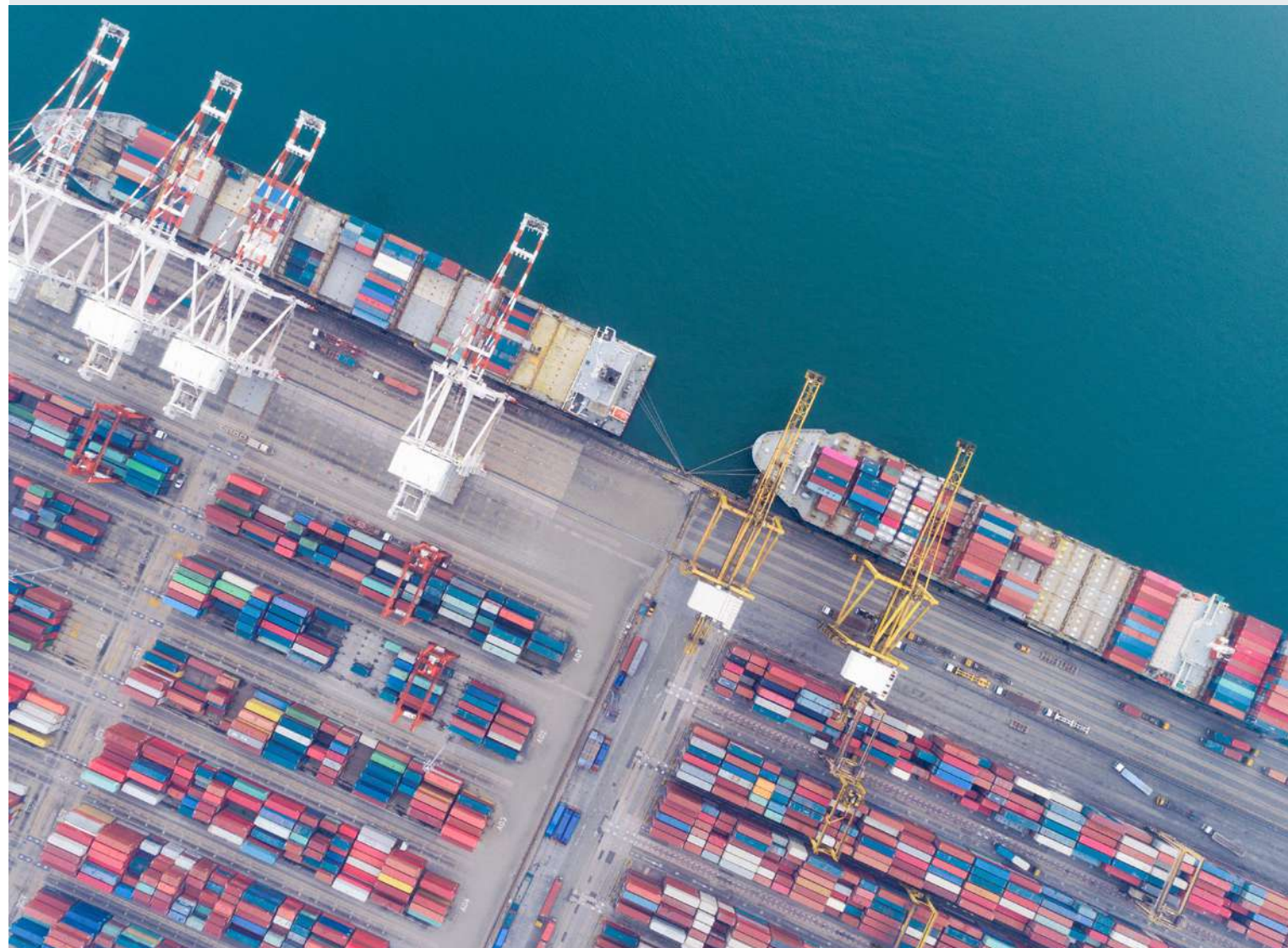
## 交通運輸產業

# 26

重點公司

# 1.3 兆美元

市值<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。



與汽車公司議合的投資人正在尋求在 2050 年之前實現其整個價值鏈淨零排放的目標，同時在中期提高零排放車隊的產量。汽車公司的產品平均生命週期為 15 年，他們將需要更早地開發零排放車隊，如同加州承諾 2035 年之前達零排放。短期目標包括致力於制訂科學碳目標、對電氣化和 ICE 改善進行投資、與氣候目標相關的管理階層薪酬激勵措施，以及與《巴黎協定》一致的遊說活動，包括公司產業協會的遊說活動。

公司今年的部分進展包括：

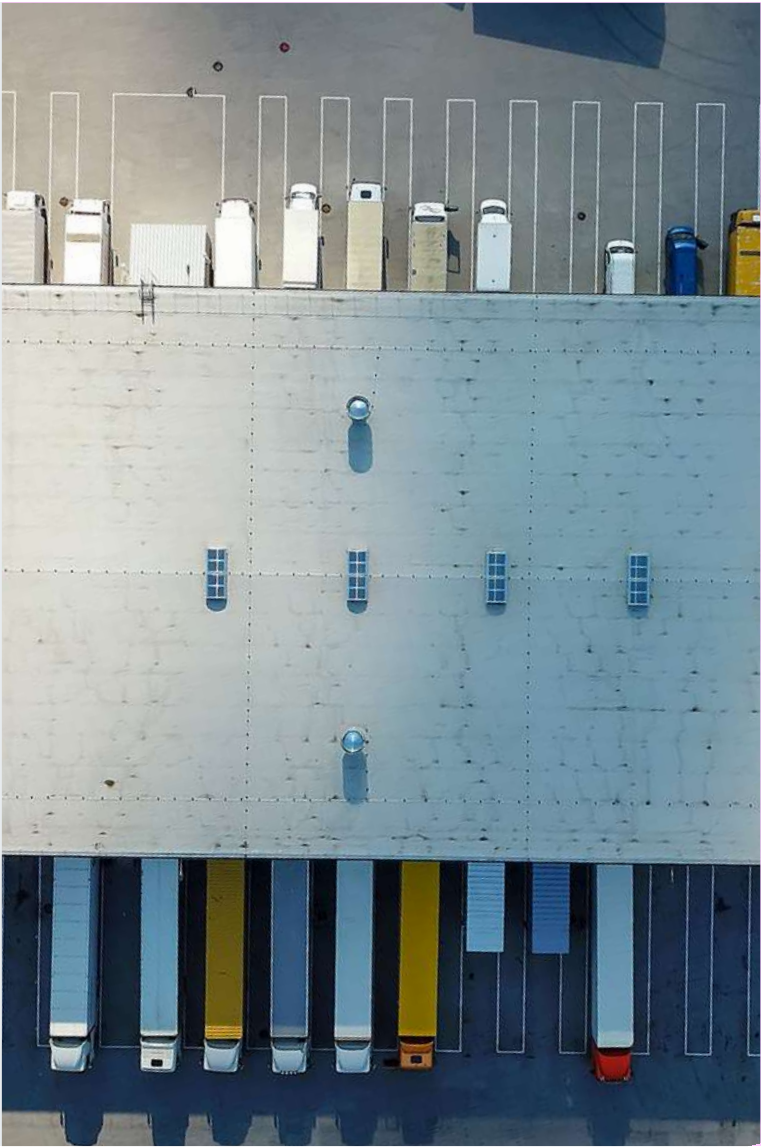
- **澳洲航空有限公司**成為世界上第一家在 2019 年 10 月承諾在 2050 年之前實現淨零排放的航空公司，同時在永續航空燃料上投資了 1,000 萬美元，並承諾將其碳補償計畫增加一倍。

- **達美航空**宣布致力於碳中和，以補償從 2020 年 3 月以來的所有排放量，並投資 10 億美元以實現其目標。
- **勞斯萊斯**宣布在 2030 年之前實現營運淨零排放的承諾（科學碳目標），並帶領整個產業在 2050 年之前實現淨零排放。該公司打算在 2020 年底前發布一份路線圖，其中包含實現這些目標的過渡時期目標。
- **美國航空**於 2020 年 10 月發布了一份新的環境、社會及公司治理 (Environmental Social and Governance, ESG) 報告，正式承諾公司要在 2050 年之前實現淨零排放。該報告還首次包含 TCFD 指數。



交通運輸重點公司

快桅	PACCAR Inc
法荷航集團	標緻
空中客車集團	澳洲航空公司
美國航空	雷神科技
寶馬集團	雷諾
波音公司	勞斯萊斯
戴姆勒	上汽集團
達美航空	鈴木公司
菲亞特克萊斯勒汽車公司	豐田汽車公司
福特汽車公司	聯合航空控股
通用汽車公司	大眾
本田汽車公司	沃爾沃
洛克希德·馬丁	
日產汽車公司	



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

TPI 提供的揭露指標

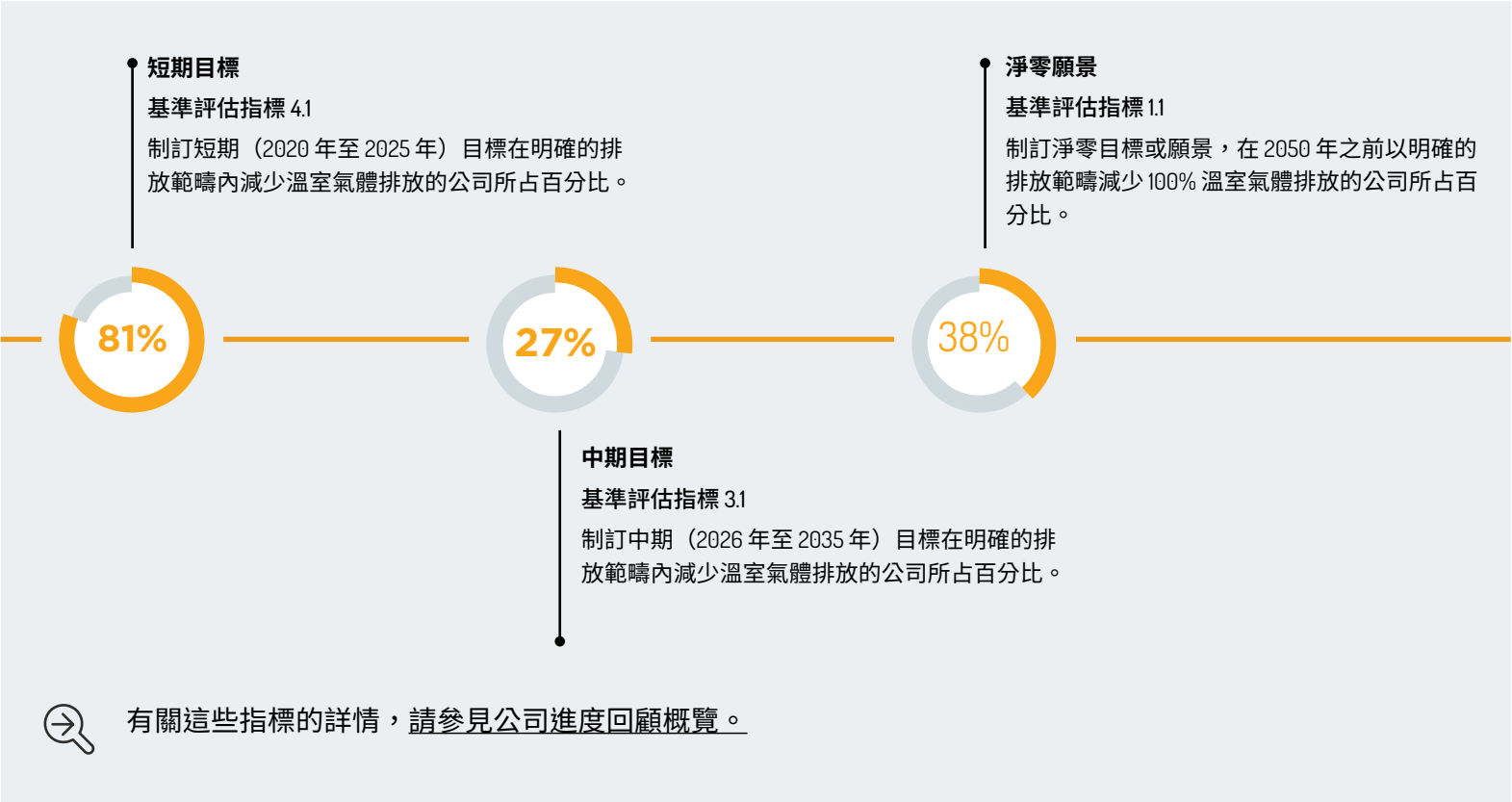
此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

超過三分之一的交通運輸重點公司 (38%) 制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的願景或目標，19% 的公司目標包括了最重要的範疇 3 排放。超過一半 (27%) 的公司制訂了中期目標，五分之四 (81%) 制訂了短期目標。但是，與其他產業一樣，這些目標中很少有公司能夠涵蓋全部範疇 1 和 2 的排放量（中期目標涵蓋的公司占 23%，短期目標涵蓋的公司占 35%）。只有不到五分之一 (4%) 的中期目標包括最重要的範疇 3 排放，而且公司的短期目標都沒有包含這一內容。

該產業中有近五分之四 (77%) 的公司已揭露明確的董事會級別氣候變遷職責，還有一半 (50%) 的公司董事會中制訂了負責控管氣候風險的現任職位。

77%

的公司提供了證據，表明董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管  
基準評估指標 8.1



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



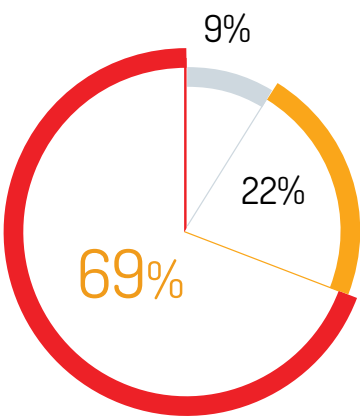
2 度投資倡議 (2° Investing Initiative, 2DII)

2DII 根據商業情報和財務數據提供者，評估汽車公司目前和未來的技術組合（電動、混合動力和內燃機汽車的比重），並評估公司與氣候變遷情境的一致性。該數據基於汽車公司的實際生產計畫。因此，這可以用於評估汽車公司的願景是否反映了他們目前宣稱的資本支出工作，足以推動汽車生產的低碳轉型。

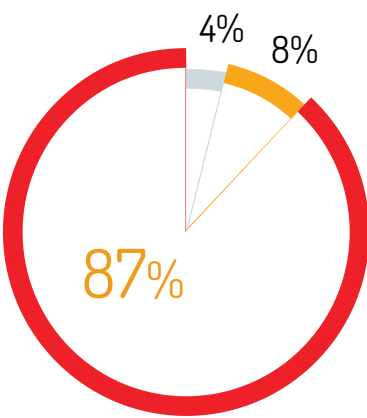
下表顯示了汽車公司的技術組合，並根據 IEA B2DS 評估了他們的生產計畫。數據顯示，若按照 IEA B2DS 情境進行生產，在 2025 年之前，電動汽車的比重將占汽車產業技術結構的 9%。被評估的公司則與這種情況不符，因為在 2025 年之前，他們計畫的生產組合中預計只有 4%在電動汽車。為了與 B2DS 情境保持一致，被評估的汽車公司需要將其電動汽車的計畫產量增加一倍以上，並將其混合動力汽車的計畫產量增加近三倍。

規劃和要求的（在 <1.75°C 情境下）  
汽車重點公司車輛類型

2025 年要求

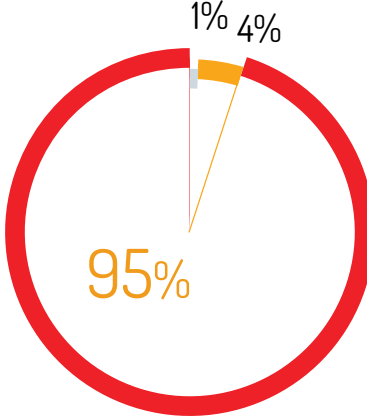


2025 年規劃

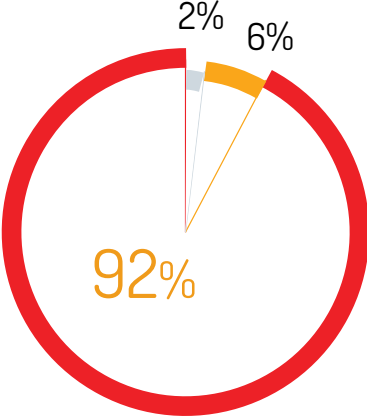


2019 年和 2020 年汽車重點公司的  
實際車輛類型

2019 年實際



2020 年實際



● 電動汽車 ● 混合動力汽車 ● 內燃機汽車

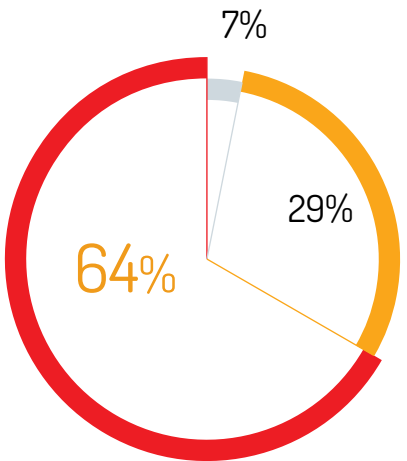
1 2DII 將 AutoForecast 解決方案數據用於汽車產業。  
2 2DII 將「高於 SDS」歸類為符合全球變暖幅度超過 2°C 的氣候情境。

為了與 IEA B2DS 情境保持一致，被評估的汽車公司需要將其電動汽車的計畫產量增加一倍以上，並將其混合動力汽車的計畫產量增加近三倍。

下圖顯示了在電動汽車生產方面，與每種 IEA 情境一致的汽車公司的所占百分比。該表顯示了這些公司是否符合 IEA B2DS、IEA SDS 或高於 SDS 的要求。<sup>2</sup>

汽車重點公司情境一致性

● 超過 2 度情境 (>2°C)  
● 永續發展情境 (1.75°C-2°C)  
● 低於 2 度情境 (<1.75°C)



- 關於我們 1
- 公司進度衡量方式 2
- 公司進展情況 3
  - 公司進度回顧
    - 石油和天然氣產業
    - 礦產和金屬產業
    - 公用事業產業
    - 工業產業
    - 交通運輸產業
    - 消費品產業
- 我們的進展領域 4
- 2020 年關鍵問題 5
- 受治理方式 6
- 附錄 7

案例研究

# 澳洲航空公司

澳洲航空是一家總部位於雪梨的航空公司，按機隊規模計算，它是澳洲最大的航空公司。氣候行動 100+ 的議合工作由 AustralianSuper 領導，並得到 IGCC 的支援。

與澳洲航空的議合優先事項包括：

- 該公司的脫碳及相關投資和活動的長期計畫，包括碳補償計畫。
- 短期和中期目標，通常與燃油效率提高和機隊升級有關。
- 情境分析，包括了解轉型風險和實體風險的財務影響。

在 2019 年末，澳洲航空做出了一系列重大承諾：

- 在 2050 年之前實現淨零排放的目標，使其成為全球第二家做出此舉的航空公司。
- 承諾將排放量限制在目前（2019 年）的水準。
- 碳補償計畫增強，從而有效將該計畫規模擴大一倍。
- 在未來十年內，對永續航空生物燃料投資 5,000 萬美元。

2020 年，澳洲航空還將波音 747 機隊退役，該機隊的效率比類似規模的飛機低 20%。它還與寰宇一家航空公司聯盟的其他 12 家大型航空公司成員簽署了聯合承諾，制訂了在 2050 年之前在整個聯盟中實現淨零排放的目標。寰宇一家是唯一做出這一承諾的全球航空公司聯盟。

鑑於國內各州之間普遍封閉邊界，以及澳洲政府為管理新冠疫情而制訂的有效國際邊界關閉，疫情在 2020 年對澳洲航空構成了重大挑戰。因此，2020 年實現的氣候行動 100+ 目標進展比最初計劃的要少。但是，預計議合工作將在 2021/22 年恢復正常。未來兩年的關鍵優先事項包括：a) 澳洲航空計劃進行生物燃料投資，以及該航空公司計劃如何與其他利害關係人利害關係人合作以推進這一目標，b) 增強情境分析，以及 c) 將業務策略與氣候目標和資本投資相掛鉤。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 案例研究 勞斯萊斯

勞斯萊斯是一家民航、動力系統和國防公司，總部位於英國。與勞斯萊斯議合的氣候行動 100+ 由聯邦愛馬仕 EOS 領導，以及另外七個合作投資人。

議合工作受到了疫情的影響，尤其是由於使用公司引擎的飛機飛行時間減少而導致收入大幅下降。勞斯萊斯正在尋求透過資本重組計畫來籌集新資金，該計畫包括股權發行、債券發行和新定期貸款融資便利。

自 2017 年以來，與該公司的議合持續進行且富有建設性。還與內部專家、高階管理階層和董事長舉行了會議。過去的 12 個月中，與該公司共舉行 3 次會議，其中包括參觀生產設施以會面其他內部專家。在該公司的 2020 年度股東大會上，領導投資人們歡迎公

司實現在 2050 年之前淨零排放的目標，並提出與議合優先事項相關的問題。執行長重申了公司的承諾，即帶領整個產業在 2050 年之前實現淨零排放，這尤其應成為疫情後航空業復甦的核心部分。

該公司今年的議合優先事項包括：

1. 鼓勵制訂新的過渡時期排放目標，包括解決範疇 3 排放的目標，與在 2050 年之前實現淨零排放保持一致。
2. 尋求進行與氣候相關的情境分析並將其揭露，並整合到業務計畫中。
3. 尋求增強公司與氣候相關的財務揭露。
4. 鼓勵該公司考慮將管理階層薪酬與氣候績效指標掛鉤。

迄今為止的進展包括：

- 勞斯萊斯在 2020 年初發布 2019 年度報告，其持續根據 TCFD 建議推進報告工作。
- 2020 年 6 月，勞斯萊斯宣布在 2030 年之前實現營運淨零排放的承諾（科學碳目標），並帶領整個產業在 2050 年之前實現淨零排放。該公司表示將採取若干措施以實現其新目標，包括：
  - 與燃料產業合作，以增加低碳替代燃料的供應。
  - 加速開發和部署顛覆性新技術（例如，電力和混合技術以及小型模塊化核電站）。
  - 生產可增加低碳能源吸收的技術（例如微電網）。
  - 在自己的營運中 100% 使用再生能源。

- 對高價值金屬實施閉環製造技術。

2021 年議合工作將包括評估該公司實現淨零排放和過渡時期目標的計畫（尤其是航空業正在從疫情中恢復），將氣候相關情境和目標納入業務規劃，進一步改善氣候相關揭露，將管理階層薪酬整合至淨零路徑中，以及直接和間接政策倡導的治理。

攝影：Steve Mann - stock.adobe.com





案例研究

# 福特汽車公司

**福特汽車公司（福特）是一家全球汽車製造商，總部位於美國。氣候行動 100+ 的議合工作由紐約市審計長辦公室和紐約州共同退休基金領導，並由 Ceres 支援。**

過去 12 個月中，投資人與該公司舉行了六次以上會議，其中包括 Ceres 召開的圓桌會議。此外，投資人就遊說揭露提交了股東決議，並致函概述了投資人對氣候遊說的期望。該公司今年的議合優先事項包括：

- 增強長期願景。
- 遊說和責任政策議合工作。
- 穩健的情境分析。

過去一年中，福特在以下方面取得了進展：

- 2020 年 6 月，福特制訂了在 2050 年之前實現碳中和的目標。
- 2020 年 8 月，福特敲定了與加州的一項折衷協議（「加州協議」），同意遵守比川普政府車輛排放標準更嚴格的標準。
- 2020 年 9 月，福特發起了新的加州廣告活動，表達了對加州排放標準的支持，並呼籲競爭對手雪佛蘭（通用汽車）、吉普（菲亞特克萊斯勒汽車公司）和豐田支持川普政府。
- 該公司還簽署了聯合國實現 1.5°C 承諾的商業願景，並承諾為其範疇 1、2 和 3 的排放制訂科學碳目標。

2021 年議合工作將集中於對氣候遊說和相關揭露的進一步討論，包括在 2025 年後車輛排放標準的制訂以及修改川普標準方面發揮建設性作用。投資人還將監督該公司在制訂科學碳目標方面的進展。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



氣候行動 100+ 議合的 14 家消費品重點公司包括零售、食品和飲料、消費品和造紙公司。

對於這些公司，最重要的排放取決於公司的組成，但可能包括：

- 購買零售商店材料或產品而產生的供應鏈（範疇 3）排放，可能包括農業排放、工業排放、森林砍伐，其他土地用途變更排放以及廢棄物排放；
- 直接和間接交通運輸排放（透過供應鏈）；以及
- 零售額較大的公司的電力排放。

與這些公司議合的投資人要求他們制訂在 2050 年之前實現淨零排放的目標，包括範疇 3 排放。該產業的許多重點公司透過農業或林業供應鏈採購重要產品，因此投資人正在尋求了解這些公司打算如何控管這些風險。此外，其中許多供應鏈都面臨著氣候變遷帶來的實體風險，因此投資人要求公司進行涵蓋這些價值鏈的實體風險情境分析。該產業的幾家公司還透過大型零售商店和/或營運設施使用大量電力，因此透過購電協議或其他再生能源採購計畫實現用電脫碳也是重點。

## 消費品產業

14  
重點公司

1.9 兆美元  
市值<sup>1</sup>



<sup>1</sup> 資料來源：彭博，截至 2020 年 11 月 30 日。

關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



今年，一些公司在實現氣候行動 100+ 目標方面取得了顯著進展：

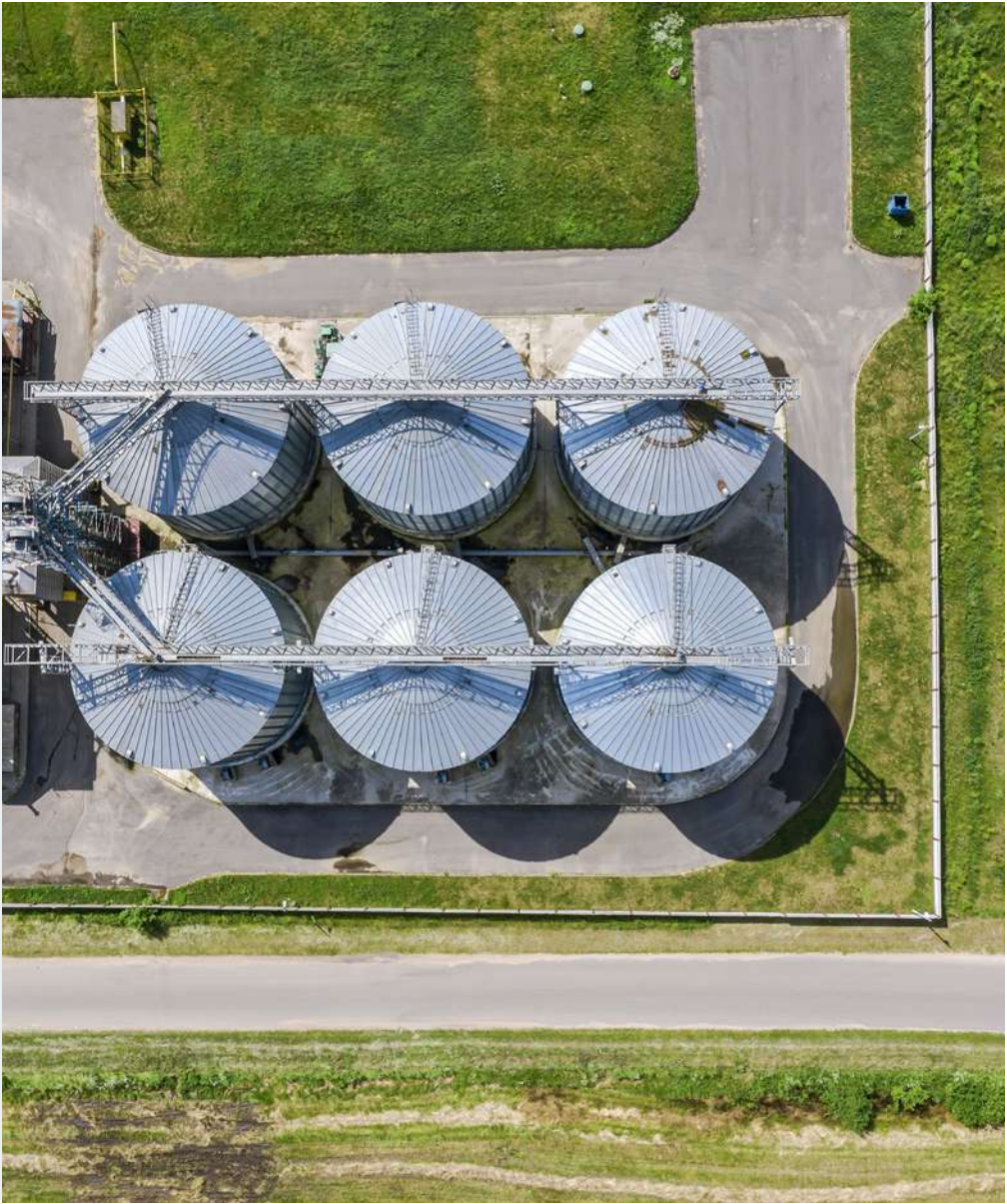
- **可口可樂公司**制訂了一項科學碳目標，承諾該公司在 2030 年之前將 2015 年基準年的溫室氣體排放量（包括範疇1、2 和 3）減少 25%。
- **高露潔棕欖公司**宣布新的永續發展目標，包括在 2040 年之前實現淨零排放的承諾。
- **達能**致力於在其營運和價值鏈中將其氣候目標與 1.5°C 全球變暖軌跡保持一致。
- **百事可樂公司**承諾在 2020 年底之前為美國的所有直接營運提供 100% 再生能源，並簽署了聯合國關於實現 1.5°C 承諾的商業願景。

- **聯合利華**承諾在 2039 年之前實現該公司所有產品的淨零排放。
- **沃爾瑪公司**宣布了一項新目標，即在 2040 年之前實現淨零溫室氣體排放（範疇1和2）。在 2030 年之前，公司將為此保護、管理或恢復 5,000 萬英畝土地和 100 萬平方英里海洋。
- **沃爾沃斯集團有限公司**承諾在 2050 年之前實現淨零排放，並制訂了科學碳目標，即較 2015 年基準年相比，在 2030 年之前將絕對營運排放量減少 63%，將範疇3 排放量減少 19%。



消費品重點公司

- Bunge Limited
- 可口可樂公司
- 高露潔棕欖公司
- 達能
- 國際紙業公司
- 雀巢
- 百事可樂公司
- 寶潔公司
- Suzano S.A.
- 聯合利華
- 沃爾瑪
- 西農集團
- 威爾豪瑟公司
- 沃爾沃斯集團有限公司



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

- 公司進度回顧
- 石油和天然氣產業
- 礦產和金屬產業
- 公用事業產業
- 工業產業
- 交通運輸產業
- 消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



氣候行動 100+ 淨零公司基準評估

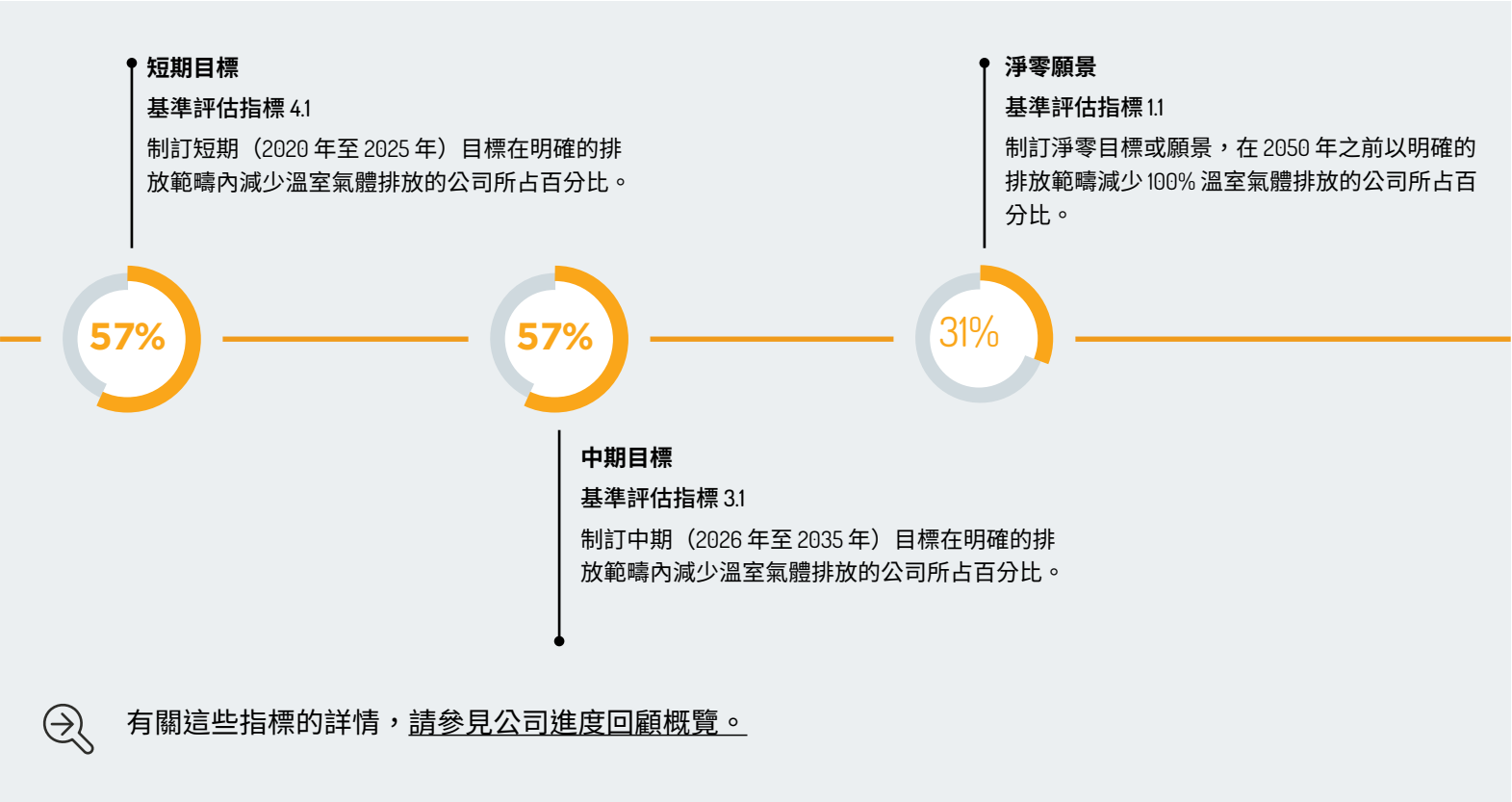
TPI 提供的揭露指標

此處提供的數據根據《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的一部分初步指標，顯示了產業層面的績效。

僅不到三分之一 (31%) 的消費品產業重點公司制訂了淨零排放的目標或願景，12% 的公司制訂了涵蓋最重要的範疇 3 排放的目標。超過一半 (57%) 的公司制訂了中期減排目標。至於淨零排放目標，只有 14% 的公司分別在其短期和中期目標中納入了最重要的範疇 3 排放。這些公司中，幾乎所有公司 (93%) 都明確表明董事會或董事會委員會對氣候變遷風險進行監督，並且有一半在董事會中制訂了負責控管氣候風險的指定成員。

93%

的公司提供了證據，表明董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管  
基準評估指標 8.1



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

## 案例研究

# 聯合利華

聯合利華是一家跨國消費品公司，總部位於英國倫敦。氣候行動 100+ 與聯合利華的議合工作由 CCLA 領導，以及另外六名合作投資人。該小組最初由 APG 資產管理領導，直到 2020 年 9 月。Majedie 資產管理還以個人形式與聯合利華進行氣候行動 100+ 議合。

議合工作小組的氣候行動 100+ 簽署人在本進度報告所述期間，與聯合利華舉行了三次會議。其中包括與聯合利華報告與永續發展人員舉行的會議，在會上，投資人與該公司合作，尋求可能導致跨產業變革的策略。

該公司今年的議合優先事項包括：

- 擴展和改進聯合利華的 TCFD 報告，包括所使用的指標。

- 擴大、支援和鼓勵該公司在控管氣候風險和機會方面的領先做法。
- 使用聯合利華應對氣候變遷的方法，創造更廣泛的產業變化。

迄今為止的進展包括：

- 聯合利華於 2020 年 6 月做出承諾，在 2039 年之前實現其所有產品的淨零排放，這是基於其先前的科學碳目標，即在 2030 年之前將範疇 1 和 2 的排放量減少 100%。為實現其範疇 3 的目標，聯合利華表示將優先與已制訂科學碳目標的供應商建立合作夥伴關係。聯合利華的所有包裝都將在未來顯示產品的碳足跡。
- 聯合利華的目標是在 2023 年之前使所有產品配方都具有生物降解性，並實現無砍伐供應鏈。該公司表示，它將使用多種數位技術來提高其供應鏈的可追溯性和透明度，並為其所有供應商介紹新的再生農業準則。

- 聯合利華宣布公司將建立一個新的氣候與自然基金，最初獲得了 10 億歐元的投資。接下來十年中，該基金將投資於景觀修復、重新造林、碳吸存、野生生物保護和水源保護等計畫。
- 聯合利華的年度報告符合 TCFD 建議，並且還是 TCFD 的正式支持者。

除其他主題外，2021 年議合工作或會集中於繼續從公司的領先實踐中汲取見解，以擴大其在整個產業中的積極影響。例如，可透過在氣候行動 100+ 即將推出的產業脫碳策略工作流中突出公司的領導地位，來做到這點。該聯盟還可能尋求與聯合利華的財務長進行會議，並在必要時鼓勵該公司進一步改善與氣候相關的資訊揭露。



攝影：JHVEPhoto - stock.adobe.com



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

公司進度回顧  
石油和天然氣產業  
礦產和金屬產業  
公用事業產業  
工業產業  
交通運輸產業  
消費品產業

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



# 我們的 進展

我們與區域公司  
的議合情況

氣候行動 100+ 的議合對象為：



160

家公司



32

個市場，透過五個  
區域工作小組



亞洲工作小組由 AIGCC 和 PRI 共同召集。成員包括亞洲、歐洲、澳洲和美國投資人，他們有興趣與由 32 家亞洲重點公司組成的多元化集團開展議合。

## 2020 年策略活動

今年，該工作小組完成了以下工作：

- 擴大了其策略諮詢機構——亞洲諮詢小組，將更多亞洲投資人代表囊括進來。
- 召開網絡研討會和研討會，涉及以下主題：碳追蹤計畫更新亞洲汽車公司、電力和公用事業公司資訊，InfluenceMap 對日本產業協會進行了遊說實踐，並就亞洲市場的議合工具和議合升級方法舉行了策略會議。
- 在北京舉辦了一場面對面的研討會，涵蓋了投資人議合策略和最佳實踐、分析，並促進了跨產業合作。
- 召開常規工作小組電話會議。

2020 年在亞洲取得的進步意義重大，許多公司的議合了該組織的高階主管，並且投資人與公司之間的對話產生了許多淨零排放承諾。與 TCFD 一

致性等內容的揭露已得到迅速改善，並有望取得更多進展。透過亞洲工作小組採取的議合方式；讓提供當地和文化知識的亞洲投資人與具有豐富議合經驗的國際投資人合作，這一做法仍被證明是成功的。由於疫情而轉為線上會議，給亞洲議合帶來了挑戰，因為面對面會議是常規操作方式，但是許多議合工作已透過數位平台恢復進行，這使得來自美國和歐洲的投資人有更大的參與度。

該地區面臨的挑戰也是巨大而複雜的。在許多市場中，政府的能源政策和《巴黎協定》中的 NDC 對公司的氣候風險控管及自身的減排目標產生了強烈影響，這些目標或會遏制企業減碳願景。例如，中國公司（尤其是中國國有企業）大多由政策驅動，並且由於缺乏監管而缺乏變革動力。值得注意的是在 2020 年 9 月，中國政府宣布了 2060 年之前實現淨零排放的

國家目標，隨後日本和韓國政府公開宣布了 2050 年之前實現淨零排放的承諾。該地區的這些宣告將為公司議合創造更多機會，並激勵公司制訂更雄心勃勃的目標。在某些地區，過去政府的能源政策依賴化石燃料，這阻礙了公司的脫碳計畫。

在這些宣告之前，日本和韓國金融集團已然承諾停止為新的煤炭計畫提供資金，這一近期趨勢已經改變了亞洲主要市場上煤炭發電的短期和中期融資選擇。投資人目前的職責是跟進公司打算如何實施這些政策，並了解年度議合進展。

2021 年，與區域政策制訂者議合和招募更多當地投資人將繼續成為優先事項，同時也將更了解針對淨零排放公司的脫碳計畫。

“2020 年在亞洲取得的進步意義重大，許多公司的議合了該組織的高階主管，並且投資人與公司之間的對話產生了許多淨零排放承諾。”

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7





感謝亞洲諮詢小組為支持 2020 年亞洲氣候行動 100+ 所做的工作

貝萊德董事總經理兼亞太區投資管理主管  
Amar GillBlackRock

CalPERS 董事會治理與永續發展投資董事總經理  
Anne Simpson

PRI 氣候變遷管理部主管 Ben Pincombe

中國平安保險（集團）公司 ESG 集團主管耿晶

政府退休金投資基金 (GPIF) 公共市場投資部高級總監  
兼管理和 ESG 主管 Hiroshi Komori

SBI Funds Management Private Limited 執行董事兼策略、  
數位與科技總監 Srinivas Jain

AIGCC 執行董事 Rebecca Mikula-Wright

中國資產管理有限公司董事總經理，QFII投資部主管，  
國際業務部主管

三井住友信託資產管理高級管理官 Seiji Kawazoe

國泰金融控股股份有限公司投資長 Sophia Cheung

AIGCC-PRI 工作小組議合的重點公司

按市場劃分的重點公司



按產業劃分的重點公司



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

# CERES 北美工作小組最新情況



**Ceres 北美工作小組與 32 家公司開展議合。參與的投資人分佈在多個地區，其中最大的投資人來自美國以及加拿大、歐洲和亞洲。**

- 2020 年，該工作小組完成了以下工作：
- 建立了四個新的產業工作小組，關注油氣精煉廠、油氣中游、電力（公用事業）和交通運輸。
  - 發行雙月刊，向投資人提供產業和議合主題更新資訊。
  - 協助投資人議合升級策略，包括針對 10 個氣候行動 100+ 所關注的股東決議進行投票表決的路演。

氣候行動 100+ 議合工作在具有挑戰性的背景下開展。2020 年美國經歷了重大的經濟、社會和政治動盪，出現極多的疫情感染病例。限制和封城已經給公司和投資人帶來了經濟挑戰。此外，氣候變遷的實體影響在北美很明顯，大規模野火燒毀了美國西部、墨西哥和加拿大數百萬英畝土地，並且大西洋颶風季節極為活躍，打破了美國的颶風登陸次數。

儘管如此，投資人仍在繼續敦促公司應對氣候變遷的系統性風險。儘管疫情使某些議合工作有所減緩，但許多議合工作卻可以線上恢復進行。在某些情況下，由於沒有召開面對面的年度股東大會，投資人無法宣佈規畫的聲明。與往年一樣，已向那些拒絕透過氣候行動 100+ 與投資人議合的公司提交了股東決議。

今年，電力產業取得了重大進展，大多數公司都制訂了淨零排放目標。許多公司還透過雄心勃勃的過渡時期減排目標加快了脫碳計畫。此外，許多石油和天然氣公司已開始減記不再符合其長期脫碳計畫的資產，並宣布了對再生能源和碳補償的新投資。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7



### CERES 產業專業知識

感謝 Ceres 產業專家支持由 Ceres 主導的北美議合工作：

石油和天然氣高級總監  
**Andrew Logan**

電力高級總監 **Dan Bakal**

能源效率總監 **Dan Seligman**

交通運輸高級總監  
**Carol Lee Rawn**

食品和森林主管 **Meryl Richards** 博士

企業氣候議合高級經理  
**Tracey Cameron**

對於在美國開展議合工作，政策前景也充滿挑戰。由美國聯邦政府（川普政府）主導的監管倒退廢除了該國許多主要氣候和環境政策，包括限制發電廠二氧化碳排放的政策。儘管有監管上的倒退，但電力公司對煤炭需求下降正由碳排放量較低的燃料（包括再生能源）的經濟優勢所驅動的。川普政府取消了減少汽車和卡車溫室氣體排放的措施。新的燃油經濟和溫室氣體排放規則從每年約 5% 的改善幅度降至每年 1.5% 的最低改善幅度，從而大大降低了在 2025 年之前對提高燃油經濟和減少排放的要求。川普政府還撤銷了各州制訂更嚴格標準的權力。

11 月，拜登和賀錦麗贏得了 2020 年美國總統大選。新政府或會推動美國氣候政策發生重大轉變。在拜登政府的領導下，美國有望重新加入《巴黎協定》，並制訂在 2035 年之前實現全國 100% 清潔能源的目標。拜登政府還打算扭轉川普政府在環境和氣候政策方面的許多監管倒退，並在 2050 年之前進行 2 兆美元的歷史性投資以邁向淨零轉型時。

氣候行動 100+ 議合小組的投資人將利用國內氣候政策預期所產生的動能，並以此鼓勵美國重點公司制訂更高願景。

CERES 北美工作小組議合的重點公司

按市場劃分的重點公司



按產業劃分的重點公司



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

- AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況
- Ceres 北美工作小組最新情況
- IGCC 澳洲工作小組最新情況
- IIGCC 歐洲工作小組最新情況
- PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7

**IGCC 澳洲工作小組包括來自澳洲、歐洲和亞洲的 60 多位投資人。它與在澳洲證券交易所上市的 13 家公司開展議合。**

- 今年，該工作小組完成了以下工作：
- 召開了兩次有關實體和轉型風險的投資人圓桌會議。
  - 舉行了一些網絡研討會，主題有關科學碳目標、區域石油和天然氣轉型路徑，以及碳追蹤計畫、InfluenceMap 和轉型路徑倡議的報告簡報等。
  - 為大洋洲地區成立了一個石油和天然氣工作小組，專門關注天然氣有關的問題。
  - 每兩個月召開一次工作小組電話會議，並於 2020 年 2 月在墨爾本舉行了一個面對面的計畫日活動。

目前，該地區一半以上的公司 (62%) 宣布了一項在 2050 年之前實現淨零排放的目標或願景，並且該地區所有公司目前編制報告都符合 TCFD 建議。現在，許多公司都在揭露產業協會會員資訊，包括評估與內部氣候政策的一致性。其中兩家重點公司制訂了由科學碳目標倡議 (Science Based Targets initiative, SBTi) 批准的科學碳目標。

然而，儘管長期脫碳的趨勢令人鼓舞，但澳洲重點公司目前仍缺乏這些目標範疇的詳細資訊，尤其是它們是否涵蓋作為重要來源的範疇 3 排放。某些公司還繼續支持從事問題氣候遊說的產業協會，而沒有明確闡明的加速和退出計畫。天然氣在澳洲出口未來和能源結構中的作用是澳洲投資人一直非常關注的問題，尤其是鑑於 2020 年該產業資產大幅減記，全球天然氣需求動態改變，以及包括再生能源和和電池在內的替代能源的經濟取向不斷改善。

與其他地區一樣，新冠疫情的影響也具有挑戰性。澳洲廣泛的國內和國際邊境關閉和封城已影響到公司的優先事項，並使議合更加困難。澳洲聯邦政府提議的化石燃料遊說活動增加和天然氣回收也是影響澳洲天然氣作用議合工作的一個因素。投資人繼續將氣候變遷作為公司的重中之重，並將繼續呼籲在 2021 年提出更高願景。

下一階段的議合優先事項包括：呼籲與 2050 年之前實現淨零排放相一致的更多短期、中期和長期目標，並與公司議合以了解產業脫碳詳細策略，包括規劃資本支出、範疇 3 排放、實體風險評估以及產業協會的揭露和政策。

## IGCC 大洋洲工作小組議合的重點公司\*

### 按產業劃分的重點公司



\* IIGCC 歐洲工作小組也與其中兩家公司進行了議合。

關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



# IIGCC 歐洲工作小組最新情況



## IIGCC 歐洲工作小組與 15 個國家/地區的 46 家歐洲公司開展議合。

在該報告期間，該工作小組完成了以下工作：

- 與公司和投資人舉行圓桌會議，討論鋼鐵產業脫碳、石油和天然氣產業淨零標準、基於自然的解決方案、重型車輛脫碳、CCS 和氫氣。
- 針對石油和天然氣、礦產、電力、水泥和化工產業舉辦季度產業更新會和策略會議。
- 建立了一個由投資人組成的諮詢小組，為 IIGCC 企業團隊提供更多指導。

IIGCC 歐洲工作小組議合的公司中近一半已制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的目標。儘管這些內容的詳細程度和覆蓋範疇不同，但實現脫碳願景的趨勢充滿希望，並且有許多公司制訂了範疇 3 目標，其中包括重大排放。制訂科學碳目標的公司數量也在增加，並且氣候相關遊說活動的公司揭露也有所改善。

與其他地區一樣，與國有企業的議合工作也充滿挑戰。該歐洲小組還在不同的司法管轄區開展議合工作，這在行使股東權利方面或會帶來複雜性。



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

2021 年，該小組打算進行以下工作：

- 為石油和天然氣、公用事業、鋼鐵、卡車和汽車產業制訂淨零排放標準。
- 為投資人制訂更多指引，從而增強議合，並使用一系列議合工具來取得成果。
- 進一步與《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》中的公司議合，並尋求企業做出新承諾，以《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》作為揭露標準。

“ IIGCC 歐洲工作小組議合的公司中近一半已制訂了在 2050 年之前實現淨零排放的目標。 ”

IIGCC 歐洲工作小組議合的重點公司

按市場劃分的重點公司



\* 其中兩家公司也由 IGCC 大洋洲工作小組進行議合。

按產業劃分的重點公司

4 建築材料

9 礦產和金屬

7 交通運輸

8 工業

10 石油和天然氣

13 電力事業

關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

- AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況
- Ceres 北美工作小組最新情況
- IGCC 澳洲工作小組最新情況
- IIGCC 歐洲工作小組最新情況
- PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



**PRI 全球工作組由 16 個國家的 39 家公司組成。與這些公司議合的投資人來自多個地區，其中最多的投資人來自歐洲和美國。**

今年，PRI 全球工作小組完成了以下工作：

- 發揚規模較小的產業級工作小組的現有工作，這些工作小組致力於與航空、食品、飲料和林業公司議合的領導導投資人分享經驗和最佳實踐方法。
- 為與國有石油和天然氣公司議合的領導投資人成立了一個新的工作小組。
- 在航空業、石油和天然氣業以及紙漿、造紙和木材業的脫碳策略方面，舉辦了投資人網絡研討會。
- 舉行季度網絡研討會，工作小組中所有與公司議合的投資人均參加。

- 編寫了有史以來第一份針對航空和航太公司的《投資人對氣候變遷的期望聲明》，該聲明最初由 122 家機構投資人簽署，資產管理規模近 6 兆美元。
- 為拉丁美洲的投資人舉辦了兩次招聘網絡研討會。

PRI 全球工作小組議合的公司今年取得了有意義的進展，但仍喜憂參半。迄今為止，至少有 17 家公司已承諾在 2050 年之前或更早實現淨零排放，而且與 TCFD 一致的公司揭露和氣候治理承諾也有所增加。儘管存在早期障礙，但值得注意的是，拉丁美洲議合的公司今年取得了有意義的進展。目前，該地區有 8 項議合工作（墨西哥石油公司、墨西哥集團、Grupo Argos SA、CEMEX、哥倫比亞國家石油公司、巴西淡水河谷公司、Suzano 和巴石油）。加入了三個新的拉丁美洲簽署人，增加了該地區的當地知識和議合能力。

“PRI 全球工作小組議合的公司今年取得了有意義的進展，但仍喜憂參半。迄今為止，至少有 17 家公司已承諾在 2050 年之前或更早實現淨零排放，而且與 TCFD 一致的揭露和氣候治理承諾也有所增加。”



關於我們

1

公司進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題

5

受治理方式

6

附錄

7

鑑於該小組的全球性質，議合工作的挑戰是多樣化的。國有公司仍然是投資人議合的挑戰，而且一些現有的公司承諾或會變得更加強大和雄心勃勃。新冠疫情也使與航空公司的議合工作更具挑戰性，特別是由於疫情對旅遊業和旅產業的影響非常廣泛。

在 2021 年，該小組將專注於提供和制訂更多指引，以因應與其中某些公司（尤其是航空業）進行議合時所面臨的挑戰，並將尋求利用《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》來催生更多願景和新承諾。它還將尋求加速一些需要更多時間和資源來建立的議合工作。

PRI 全球工作小組議合的重點公司

按市場劃分的重點公司



按產業劃分的重點公司



關於我們 1

公司進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

AIGCC-PRI 亞洲工作小組最新情況  
Ceres 北美工作小組最新情況  
IGCC 澳洲工作小組最新情況  
IIGCC 歐洲工作小組最新情況  
PRI 全球工作小組最新情況

2020 年關鍵問題 5

受治理方式 6

附錄 7



# 2020 年關鍵問題



# 2020 年前淨零排放轉型

氣候科學清楚地認識到，在本世紀中葉前，全球溫室氣體排放量必須達到淨零值，從而將全球暖化限制在 1.5°C，並避免氣候變遷對社區和自然世界造成最大破壞性的影響。

這些承諾對投資人很重要，原因有幾個，其中包括：

- 提供長期的市場和政策信號。
- 減少監管不明朗因素。
- 提高獲利能力和競爭力。
- 創造合作與創新的機會。
- 使投資人確信公司正在努力應對氣候風險。

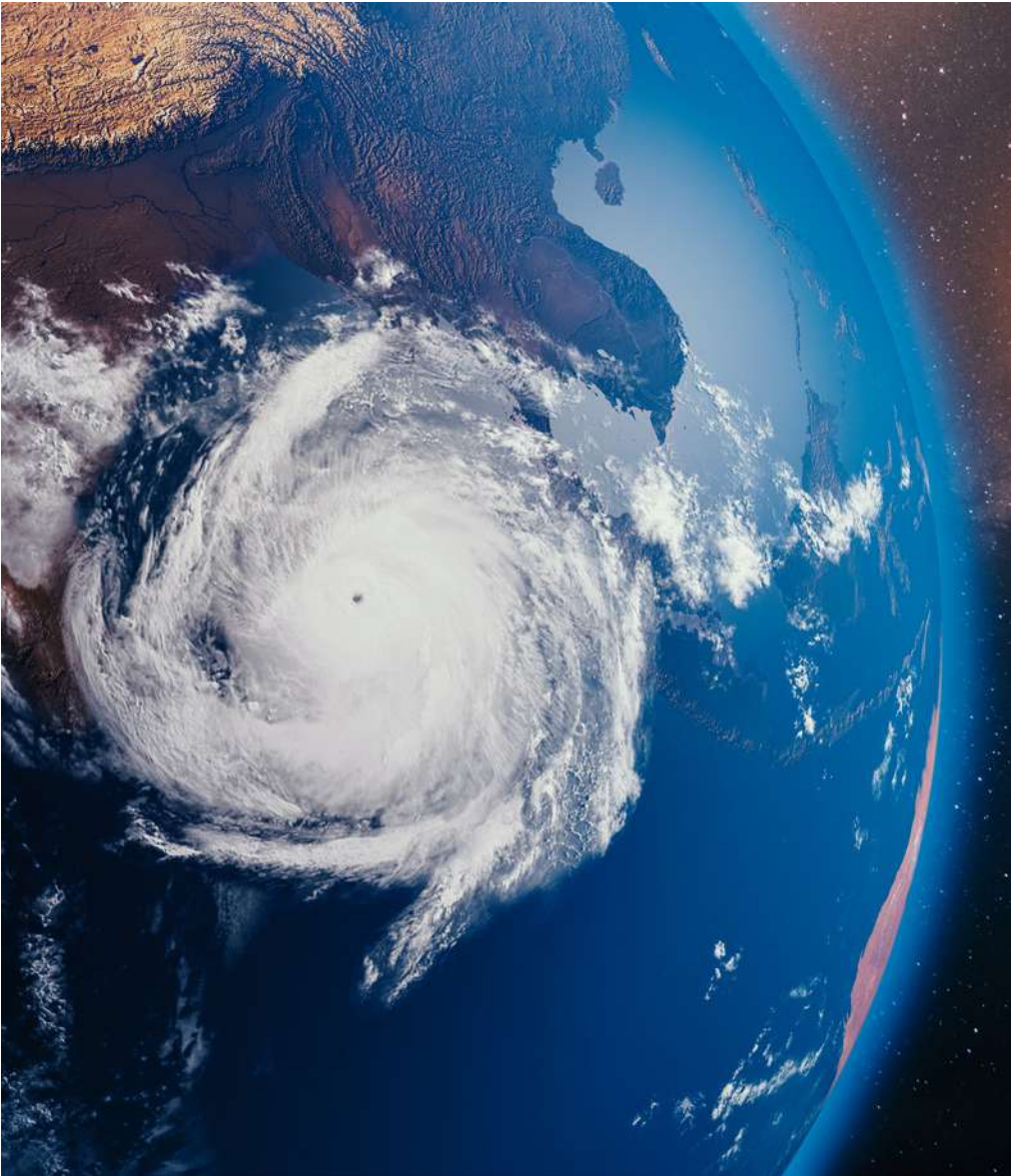
投資人將與公司合作應對許多挑戰。首先，制訂產業的淨零目標需要明確的標準。例如，石油和天然氣產業的大多數淨零目標不包括公司範疇 3 產品排放量，而這是該產業最重要的排放源。價值鏈風險很高，因為全球社會將邁進低碳未來，但是一些公司表示他們對產品的終端使用控制力不足。

投資人不僅在尋求長期目標。他們希望看到公司制訂了過渡時期目標，以此為 2020 年到 2050 年制訂明確的減排路徑，其中還包括雄心勃勃的減排里程碑，例如根據 IPCC SR.15，在 2030 年之前減排 45%。

投資人意識到，對於許多公司而言，淨零排放轉型將需要進行根本性的轉變。例如，一些公司可能會從化石燃料公司轉型至專門從事再生能源或碳

捕捉與封存的公司。這將產生許多後續影響，包括工廠關閉、人員變動、新增投資以及新技能或員工培訓。投資人希望了解公司如何計劃這些變革，以及如何管理這些調整對社區和員工的影響。

最後，投資人希望看到公司正在根據其長期脫碳目標調整目前和計劃的資本投資。許多公司仍在投資於長週期的碳密集型計畫（例如化石燃料），這對於公司及其投資人而言或許代表中長期擱淺資產風險。了解公司如何制訂資本配置決策，以及了解企業使用何種情境或方法很至關重要，才能評估公司是否將其業務和投資與未來淨零排放保持一致。



關於我們

1

公司進度的衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

2050 年前淨零排放轉型  
2020 年產業協會遊說情況  
公正轉型

治理方式

6

附錄

7



制訂淨零排放目標的重點公司

快桅  
AGL 能源有限公司  
美國航空  
英美資源集團  
安賽樂米塔爾  
拜耳  
寶馬集團  
必和必拓  
英國石油  
CEMEX S.A.B. de C.V.  
Centrica  
高露潔棕欖公司  
康菲  
CRH  
康明斯 (Cummins Inc.)  
大金工業  
戴姆勒  
達能  
達美航空  
道明尼能源公司  
陶氏公司  
杜克能源公司  
意昂集團  
法國電力集團  
Enel  
ENEOS 控股公司  
福特汽車公司  
通用汽車公司  
本田汽車公司  
伊比德羅拉  
荷蘭皇家飛利浦電子公司  
英國國家電網公司  
Naturgy 能源

雀巢  
NRG 能源公司  
奧地利石油天然氣公司  
松下電器  
波蘭能源集團  
寶潔公司  
澳洲航空公司  
西班牙國家石油公司  
力拓  
勞斯萊斯  
荷蘭皇家殼牌  
萊茵集團  
聖戈班集團  
桑托斯有限公司  
西門子能源  
South32  
SSE PLC  
泰克資源有限公司  
美國南方電力公司  
蒂森克虜伯股份公司  
道達爾  
豐田汽車公司  
Trane Technologies PLC  
聯合利華  
巴西淡水河谷公司  
大眾  
沃爾沃  
沃爾瑪  
WEC 能源集團公司  
Woodside 能源  
沃爾沃斯集團有限公司  
Xcel 能源公司

投資人對實現淨零排放的強大願景和目標有何期望？

目前正在開展額外工作，來為某些產業的淨零排放目標制訂明確具體的標準，但總體來說，投資人正在尋求：

- 淨零排放目標有明確的時間表（例如 2050 年或更早）。
- 有明確的範疇，至少涵蓋範疇 1 和 2 中 95% 的排放。
- 涵蓋重要範疇 3 排放。
- 短期和中期科學碳減排目標與實現淨零排放的整體路徑一致。
- 明確揭露實現目標所需的業務變更。例如：人員或業務結構變更、董事會或管理階層所需的新技能、營運場所或產品線的預期變更或關閉，例如結束內燃機車輛生產的日期、或關閉礦場或燃煤發電廠。
- 受業務變更影響的員工和社區的轉型計畫。
- 評估目前和規劃的資本支出，包括公司用於做出這些決策的基本商品價格假設、模型、方法和氣候路徑。

“ 投資人正在尋求涵蓋  
範疇 1 和 2 排放以及重  
要範疇 3 排放的淨零  
排放目標。 ”

近期宣佈的淨零目標

下列公司宣布了該倡議尚未評估的新淨零目標。這些包括：

- 安橋
- 帝國石油
- 鴻海科技集團

關於我們

1

公司進度的衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

2050 年前淨零排放轉型  
2020 年產業協會遊說情況  
公正轉型

治理方式

6

附錄

7

# 2020 年產業協會遊說情況



## 2020 年疫情加劇了針對符合《巴黎協定》的氣候政策的激烈討論。

化石燃料價值鏈產業的參與者尋求利用疫情危機來確保在全球範疇內獲得資金支持、計畫批准和監管倒退，這對於緩解氣候變遷的工作或有長期影響。同時，一個組織速度較慢但範疇更廣泛的企業聯盟在清潔復甦的理念下集結起來。

InfluenceMap 平台追蹤了這一演變過程。目前，它涵蓋了近 300 家公司和 150 個產業協會，並根據科學和符合《巴黎協定》的政策基準，對這些企體的氣候變遷遊說活動進行了詳細評估。

我們持續看到支持氣候政策願景的企業有所增加（InfluenceMap 分析涵蓋了 75% 的氣候行動 100+ 重點公司）。但是，我們也看到代表這些公司的產業協會仍在從事問題氣候遊說。一些產業協會阻止符合《巴黎協定》的氣候政策，超過 80% 的氣候行動 100+ 重點公司是這些協會的會員。

然而，投資人議合推動的積極趨勢開始挑戰這一局面，對產業協會進行審計的氣候行動 100+ 公司數量正在增加。股東的壓力導致公司對此問題做出了更加有力的回應，例如必和必拓和 Origin 近期決定中止昆士蘭州資源委員會的會員資格，以回應針對昆士蘭州選舉中一個選民政黨所開展的運動。早有跡象表明，曾經反對氣候變遷政策的強大產業協會已經進行了改革。

儘管向前邁出了一步，但 2020 年也強調需要對越來越多的揭露、公關聲明和公司及產業協會的高層承諾，來核查聲明與實踐之間的一致性。雖然名義上是正面的，但 InfluenceMap 的深入評估顯示，在許多情況下（例如，美國商會、澳洲礦產理事會），這種高層溝通與產業團體正在進行的詳細監管遊說是脫節的。

值得注意的是，歐洲具有強大的投資人壓力，因此加強氣候遊說治理和揭露實踐的氣候行動 100+ 公司數量最多，而在 2020 年，歐洲轉向了更具雄心的政策成果。在其他地區，情況則大不相同。例如，最近的 InfluenceMap 分析<sup>1</sup>發現，在澳洲，反對符合《巴黎協定》的氣候政策的產業遊說者對氣候政策的影響很大，該國的疫情恢復措施一直將重點放在化石燃料上。

在日本，企業界對氣候政策的影響也至關重要。日本正在修訂其《策略能源計畫》，以確定邁向該國 2050 年的新淨零排放願景路徑。該國氣候行動 100+ 議合工作目前使用 2020 年 8 月發布的 InfluenceMap 分析。投資人不僅與公司議合，還與日本氣候產業協會直接議合。

此評論由 InfluenceMap 的 Edward Collins 提供。

“我們仍持續看到代表這些公司的產業協會仍在從事問題氣候遊說。一些產業協會阻止符合《巴黎協定》的氣候政策，超過 80% 的氣候行動 100+ 重點公司是這些協會的會員。”

關於我們

1

公司進度的衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

2050 年前淨零排放轉型  
2020 年產業協會遊說情況  
公正轉型

治理方式

6

附錄

7

1 有關 InfluenceMap 報告「澳洲工業集團及其碳政策足跡」報告，請參見 <https://influencemap.org/report/Australian-Industry-Groups-And-their-Carbon-Policy-Footprint-c0f1578c92f9c6782614dalb5a5ce94f>



**公正轉型的必要性已寫入 2015 年《巴黎協定》，以承認向低碳經濟轉型既要快速又要公平。公正轉型考慮了對員工及其社區的正面和負面影響，並涉及能源轉型和生態轉型。**

公正轉型對公司和投資人至關重要，因為轉型與延遲氣候行動帶來的系統性風險相互關聯。這加劇了公司所面臨的轉型風險，包括其員工以及社會或法律營運許可。<sup>1</sup>認識到公正轉型給重點公司帶來的重大風險和機會後，新的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》將評估<sup>2</sup>重點公司是否揭露了低碳商業模式轉型對其員工和社區的影

響。初步評估標準包括公司是否具備以下條件：

- 揭露了其與員工、社區和其他利害關係人（例如非政府組織、工會團體和地方政府行為者）的議合，以評估其低碳轉型策略和計劃的預期影響。
- 制訂並揭露了低碳轉型策略，並打算納入受影響員工和社區的具體建議。

我們正在與倫敦經濟學院、哈佛肯尼迪學院、國際工會聯合會以及該倡議的簽署投資人一起合作，努力制訂公正的轉型指標，以納入《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》。

淨零排放經濟轉型提供了機會，以增加經濟機會管道的公平性、降低公司及其投資人的社會風險，並減少與碳基礎經濟有關的負面健康影響。

投資人對於公司的公正轉型風險和機會的期望因產業和地區而異。例如：

- 營運燃煤電廠的電力公司的員工很容易受到永久關閉的影響，並可能需要接受重新培訓以獲取新機會或提早退休。
- 石油和天然氣公司以及礦業公司在新興經濟體中都有重要的業務。關閉這些工廠將對員工和當地社區，包括土著和原住民社區，產生持續性的影響。

- 汽車製造商或會從其他內燃機組裝廠搬遷電動汽車廠，從而影響依賴於這些公司的就業和稅收基礎的社區。
- 食品和消費品公司或會由於氣候的實體影響而轉型，例如，曾經適合某些地區的農作物由於降雨改變或氣候變遷帶來的沙漠化進程加速，而可能不再生長良好。

## 公正轉型為什麼很重要？

格蘭瑟姆氣候變遷與環境研究所所長經濟學家 Nicholas Stern 表示：

「我們應該將公正轉型視為包容性、永續成長新故事的一部分。這是一種極具吸引力的經濟模式，具有強大的創新能力和成長能力，能夠有效持久地克服貧困。但這需要我們在現代市場經濟中以更好的方式管理變革流程。我們需要組織多元化的轉型，包括技術、經濟結構、城市和國際分工。如果我們要應對氣候變遷的緊迫性，我們必須加快決策的步伐。」

關於我們 1

公司進度的衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

2050 年前淨零排放轉型  
2020 年產業協會遊說情況  
公正轉型

治理方式 6

附錄 7

<sup>1</sup> Robins and Ridge (2019) 《為什麼公正轉型對有效的氣候行動至關重要？》(Why a just transition is crucial for effective climate action)<https://www.unpri.org/download?ac=7092>

<sup>2</sup> 關於公正轉型的評估指標將成為 2022 年基準評估的一部分，但不會包括在 2021 年公司的初始評估中。

公司如何響應公正轉型呼籲？

在全球範疇內，多家公司正在制訂計畫，以確保員工和社區實現公正轉型。例如：

- Xcel 能源在 2019 年宣布關閉明尼蘇達州的三個燃煤電站時，也宣布了針對員工和當地社區的計畫。該公司與勞工團體、工會、監管機構和其他主要利害關係人進行了議合。根據他們的計畫，一些員工會提前退休，另一些員工則因數據中心的成立而開始從事新工作。
- AGL 能源宣布提前 7 年關閉位於澳洲獵人谷的 Liddell 電站，並發布了一份轉型計畫，其中明確規定了實現經濟影響、就業和技能調整的公正轉型原則。他們與當地的 Hunter 能源轉型聯盟組織合作，打算重新調整目前工廠的用途，並與社區和利害關係人議合，確保為工廠和社區制訂清晰的轉型計畫。
- Vistra 能源提前通知其計畫關閉中西部煤炭機組。他們打算利用這段時間與受影響的社區和員工合作，以確保制訂適當的轉型計畫。但其尚未宣布有關如何進行的計畫。

公司開始評估和管理公正轉型代表著有希望的第一步，但還有很多工作要做。投資人將繼續議合，確保這一問題是公司在整個轉型過程中優先處理事項。

投資人正在採取什麼措施來推進公正轉型問題？

- 資產管理規模超過 10 兆美元的投資人已簽署 《投資人支援氣候變遷公正轉型承諾聲明》。
- 跨信仰企業責任中心 (Interfaith Center on Corporate Responsibility, ICCR) 對公正轉型的投資人期望描述了投資人如何與電力公司議合以整合配電問題，尤其是那些影響弱勢員工和社區的問題。
- 美國長老教會是《氣候行動 100+》的簽署人，使用了該倡議提供的議合框架以及指標，來評估公司對歷史上被邊緣化社區的影響。作為議合工作的一部分，該基金的責任投資委員會直接與受污染和工廠擴建等公司行為影響的居民會面，例如底特律的馬拉松石油煉油廠。
- PRI 在 2018 年發布了一份報告，名為 《氣候變遷與公正轉型：投資人行動指南》。該指南借鑒了公正轉型方法的國際回顧，並與投資人進行了廣泛對話，以提供一個既可以由單一機構也可以由合作倡議應用的框架。
- Ceres 發布了一份新報告，名為 《清潔能源公正、公平和永續發展的實踐》。
- IGCC 在 2017 年發布了一份報告，名為《煤質碳與社區：公正轉型投資》。更新報告將於 2021 年初發布。
- PRI 啟動了一個公正轉型工作小組，由氣候行動 100+ 代理主席 Ircantec 的 Laetitia Tankwe 召集。





# 受治理方式

“該倡議由一個全球執行委員會治理，該委員會由五個投資人網絡執行長和五位簽署投資人組成，代表每個投資人網絡的區域重點。”



氣候行動 100+ 由簽署投資人主導，並由五位投資人網絡（AIGCC、Ceres、IGCC、IGCCC 和 PRI）進行協調。該倡議由一個全球執行委員會治理，該委員會由五個投資人網絡執行長和五位簽署投資人組成，代表每個投資人網絡的區域重點。

該倡議的治理受到一系列常設和計畫制工作小組的支援，這些工作小組會推進關鍵活動並協調策略計畫。這些工作小組的任務是確保能交付氣候行動 100+ 的交叉性倡議要素。工作小組由五個投資人網絡的員工和執行委員會的代表組成。今年的工作小組包括：治理工作小組、籌款工作小組、溝通工作小組、議合協調工作小組和策略計畫工作小組。公司的議合工作由投資人網絡員工之間的定期電話會議進行相互協調。

2020 年，該倡議完成了以下工作：

- 制訂並發布了《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》，該文件對公司的進度進行評估，以符合該倡議的目標和《巴黎協定》。
- 創建了一個具有簽署人資源專用的新網站。
- 發行了《簽署人手冊》，以改善投資人體驗並為簽署投資人提供更多支援。
- 透過與氣候非政府組織、議題專家、氣候和經濟學研究者以及金融監管機構等主要利害關係人進行更頻繁的議合，加強溝通和透明度。

## 有多少投資人簽署了氣候行動 100+？

該倡議

545

截至 2020 年 11 月 30 日的簽署人家數

簽署人的資產管理規模總額 **52 兆美元**。自啟動以來，該倡議成長了 **143%**。

該倡議將繼續吸引新的簽署投資人。值得注意的是，排名前 20 位的資產管理公司中有 3 家（貝萊德、景順和道富全球資產管理公司）加入了該倡議。

## 簽署人如何參加？

65%

的簽署人是參與者，35% 是支持者

氣候行動 100+ 的參與者必須加入至少一個議合工作小組，並為公司的議合工作做出積極貢獻。該倡議的支持者必須是資產所有者（資產管理公司只能以參與者的身份加入），並被要求鼓勵其資產管理公司加入倡議以代替其議合。

• **267 位簽署人是資產管理公司**

• **273 位簽署人是資產所有者**

• **15 位是議合工作服務提供商**，他們正式代表資產和/或通常直接與公司議合。<sup>1</sup>

<sup>1</sup> 許多簽署人是資產所有者、資產管理公司和服務提供商的結合，因此反映在多個類別中。

關於我們

1

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

治理方式

6

倡議治理情況  
2021 年優先事項

附錄

7



簽署者溝通和進度更新

過去一年中，氣候行動 100+ 在 2019 年 12 月和 2020 年 7 月舉辦了全球網絡研討會，供簽署人提供有關公司議合進度的最新資訊並分享整個倡議的見解。這兩場網絡研討會均包含投資人進行的議合案例研究，以及投資人網絡員工分享倡議的最新情況。該倡議還發布了《簽署人手冊》，並對簽署人的加入流程進行許多改善。

除了由協調投資人網絡配備的全球工作小組外，還有一些區域工作小組，是依產業設立並由投資人主導。這些都為交流議合更新訊息、產業趨勢和領先實踐作法提供了一個平台。第 66 頁詳細介紹了區域工作小組和產業小組的最新情況。



氣候行動 100+ 和股東決議

氣候行動 100+ 倡議的所有簽署投資人都應對自己的投票決定負責——包括事先聲明和表決權徵求。氣候行動 100+ 投資人網絡不尋求提供投票建議或促進集體投票。

2020 年，該倡議制訂了一個流程，標示由簽署投資人提交、並與氣候行動 100+ 公司的議合目標保持一致的決議，這些被標記的決議在氣候行動 100+ 網站上發布，並為簽署投資人提供相關內容資訊。

當非政府組織等外部組織提交相關的氣候決議時，投資人和協調投資人網絡也可能與工作小組共享認為重要且適當的資訊（儘管未標示）。

被標記的決議是什麼？

當決議被認為符合以下情況時，則該倡議會標記決議：

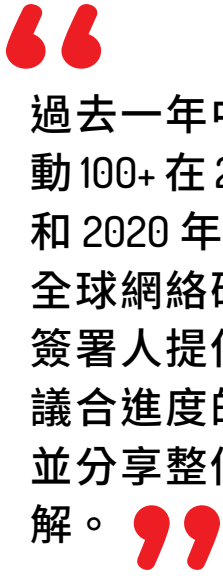
- 符合《氣候行動 100+》的目標，直接解決該倡議目標的至少一個面向。
- 要求管理階層的措辭被認為是合理而非繁重的。
- 補充現有議合策略，該策略是由氣候行動 100+ 合作議合工作小組針對受決議影響的公司制訂的。

氣候行動 100+ 如何與政策制訂者和監管機構互動

投資人認識到，應對全球經濟及其投資組合中的氣候風險需要全球轉型，而政府和政策制訂者的行動是其中重要的一部分。與這些問題直接相關的其他投資人倡議包括投資人議程和聯合國召集的淨零資產所有者聯盟。

對於被該倡議議合的許多公司而言，政策制訂將是推動轉型的關鍵。投資人將繼續倡導：

- 適當有效的氣候政策，包括碳訂價。
- 制訂公司關於氣候風險和會計揭露的法規。
- 低碳和淨零排放投資的可投資政策框架。



過去一年中，氣候行動 100+ 在 2019 年 12 月和 2020 年 7 月舉辦了全球網絡研討會，供簽署人提供有關公司議合進度的最新資訊並分享整個倡議的見解。

關於我們	1
進度衡量方式	2
公司進展情況	3
我們的進展領域	4
2020 年關鍵問題	5
治理方式	6
倡議治理情況 2021 年優先事項	
附錄	7



氣候行動 100+ 全球執行委員會

執行委員會的主席和副主席角色每六個月輪換到不同的投資人網絡和地區，由投資人代表擔任主席角色，同一地區的投資人網絡執行長擔任副主席角色。

2020 年，執行委員會成員發生了一次變動，Emily Chew 於 2020 年 4 月 卸任該委員會。三井住友信託資產管理 Seiji Kawazoe 替代她的亞洲投資人代表職務。

2019 年 10 月——2020 年 3 月

前宏利投資管理 **Emily Chew**  
AIGCC **Rebecca Mikula Wright**

2020 年 4 月-2020 年 9 月

AustralianSuper **Andrew Gray**  
IGCC **Emma Herd**

2020 年 10 月-（2021 年 3 月）

Irantec **Laetitia Tankwe**  
PRI **Fiona Reyonds**

關於我們 1

進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

治理方式 6

倡議治理情況  
2021 年優先事項

附錄 7



氣候行動 100+ 重點列表  
最新情況

氣候行動 100+ 執行委員會同意在 2020 年審慎檢視公司重點清單，並考慮根據初始的選擇標準對列表進行有限度的修改。因此，重點列表刪除了兩家公司，並增加了九家公司；因此，淨增加了七家公司。

只有在公司採取重大公司行動或其他重大變更，從而大幅改變了氣候行動 100+ 與該公司議合的可能性時，才考慮刪除。

根據此標準，以下公司被刪除：

西農集團	該公司對其主要的超市連鎖資產及其所有煤炭資產進行了業務分拆，這使其與 2017 年 12 月最初加入重點列表時大為不同。
秘魯南方銅業公司	該公司將由其母公司（墨西哥集團，已添加到重點列表中）代替。

還增加了一些公司。所有這些公司評估都是根據列入氣候行動 100+ 重點列表的初始標準進行的，這意味著公司必須是重要的排放者和/或具有重大機會來推動更廣泛的清潔能源經濟轉型。簽署投資人現已開始與所有這些公司進行議合。

公司	國家/地區	產業
Incitec Pivot	澳洲	工業
沙烏地阿拉伯國家石油公司（沙烏地阿美）	沙烏地阿拉伯	石油和天然氣
Ultratech Cement	印度	工業
Grupo Argos S.A.	哥倫比亞	工業
墨西哥集團	墨西哥	金屬和礦產
Orica	澳洲	工業
Oil Search	巴布亞新幾內亞/澳洲	石油和天然氣
墨西哥石油公司	墨西哥	石油和天然氣
Uniper	德國	公用事業

這些公司未包含在本報告提供的公司進度數據或其他更新情況中。

2020 年無領導投資人的公司

協調投資人網絡的作用之一是任命領導投資人，並為每個重點公司建立議合工作小組。

儘管該倡議中的大多數公司議合工作都有完整的議合工作小組，但仍有數個公司尚未任命領導投資人。若公司總部位於新興市場，尋找投資人來領導議合工作則更具挑戰性。背後的導致因素或會包括 ESG 議合工作在某些市場上較新或較不成熟，以及當地簽署人數量較少，而他們傾向於將大量的文化、語言和當地市場技能和知識帶入議合工作中。

在 2020 年之前，由於缺乏領導投資人，三家氣候行動 100+ 重點公司尚未正式議合。它們是：ANTAM、United Tractors 和 ESKOM Holdings SOC Limited。

支援有效的議合團隊

氣候行動 100+ 的各個公司議合團隊均由投資人主導，而協調投資人網絡則透過以下方式提供支援：

- 議合工作小組。
- 加入新投資人。
- 提供額外的投資人或外部專業知識以支持議合工作重點。
- 專題網絡研討會和產業工作小組。
- 跨區域會議，以推動議合。

領導投資人和單獨與公司議合的投資人必須透過半年一次的議合調查，向協調的投資人網絡揭露其議合目標。透過這一流程，他們總結最近的進度，並概述接下來 12 個月中的議合計畫和優先事項，以確保採取強有力的一致行動。

關於我們

1

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

治理方式

6

倡議治理情況  
2021 年優先事項

附錄

7

# 2021 年優先事項

雖然越來越多氣候行動 100+ 重點公司正在增強脫碳願景，並制訂在 2050 年之前實現淨零排放的目標，但公司行動仍存在巨大且持續的差距。

為了使所有公司都實現該倡議的目標，大多數此類公司將需要對核心進行轉型。

在協調投資人網絡的支援下，簽署投資人將重點關注一系列策略優先事項，以加快該倡議下一階段中企業應對氣候變遷的行動。2021 年全球的高層優先事項是：

## 1. 《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》下的公司議合

針對新基準指標的首份公司層面評估將於 2021 年初發布。公司在特定指標上的表現將是 2021 年議合工作的重點，以及與重要利害關係人開展持續議合，以確保基準隨著時間推移不斷發展以反映最佳實踐作法。

## 2. 全球產業脫碳策略

該倡議致力於發布有關各產業在本世紀中葉之前脫碳路徑的一系列全球立場文件。這項工作將在產業、行業和氣候專家以及投資人的指導下在全球推廣。此外，還打算在區域工作小組層面上，在行業路徑方面更發揮思想領導作用。

## 3. 氣候變遷責任遊說新標準

過去幾年中，投資人對產業協會遊說的期望有了很大的發展。人們普遍認識到，投資人投資的公司所資助的產業協會不斷進行有問題的氣候遊說活動，加速了投資人因氣候變遷而面臨的系統性經濟風險。這種遊說阻礙了有助於使淨零排放經濟轉型更加平穩有序的政策制訂。投資人將尋求公司採用與《巴黎協定》一致的遊說新標準，包括積極遊說，以尋求推進有效的氣候政策，包括市場基礎的碳訂價機制。

AP7、法國巴黎銀行資產管理公司和英格蘭教會退休金委員會召集的一個計畫也正在推進這一議題，該計畫希望制訂一個框架來指導企業對氣候變遷進行負責任的遊說。所有五個氣候行動 100+ 投資人網絡和 InfluenceMap 也為該計畫提供建議。

## 其他優先事項

每個區域議合工作小組還將執行其他優先事項。對於與亞洲、拉丁美洲和非洲公司的議合，仍然需要招募更多的當地市場投資人。這些市場中的許多議合都集中在諸如氣候風險治理和揭露等問題上，包括與 TCFD 一致的報告。每個投資人網絡還計劃擴大區域能力，並且了解到來自當地市場的投資人在議合氣候、獨特文化規範和不同氣候政策制訂方面具有不同的經驗和技能。

## 《聯合國氣候變遷綱要公約》第二十六屆締約方會議 (COP26) 重點

2021 年聯合國氣候變遷大會 (COP26) 是《聯合國氣候變遷綱要公約》第二十六屆締約方 (UNFCCC) 會議。由於疫情，該會議於 2020 年推遲，並計劃於 2021 年 11 月 1 日至 12 日在蘇格蘭格拉斯哥舉行。

根據《巴黎協定》，COP26 是根據該協定的提升機制制訂和傳達 NDC 的重要里程碑，該機制要求協定的各方每五年提升 NDC 願景。遺憾的是，COP26 在 2020 年遭到推遲，這是氣候行動的關鍵十年，只能再等一年。

對於氣候行動 100+ 簽署投資人而言，氣候政策制訂至關重要。為了使大量私人資本流入氣候解決方案，政府需要為氣候融資提供適當和一致的政策環境。該倡議還體認到，公司和投資人透過制訂減排目標、改進自願性氣候相關揭露以及投資於氣候解決方案，可以向政府發出清晰的市場信號。

2020 年 11 月，氣候行動 100+ 參加了零排放競賽對話。這次活動促進了投資人和企業領導人之間的討論，即在 2021 年 COP26 大會召開前需要更高的願景。



關於我們 1

進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

治理方式 6

倡議治理情況

2021 年優先事項

附錄 7



# 附錄



# 答：本報告中使用的數據指標



本報告中使用的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》指標					
揭露指標	指標類型	產業	公司數量	研究提供者	評估日期
公司是否制訂了淨零排放目標，在 2050 年之前在明確定義的排放範疇內減少 100% 的溫室氣體排放？	1.1	所有	160	TPI	2020 年 11 月
公司的淨零溫室氣體排放目標是否涵蓋了公司產業（如適用）最重要的範疇 3 溫室氣體排放類別？	1.1b	所有	160	TPI	2020 年 11 月
公司是否制訂了減少溫室氣體排放的長期目標（2036 年至 2050 年）？	2.1	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否確定該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%？	2.2a	所有	160	TPI	2020 年 3 月
長期（2036 年至 2050 年）溫室氣體減排目標是否涵蓋了最重要的範疇 3 排放量（如適用）？	2.2b	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否制訂了中期（2026 年至 2035 年）目標，在明確定義的排放範疇內減少溫室氣體排放？	3.1	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否確定該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%？	3.2a	所有	160	TPI	2020 年 3 月
中期（2026 年至 2035 年）溫室氣體減排目標是否涵蓋了最重要的範疇 3 排放量（如適用）？	3.2b	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否制訂了短期（2020 年至 2025 年）目標，在明確定義的排放範疇內減少溫室氣體排放？	4.1	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否確定該目標至少覆蓋範疇 1 和範疇 2 排放總量的 95%？	4.2a	所有	160	TPI	2020 年 3 月
短期（2020 年至 2025 年）溫室氣體減排目標是否涵蓋了最重要的範疇 3 排放量（如適用）？	4.2b	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否提供了董事會或董事會委員會監督氣候變遷風險控管的證據？	8.1a	所有	160	TPI	2020 年 3 月
公司是否已制訂一個負責氣候變遷的董事會級別現任職位？	8.1b	所有	160	TPI	2020 年 3 月

關於我們 1

進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

治理方式 6

附錄 7

本報告使用的數據指標  
氣候行動 100+ 合作夥伴  
致謝



本報告中使用的《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》指標（續）				
資本配置指標	產業	公司數量	研究提供者	評估日期
重點公司於 2019-2020 年批准了 IEA B2DS 之外的多少常規和非常規油氣計畫？	上游石油和天然氣公司	33	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
如果公司提供了減值價格假設——那麼它們是持平、下降還是上升？	上游石油和天然氣公司	33	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
B2DS 之外、STEPS 之內石油和天然氣潛在資本支出總額（低於 STEPS 上限）的百分比。	上游石油和天然氣公司	33	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
B2DS 和 STEPS 內石油、天然氣和全部潛在資本支出總額（低於 STEPS 上限）的百分比。	上游石油和天然氣公司	33	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
公司是否已宣佈到 2040 年全面淘汰燃煤裝置，與 CTI 對 IEA B2DS 情境的解釋保持一致？	公用事業 (煤炭和天然氣發電資產)	31	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
公司是否已宣佈到 2040 年完全淘汰天然氣裝置，與 CTI 對 IEA B2DS 情境的解釋保持一致？	公用事業 (煤炭和天然氣發電資產)	31	碳追蹤計畫	2020 年 8 月
公司的資本存量如何與氣候情境保持一致？	汽車公用事業	14 家汽車公司 31 家公用事業公司	2 度投資倡議	2020 年 8 月
公司在 2023 年之前計劃的技術組合如何與氣候情境保持一致？	汽車公用事業	31 家汽車公司 14 家公用事業公司	2 度投資倡議	2020 年 8 月

本報告使用的數據指標  
氣候行動 100+ 合作夥伴  
致謝



## 2 度投資倡議

2 度投資倡議 (2DII) 是一個國際性、非營利性的智囊團，致力於使金融市場和法規與《巴黎協定》的目標保持一致。

其與全球範疇內的巴黎、紐約、柏林和倫敦的辦事處合作，協調全球最大的金融市場氣候指標研究計畫。為確保我們的獨立性和工作知識完整性，我們擁有由多個金融機構、監管機構、政策制訂者、大學和非政府組織代表組成的多個利害關係人治理和融資架構。

自 2DII 成立以來，2DII 就與氣候行動 100+ 合作，為關鍵產業的公司提供有關轉型的數據、見解和專家觀點。



## InfluenceMap

InfluenceMap 於 2015 年底在《巴黎協定》發布前夕啟動了企業氣候遊說平台，以應對投資人和其他利害關係人日益成長的需求。

InfluenceMap 採用客觀創新和數據驅動的方法來識別氣候進展的系統性障礙。該分析提供了清晰度，並提供了一種新穎的衡量方法，用於衡量企業如何影響應對氣候變遷所需的政策。它介紹了公司的碳政策足跡概念。

InfluenceMap 提供的內容已成為評估和議合公司的主流投資人工具，包括氣候行動 100 +，並已在全球 1,000 多家媒體文章中得到引用。它參與了許多非政府組織的活動，並幫助企業部門更積極地議合氣候政策。



## 碳追蹤計畫

碳追蹤計畫是一個獨立的金融智庫，深入分析了能源轉型對資本市場的影響，以及高成本、碳密集型化石燃料的潛在投資。

它的金融市場、能源和法律專家團隊運用領先的產業數據庫進行了開創性的研究，為投資人在低碳未來的道路上描繪了風險和機會。

它已鞏固「碳泡沫」、「不可燃碳」和「擱淺資產」這些詞彙在金融和環境詞典中。

自成立以來，碳追蹤計畫就與氣候行動 100+ 合作，為關鍵產業的公司提供有關轉型的數據、見解和專家觀點。

## 轉型路徑倡議 (TPI)

轉型路徑倡議 (TPI) 是一項由資產所有者領導並得到資產管理公司支持的全球性倡議。TPI 旨在吸引投資人並供免費使用，其洞察力和數據評估公司為邁向低碳經濟轉型所做的準備，從而為應對氣候變遷做出了貢獻。

在 Chronos Sustainability、倫敦經濟學院格蘭瑟姆研究所和富時羅素的支持下，轉型路徑倡議已被指定提供《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》數據。



關於我們

1

進度衡量方式

2

公司進展情況

3

我們的進展領域

4

2020 年關鍵問題

5

治理方式

6

附錄

7

本報告使用的數據指標  
氣候行動 100+ 合作夥伴  
致謝



氣候行動 100+ 指導委員會謹向以下主要利害關係人、個人和組織表示感謝，這些主要利害關係人、個人和組織持續為今年的氣候行動 100+ 做出了貢獻。

## 鳴謝氣候行動 100+ 簽署投資人

感謝氣候行動 100+ 簽署投資人支持該倡議，主導與公司的議合，並參加了一系列工作小組、活動和計畫，以推動該倡議的目標。

## 鳴謝我們的技術諮詢小組和數據合作夥伴

感謝氣候行動 100+ 技術諮詢小組和其他數據合作夥伴為本報告提供數據、見解和評論，並不斷透過該倡議為議合提供支援。TAG 包括碳追蹤計畫 (CTI)、CDP、InfluenceMap (IM)、轉型路徑倡議 (TPI) 和 2 度投資倡議 (2DII)。我們也感謝 Chronos Sustainability、倫敦經濟學院格蘭瑟姆研究所和富時羅素在支持《氣候行動 100+ 淨零公司基準評估》交付中發揮的關鍵作用。

## 報告致謝

IGCC 的 Laura Hillis 主導了這份報告的編寫工作，並受到由 Rebecca Mikula Wright (AIGCC)、Rebecca Hoffman (Ceres) 和 Tom Fern (IIGCC) 組成的計畫團隊支援。評論和回顧由 Valerie Kwan 和 Yong Por (AIGCC)、Morgan LaManna 和 Cynthia McHale (Ceres)、Kate Simmonds 和 Tom Arup (IGCC)、Lucia Graham Wood (IIGCC) 以及 Marshall Geck 和 Ben Pincombe (PRI) 提供。該報告由 [BWDstrategic.com](http://BWDstrategic.com) 設計和製作。

關於我們 1

進度衡量方式 2

公司進展情況 3

我們的進展領域 4

2020 年關鍵問題 5

治理方式 6

附錄 7

本報告使用的數據指標  
氣候行動 100+ 合作夥伴  
致謝